



الشركة الوطنية للصناعة و المناجم
SOCIETE NATIONALE INDUSTRIELLE ET MINIERE

التقرير السنوي 2024





الشركة الوطنية للصناعة و المناجم
SOCIETE NATIONALE INDUSTRIELLE ET MINIERE

التقرير السنوي 2024



SIÈGE SOCIAL:
BP 42
Nouadhibou, Mauritanie
Tel: +222 45 74 10 43
Fax : +222 45 74 53 96
E-mail: contact@snim.com www.snim.com

SUCCURSALE DE PARIS:
7, rue du 4 Septembre-
75002 Paris - France
Tel: +33 1 42 96 80 90
Fax : +33 1 42 96 12 26
E-mail: info@snim.com

ممثلية باريس
7 شارع 4 سبتمبر
75002 باريس - فرنسا
هاتف: 0033142968090
فاكس: 0033142961226
البريد الإلكتروني: info@snim.com

المقر الرسمي
ص. ب. 42
نواذيبو - موريتانيا
هاتف: 0022245741043
فاكس: 0022245745396
البريد الإلكتروني: contact@snim.com

الفهرس



6	رسالة رئيس مجلس الإدارة
9	1. تقديم «سنيم»
10	لمحة عن «سنيم»
12	بُنية الأسهم
13	الحوكمة
16	مواقع أنشطتنا
18	التسلسل الزمني للأحداث الرئيسية
19	منتجاتنا
20	شركائنا الفرعية
22	إطلاق الخطة الاستراتيجية للمؤسسة 2024-2045: طموح جديد لـ «سنيم»
31	2. أبرز محطات 2024
32	الأحداث البارزة
37	3. الأداء التجاري: التكيف التجاري مع دورة اقتصادية جديدة
38	السياق الاقتصادي العالمي
40	قطاع الصلب
44	سوق خامات الحديد
46	المبيعات
49	4. إنتاج 2024، سنة الأرقام القياسية
52	البحث الجيولوجي واكتشاف المناجم
54	استخراج المعدن الخام
54	أعمال التجريف والتسوية
56	التكسير
58	معالجة المعدن الخام
60	نقل المعدن الخام
64	استراتيجيات التمويل والتخزين
66	شحن السفن
67	تسيير الجودة
69	5. القطب المالي
70	أرقام رئيسية
71	رقم الأعمال
71	النتيجة الصافية
72	الديون المالية
72	الاستثمارات

75	6. ترقية رأس المال البشري
76	استراتيجية المصادر البشرية
78	تطور عدد العمال
80	تحفيز العمال
80	التكوين المهني
81	السلامة في مكان العمل
83	7. التنمية المستدامة في «سنيم»
84	قطب البيئة
100	القطب الاجتماعي
110	قطب حوكمة المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة والاقتصاد
110	الحوكمة
111	مساهمة إيرادات «سنيم» في الاقتصاد الوطني
113	8. الملاحق
114	الملحق 1: تقرير مفوض الحسابات والمدقق المستقل حول البيانات المالية
153	الملحق 2: تقرير مدقق ومراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

رسالة رئيس مجلس الإدارة



إسماعيل بده الشيخ سيديا

رئيس
مجلس إدارة سنيم

أعزائي المساهمين،

تميّز العام 2024 بالتزام ثابت من فرقنا بغية تحسين فعاليتنا وتعزيز موثوقية عملياتنا وزيادة مردوديتنا مع التحكم الصارم في تكاليفنا.

وللسنة الثانية على التوالي، تجاوزنا العتبة التاريخية المتمثلة في بيع 14 مليون طن، حيث بلغ حجم المبيعات 14.226 مليون طن، ومع أن هذا الحجم من المبيعات تم تحقيقه في ظرف اقتصادي أقل ملائمة من العام 2023، إلا أنه حقق رقم أعمال قدره 45673 مليون أوقية جديدة، أي بانخفاض قرابة 9% مقارنة برقم أعمال السنة السابقة.

لقد تجسّد التزامنا بالعمل على ديمومة الشركة الوطنية للصناعة والمناجم سنيم في استثمار بلغ 9629 مليون أوقية جديدة سنة 2024، أي بزيادة 5% مقارنة بالعام السابق.

ورغم تراجع النتيجة الصافية إلى 10631 مليون أوقية جديدة مقابل 14495 مليون أوقية جديدة في 2023، فإن هذا الأداء يبرهن على قدرتنا على الصمود في مواجهة التقلبات الاقتصادية العالمية وعلى تجاوز التحديات. ومن جهة أخرى، واصلنا استراتيجية خفض المديونية، حيث تم تقليصها إلى 529 مليون أوقية جديدة مقابل 1079 مليون أوقية جديدة في 2023، مما عزز قدرتنا التمويلية لمشاريعنا المستقبلية.

أعزائي المساهمين،

إننا فخورون ونحن نشاهد سنيم تتألق منذ أكثر من ستة عقود من خلال مساهمة مستمرة ومعتبرة في الاقتصاد الوطني. بصفتها ثاني مُشغل في البلد، حيث بلغ عدد موظفيها 6649 عاملاً بتاريخ 31 ديسمبر 2024، كما ساهمت الشركة بشكل كبير في الاقتصاد الوطني للعام 2024، بـ :

- 11% من إيرادات ميزانية الدولة،
- 6% من الناتج الداخلي الخام،
- 29% من الحجم الإجمالي للصادرات الوطنية.

أعزائي المساهمين،

تميز العام 2024 أيضا بالعديد من المبادرات الرامية إلى ضمان تنفيذ برنامجنا الإنتاجي والتمهيد لتحقيق تنمية منسجمة ومستدامة في سنيم. ويجسد انخراط فرقنا في البرنامج الاستراتيجي للمؤسسة هذا الطموح. إذ تم تعيين رعاة وقادة لكل واحدة من مبادرات هذا البرنامج ال 21 الموزعة على خمسة عشر برنامجاً استراتيجياً. وتشرف على متابعة عملهم اللجنة التوجيهية للبرنامج. كما يركز البرنامج الاستراتيجي للمؤسسة الذي تم اعتماده في العام الماضي على رؤية واضحة ومشتركة، تهدف لتحويل سنيم إلى مركز إقليمي من خلال البحث عن فرص نمو جديدة وتعزيز قدراتنا الإنتاجية وتقوية موقعنا في سوق خامات الحديد. كما يسعى إلى اغتنام

جميع الفرص لزيادة القيمة المضافة لمنتجاتنا وتقليص بصمتنا الكربونية عبر تطوير حلول مبتكرة لإزالة الكربون من إنتاجنا.

إن الشراكات الموقعة في هذا الإطار تعزز طموحنا في جعل سنيم مؤسسة تنظر إلى المستقبل وتمتلك القدرة على مواكبة تطور زبنائنا في عالم يعيش تحولا طاقويا مطردا.

أعزائي المساهمين،

لقد ظلت فرقنا، طوال هذا العام، تعمل دون كلل من أجل حل المشاكل اليومية، والتحكم في بصمتنا الاجتماعية والبيئية وتحسين سلامة موظفينا ومنشأتنا. وتم تجسيد التزامنا في مجال المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة في 2024 في تحسين وتأكيد اعتمادنا لعلامة «ملتزم بالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة».

ويبرهن أداء سنيم على نتائج الإصلاحات المنفذة ضمن البرنامج الاستراتيجي للمؤسسة والتي يجب تكثيفها وتسريع وتيرتها، حيث يتقدم مشروع «أفديرك» على نحو جيد في انتظار تنفيذ مشروع «تيزرغاف» ومشاريع أخرى من شأنها زيادة قدراتنا الإنتاجية.

إننا راضون عن التقدم المنجز في تنفيذ مشروعي «العوج» و«أطوماي» وعن الإرادة المعبر عنها من طرف جميع الشركاء لإتمامهما في أفضل الظروف.

وفي هذه المرحلة من مسيرتنا، أحرص على التعبير عن امتناني العميق:

- للحكومة الموريتانية على توجيهاها ومواكبتها الاستراتيجية ودعمها الذي لا يقدر بثمن؛
- لمساهميننا على ثقتهم ودعمهم المستمر لجميع مبادراتنا؛
- لكافة موظفينا الذين شكل التزامهم واحترافيتهم وتصميمهم ركائز إنجازاتنا؛
- لزبنائنا وممولينا على وفائهم وشراكتهم الجيدة؛
- لممولينا على ثقتهم المتجددة في مشاريعنا التنموية؛
- للمجتمعات المحلية على تعاونها البناء ودعمها لأنشطتنا الميدانية.

بفضل تضافر جهود الأطراف ذات المصلحة وبإرادة ماضية للتحول، نتقدم سنيم بخطى ثابتة نحو مستقبل حافل بالطموحات.

إن تكثيف البحث المنجمي وتنويع أنشطتنا وتوسيع قدراتنا الصناعية وإدماج أحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا -وفي مقدمتها الذكاء الاصطناعي- يرسم ملامح مؤسسة أكثر حداثة وأكثر مرونة وأكثر قدرة على المنافسة. وهي ديناميكيات تمهّد الطريق لتغيير هيكلي كبير يراد له أن يرتقي بالمؤسسة إلى مستوى غير مسبوق من الأداء والإشعاع، خدمة للتنمية المستدامة لبلدنا.

1

تقديم سنيم

1. تقديم سنيم

تقديم لمحة عن سنيم



التأسيس

أنشئت سنيم بموجب القانون رقم 78-104 بتاريخ 15 أبريل 1978 تحت اسم «الشركة الوطنية للصناعة والمناجم» بعد أن خلفت شركة ميفرما التي تأسست سنة 1952 و تم تأميمها 1974 ، وقد تم تحديد فترة نشاط الشركة بـ 99 سنة اعتباراً من 1 يناير 1978، إلا في حالي التمديد أو الحل المبكر اللذين ينص عليهما نظامها الأساسي.

الشكل القانوني

سنيم هي شركة مساهمة خاضعة للقانون الموريتاني وينظمها القانون الصادر بتاريخ 18 يناير 2000 المتعلق بالمدونة التجارية، والقانون رقم 78-104 الصادر في 15 أبريل 1978 المتعلق بإنشاء شركة سنيم.

السجل التجاري

سنيم مسجلة في السجل التجاري للمحكمة التجارية بنواكشوط تحت رقم 4579 في السجل التحليلي.

الغرض الاجتماعي / السنة المالية

يتمثل هدف سنيم في استخراج وبيع خامات الحديد وترقية التنقيب عن الموارد المعدنية واستغلالها.

تبدأ السنة المالية في 1 يناير وتنتهي في 31 ديسمبر.

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (سنيم) هي شركة موريتانية تعمل في مجالات التنقيب عن خامات الحديد واستغلالها ومعالجتها ونقلها وتصديرها. وتقع مناجمها في منطقة تيرس زمر، شمال موريتانيا.

وتتولى الشركة التسيير الكامل لسلسلة العمليات: الأبحاث الجيولوجية والاستغلال المنجمي والصيانة وإنتاج المياه والكهرباء ونقل خامات الحديد وتشغيل ميناء الشحن في نواذيبو.

كما تملك سنيم سكتها الحديدية الخاصة بها والممتدة على أكثر من 700 كيلومتر وتستغلها أساساً لنقل خامات الحديد.

وتسعى الشركة دون كلل إلى زيادة القيمة المضافة للموارد المعدنية وتحسين جودة المنتجات بشكل مستمر لتكون فاعلاً رئيسياً ومرجعاً إقليمياً في القطاع المنجمي.

وفاءً لقيمها المبنية على احترام البيئة والأفراد، تؤكد سنيم التزامها كمُشغل مسؤول وحريص على رفاه موظفيها ومساهم أساسي في التنمية الاقتصادية للبلاد.

1 ترقية الاستدامة البيئية



2 مومن تقليدي وفاعل محترم في قطاع خامات الحديد



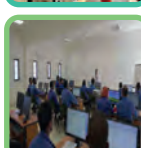
3 شريك موثوق ومنفتح على تطوير الشراكات في مجال خامات الحديد



4 مؤسسة تركز على مصادرها البشرية وتحترم حقوقها



5 مؤسسة ذات قدرة كبيرة على المنافسة بفضل الخبرة والإبداع



قيمتنا

الحوكمة

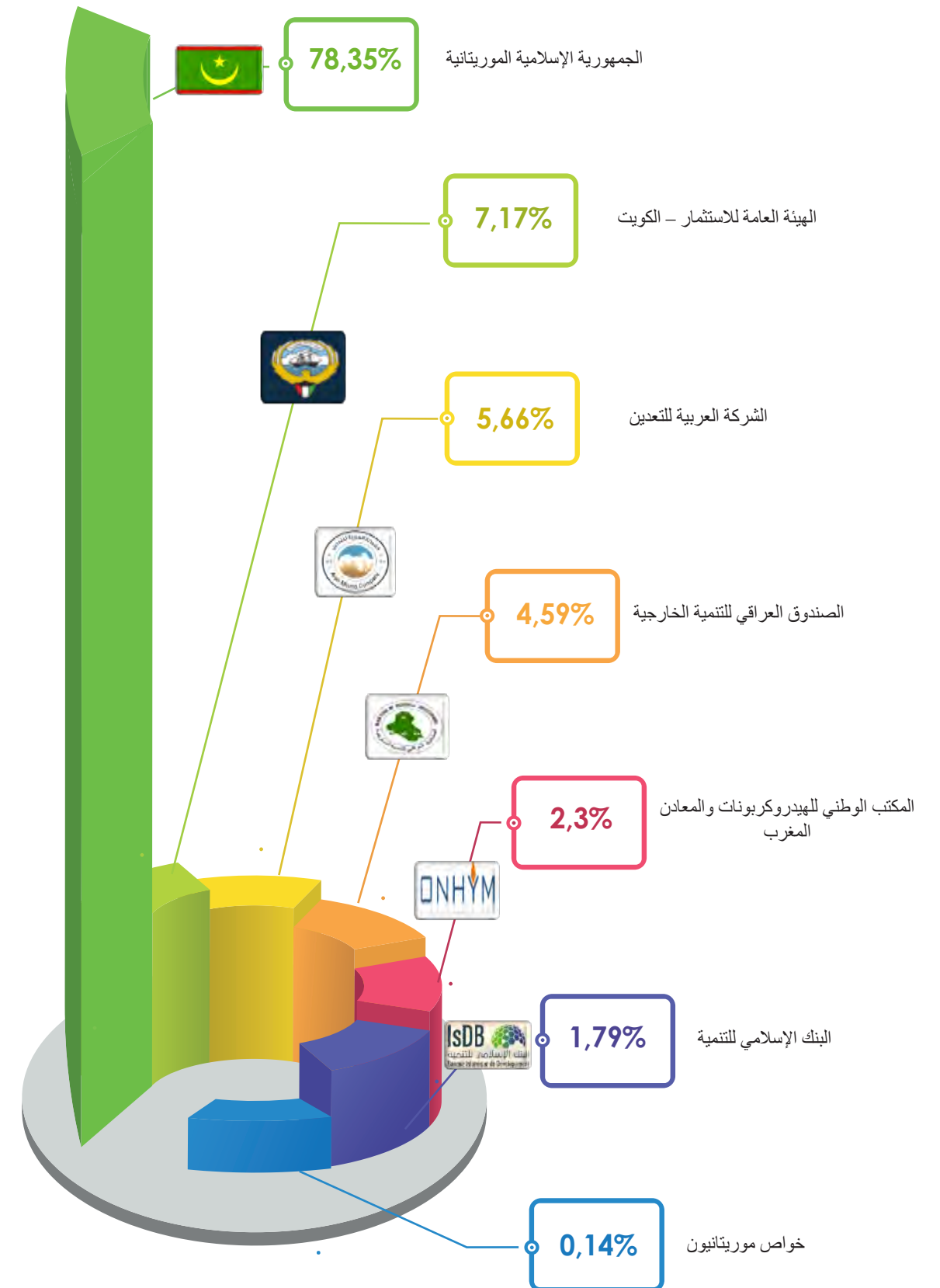
بنية الأسهم

الجمعية العامة



صورة تم التقاطها على هامش الجمعية العامة المنعقدة في 22 مايو

تُمثِّل الجمعية العامة ل سنيم، جميع مساهمي الشركة. ويحق لكل مساهم حضور الجمعية العامة أو تعيين من يمثله فيها. وهي تعين الإداريين وكذا مفوضي الحسابات.



مجلس الإدارة

يشرف على إدارة سنيم مجلس إدارة مكون من 12 عضواً يتم تعيينهم من طرف الجمعية العامة العادية. يعقد المجلس أربع (4) اجتماعات على الأقل خلال نفس السنة المالية. وقد فوّض المجلس إلى الإداري المدير العام الصلاحيات الواسعة والضرورية للإدارة العامة والتسيير الجاري للشركة، مع إمكانية استبدال جزئي أو كلي.

أعضاء مجلس الإدارة بتاريخ 31/12/2024

الاسم واللقب	الوظيفة	المؤسسة
إسماعيل بده الشيخ سيديا	رئيس مجلس الادارة	الدولة الموريتانية
عادل الصنّيعين	نائب الرئيس	الهيئة العامة للاستثمار – الكويت
محمد فال محمد التلميذي	الإداري - المدير العام	الدولة الموريتانية
أحمد سالم بوهده	إداري	الدولة الموريتانية
محمد الأمين تار	إداري	الدولة الموريتانية
مكبولة بريد	إداري	الدولة الموريتانية
يعقوب أحمد عيشة	إداري	الدولة الموريتانية
علي محمد	إداري	الشركة العربية للتعبئة
قيصر أحمد غغلة	إداري	الصندوق العراقي للتنمية الخارجية
مصطفى شعيب	إداري	المكتب الوطني للهيدروكربونات والمعادن – المغرب
نوال السعدي	إدارية	البنك الإسلامي للتنمية
محمد عبيد	إداري	بنك BMCI (خواص موريتانيون)



مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 29 ابريل

اللجنة التنفيذية

أنشأ مجلس إدارة سنيم من بين أعضائه لجنة تنفيذية مكونة من 4 إداريين. وتقوم هذه اللجنة بتحضير دورات مجلس الإدارة وتعمل كلجنة صفاة للمصادقة على أي صفقة تتجاوز أو تساوي 2 مليون يورو. وهي تعقد اجتماعاتها ثلاث (3) مرات على الأقل سنوياً.

لجنة التنسيق

تعقد لجنة تنسيق مكونة من الإداري المدير العام والمديرين المفوضين والمستشارين ومديري قطاعات سنيم اجتماعاتها كل ثلاثة أشهر لاستعراض برنامج الإنتاج وتنفيذ الميزانية.

قطب التدقيق الداخلي والتفتيش – حصيلة 2024

في 2024، تم تعزيز البنية المكلفة بالتدقيق الداخلي والتفتيش من أجل زيادة كل من حجم المهام المنجزة وجودة التدخلات. وتتنزل هذه الديناميكية ضمن إرادة سنيم لتقوية آلياتها في مجال الرقابة الداخلية والتصدي للمخاطر والحوكمة.

خلال هذه السنة المالية، نفذت خلية التدقيق الداخلي 15 مهمة شملت عدة عمليات تشغيلية وبعض الشركات الفرعية ومواضيع محددة.

ويقدم الجدول التالي تطور عدد المهام المنجزة خلال السنوات الأربع الماضية:

السنة 2021	السنة 2022	السنة 2023	السنة 2024
8	8	6	7
2	2	5	2
1	2	2	6
11	12	13	15
عمليات التدقيق			
عمليات التفتيش			
تدقيق المتابعة			
المجموع – المهام			

وعلاوة على ذلك، قام قطب التدقيق الداخلي بمتابعة دقيقة للتوصيات الصادرة عن عمليات التدقيق السابقة، مما أسهم في تعزيز فعالية الإجراءات التصحيحية المنفذة من طرف الجهات المعنية.

لجنة الإدارة

تجتمع لجنة إدارة مكونة من المدراء المفوضين في سنيم ومدير السكة الحديدية والميناء ومدير مقرر الاستغلال بانتظام مع الإداري المدير العام. حيث تدرس المسائل المتعلقة بتسيير الشركة وتوجهاتها.

لجنة التدقيق

في إطار تعزيز حوكمة المؤسسة، أنشأ مجلس الإدارة من بين أعضائه لجنة تدقيق تتألف من خمسة إداريين. وتكلف هذه اللجنة بالمصادقة على مقترح تعيين مفوضي الحسابات وكذا البرنامج السنوي للتدقيق الداخلي. كما تتولى دراسة تقارير التدقيق وتسهر على جودة وموثوقية المعلومات المالية وتصدر التوصيات الضرورية لتحسين آليات الرقابة الداخلية وتسيير المخاطر.

مواقع أنشطتنا

بمحاذاة منجم قلب الغين، يوجد مصنعاً قلب الغين 1 وقلب الغين 2، المصممان لتخصيب الخامات المستخرجة من هذا المنجم. ويسمح قرب هاتين المنشأتين من بعضهما بتكامل أمثل للوسائل والموارد المخصصة لعمليات إنتاج موقع قلب الغين.

ويقع منجم امهودات الذي يبعد نحو 30 كيلومتراً من قلب الغين وعلى مسافة 60 كيلومتراً من مدينة ازويرات. وبالقرب من هذه المدينة، يوجد موقع «كدية الجبل» حيث تستغل سنيم منجمي TO14 و «أرويسات»، إضافة إلى منشآت معالجة متخصصة.

ويتم نقل خامات الحديد بين المواقع المنجمية وميناء الشحن عبر السكك الحديدية. وتتمتع البنية التحتية الحالية بقابلية التوسع لمواكبة الزيادة المتوقعة في الإنتاج المنجمي، خاصة من خلال مشاريع «افديرك» و «تيزرغاف» و «العوج» و «أطوماي»...

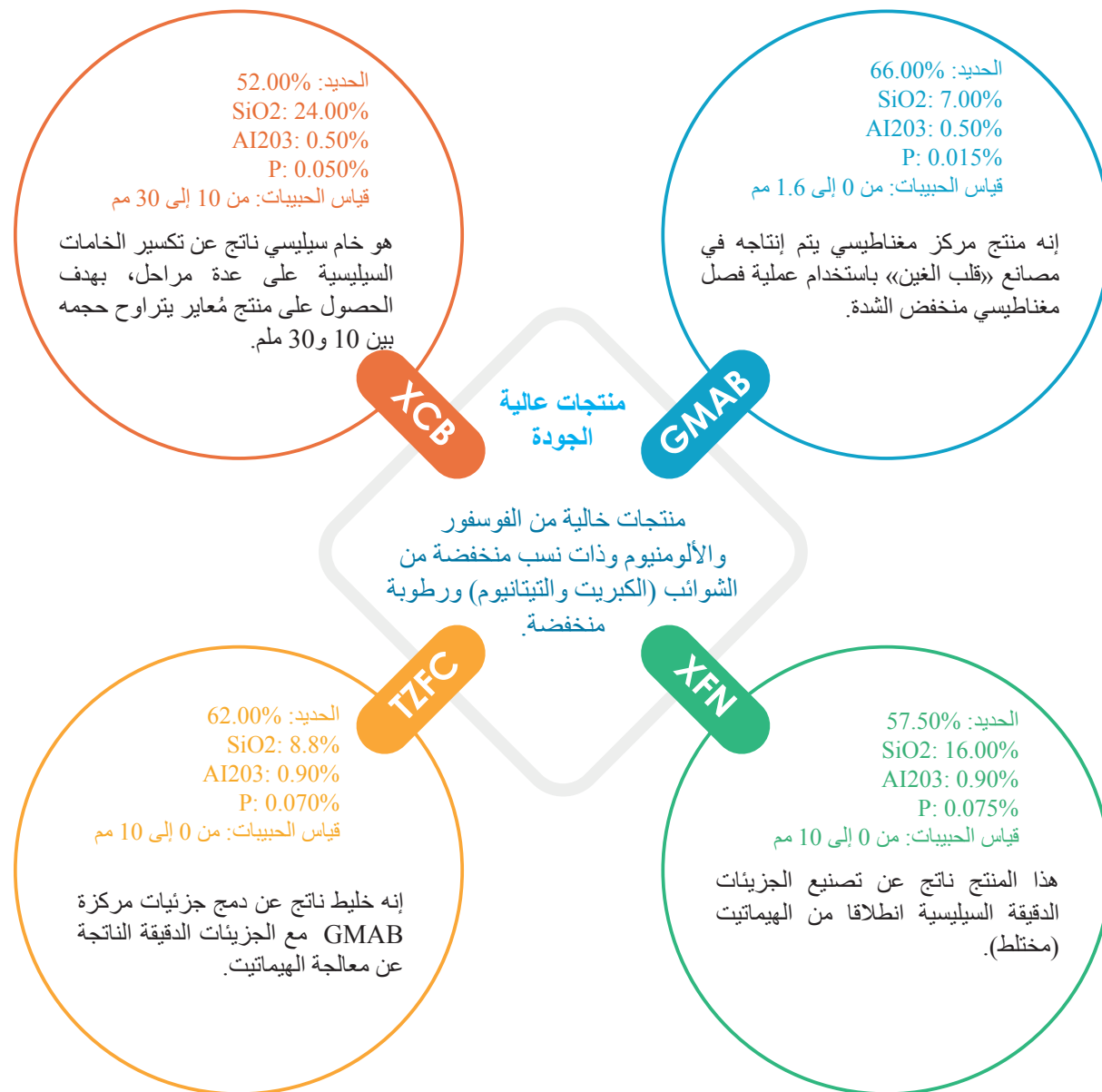
وتربط الشبكة الحديدية التابعة ل سنيم حالياً جميع مواقع الإنتاج الواقعة بين ازويرات ونواذيبو: امهودات، قلب الغين، TO14، أرويسات، افديرك...

وإذا كانت ازويرات تمثل قلب الأنشطة المنجمية ل سنيم، فإن السكة الحديدية تمثل عمودها الفقري في حين تمثل مدينة نواذيبو رنتها باحتضانها ميناء شحن سفن نقل خامات الحديد.

لقد تم إطلاق مشروع منجم «افديرك»، الواقع على بُعد 30 كيلومتراً من ازويرات، في نهاية 2023. وسيسمح هذا المنجم الجديد بتعزيز إنتاج سنيم ب 2 مليون طن إضافيين من الخامات ذات النسبة العالية من الحديد.



منتجاتنا

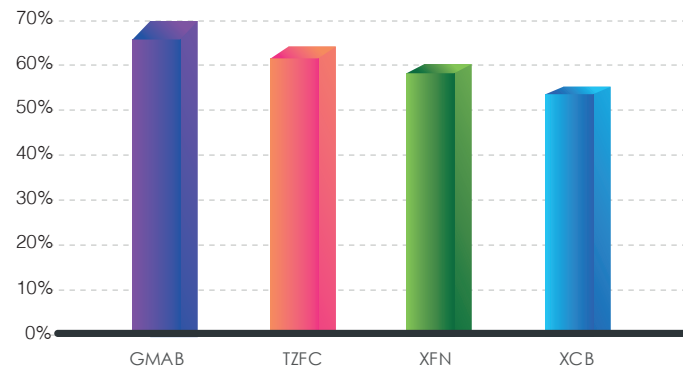


التركيب الكيميائي للمنتجات:

الجدول 1: التركيب الكيميائي لمنتجات سنيم

نوع المنتج	Fe%	SiO2%	Al2O3%	P%	حجم الحبيبات
GMAB	66	7	0,35	0,015	0 إلى 1.6 ملم
TZFC	62	8,8	0,9	0,07	0 إلى 10 ملم
XFN	57,5	16	0,9	0,075	0 إلى 10 ملم
XCB	52	24	0,5	0,05	10 إلى 30 ملم

الشكل 1: نسبة محتوى الحديد في المنتجات الحديدية



التسلسل الزمني للأحداث الرئيسية

ستون عاما من التجربة



شركاتنا الفرعية

ساهمت شركة سنيم على مر التاريخ – وهي التي تعتبر قاطرة أساسية للتنمية في موريتانيا – في تشجيع ودعم إنشاء قطاعات اقتصادية أخرى، من خلال فصل بعض أنشطتها أو إنشاء شركات متخصصة.

وتعد سنيم مجموعة تضم عدة شركات فرعية، كما تمتلك مساهمات في مؤسسات أخرى. وتعمل هذه الشركات الفرعية في قطاعات مختلفة، مثل صهر المعادن والصناعة الميكانيكية والأشغال العمومية والسياحة والمناولة في الموانئ وتسيير البنى التحتية النفطية والترقية العقارية.

ويساهم هذا التنوع في تعزيز النسيج الصناعي الوطني، إلى جانب خلق فرص عمل مؤهلة. وتوفر الشركات الفرعية التابعة ل سنيم حاليًا أكثر من 2000 وظيفة مباشرة وغير مباشرة وتؤدي كل منها دورًا اقتصاديًا هاماً.



شركة التطوير العقاري: هي شركة فرعية تابعة ل سنيم متخصصة في التسيير العقاري للأصول العقارية والثابتة ل سنيم في ازويرات ونواذيبو ونواكشوط. وهي تؤمن الترقية العقارية والتسيير الفني للمباني وتوفير الأثاث العمراني.



شركة الجبس والبلاستر: متخصصة في استخراج وبيع الجبس وكذلك إنتاج البلاستر.



شركة الخدمات والسياحة: هي متخصصة في السياحة وتوفر خدمات الفنادق والمطاعم وتنظيم الرحلات السياحية.



شركة العربية للحديد والصلب: متخصصة في تصنيع القطع المستخدمة المصنوعة من الفولاذ والحديد المصهور لمختلف المعدات الصناعية.



شركة تسيير المنشآت النفطية: تعمل في مجال استقبال وتخزين ونقل وتوزيع المحروقات، وكذا في استيراد وتوزيع المنتجات البترولية.



شركة الأشغال العمومية والنقل والصيانة: تعمل في مجال البناء والأشغال العمومية وتغطي تشييد المباني والطرق والسكك الحديدية والمطارات والطرق الحضرية.



شركة خدمات توزيع الماء والكهرباء: تركز على إنجاز وتسيير شبكات توزيع المياه والكهرباء.



شركة الصناعات والإنشاءات الميكانيكية: هي الشركة الرائدة في موريتانيا في مختلف المجالات، وخاصة تصنيع القطع الميكانيكية عن طريق الماكينات وتصنيع القطع والكتل الملحومة ميكانيكيًا وإنجاز وتسليم مشاريع البناء الميكانيكي والهندسة الإنشائية والإصلاحات الفنية الكبرى في مواقع الزبناء وإعادة لف محركات الجهد المنخفض والمتوسط.



شركة الجرانيت والرخام: متخصصة في استغلال أحجار الزخرفة وتحويل وتصنيع منتجات الجرانيت وكذا في إنتاج الأحجار لغرض البناء.



شركة التخزين والمناولة المينائية وعبور البضائع: تعمل في مجال المناولة المينائية.

إطلاق الخطة الاستراتيجية للمؤسسة 2024-2045: طموح جديد ل سنيم

في سياق عالمي يشهد تحولات عميقة وبطبعه الانتقال الطاقوي وتطور أسواق المواد الأولية، اجتازت سنيم في 2024 مرحلة حاسمة بإطلاق الخطة الاستراتيجية للمؤسسة طويلة المدى الخاصة بها. وتشكل هذه الخطة خارطة الطريق للسنوات العشرين القادمة وتطمح إلى الارتقاء بالشركة إلى مستوى قطب منجمي إقليمي متطور ومتكامل ومستدام.

وتعكس استراتيجية التنمية طويلة المدى المعتمدة في أبريل 2024 رؤية واضحة لدى الإدارة العامة:

يتمثل الهدف المركزي للخطة الاستراتيجية للمؤسسة في تطوير سنيم نحو نموذج مؤسسة متكامل وقادر على الصمود ومواجهة التحديات الاقتصادية والبيئية والتكنولوجية الجديدة.

وتتضمن الخطة بشكل خاص مضاعفة إنتاج خامات الحديد مع حلول 2031، مع إطلاق المعالجة المحلية للموارد.

« ستنمى السنوات العشر القادمة بتنفيذ البرنامج الاستراتيجي للمؤسسة الذي يهدف إلى جعل سنيم تتبوأ موقع مركز معدني إقليمي. ويطمح المسار المرسوم إلى زيادة القدرة الإنتاجية وتنويع المنتجات وتعزيز القيمة المضافة.»

محمد فال محمد التلميذي،
الإداري المدير العام



تصاعد تدريجي في وتيرة المعالجة المحلية

تتمثل إحدى الركائز الأساسية في الخطة الاستراتيجية للمؤسسة في زيادة معدل معالجة خامات الحديد، وذلك تبعا لثلاث مراحل زمنية:

- 31% في 2031
- 40% بحلول 2038
- 45% في 2045

وسيستند هذا التصاعد النوعي إلى تطوير المنتجات ذات القيمة المضافة العالية مثل إنتاج الكريات والحديد المختزل المباشر والحديد المقولب على الساخن.

استراتيجية مؤسسة على ثمانية محاور أساسية

من أجل ترجمة هذا الطموح إلى واقع ملموس، تركزت الخطة الاستراتيجية للمؤسسة على ثمانية محاور استراتيجية تغطي الوظائف الأساسية للشركة :

تتبوأ موقع مناسب في السوق ومحفظة

المنتجات: يستند هذا المحور إلى استراتيجية تجارية ونموذج «زيادة القيمة» للزبناء، ويتم دعم ذلك ببرنامج الامتياز التجاري الذي يسعى لتحسين الأداء والفعالية التشغيلية لتعزيز القدرة التنافسية.

البحث الجيولوجي: تستثمر سنيم في

البحث الجيولوجي لاكتشاف موارد معدنية جديدة ويرمي هذا البرنامج إلى زيادة احتياطات الخامات وتنويع مصادر المواد الأولية لضمان إنتاج مستمر وموثوق.

التخطيط المعدني وتسيير التدفقات:

بعد التخطيط المعدني وتسيير التدفقات أمراً حاسماً لتعظيم الإنتاج وتقليل التكاليف، وتطور سنيم أدوات تخطيط متقدمة لتحسين تنسيق الأنشطة المعدنية وضمان تسيير فعال للموارد.

برنامج الشراكات: يعد تطوير

الشراكات الصناعية أمراً أساسياً ل سنيم وترمي هذه الشراكات إلى إدماج تقنيات حديثة والنفاذ إلى أسواق جديدة وتطوير منتجات ذات قيمة مضافة أعلى، ويعزز التعاون مع مؤسسات محلية ودولية قدرة سنيم التنافسية

الاستعانة بخبرات خارجية وبناء نظم

بيئية: ترمي استراتيجية الاستعانة بخبرات خارجية إلى تعزيز الشراكات مع ممولين ومقدمي خدمات، مما يسمح ل سنيم بالتركيز على أنشطتها الأساسية مع الاستفادة من الخبرة الخارجية لعمليات غير أساسية. كما يشجع تطوير النظم البيئية حول الأنشطة التعدينية نمواً اقتصادياً محلياً مستداماً.

المحاور الأساسية

التنمية المستدامة: تلتزم سنيم بدمج

ممارسات التنمية المستدامة في جميع عملياتها، بما في ذلك التسيير المسؤول للموارد الطبيعية وتقليل البصمة الكربونية وتنفيذ مشاريع صديقة للبيئة من أجل حماية هذه الأخيرة.

رأس المال البشري والتدخلات

الاجتماعية والاتصال: لا يمكن نجاح الخطة الاستراتيجية للمؤسسة دون رأس المال البشري. وتعتمد سنيم استراتيجية طموحة لتسيير المصادر البشرية وخطة عملية لتطوير كفاءات موظفيها من خلال التكوين. وفي الوقت ذاته، سيتم تنفيذ استراتيجية اتصال فعالة لضمان الانسجام الداخلي وترقية التدخلات الاجتماعية، مما يعزز التزام الشركة اتجاه موظفيها ومجتمعها.

يستند تنفيذ هذه الاستراتيجية إلى محفظة منسجمة تتضمن 21 مبادرة استراتيجية يشرف على كل واحدة منها رئيس مبادرة، وهو ما يضمن تنفيذًا صارمًا ومنسقًا ومطابقًا لأهداف التحول.

ويعرض الجدول التالي المبادرات الاستراتيجية الـ 21 الموزعة على 15 برنامجًا، إلى جانب الرؤساء المكلفين بتنفيذها. وتضمن هذه الآلية تنفيذًا منسقًا ومتابعة دقيقة انسجامًا مع طموحات تحول سنيم إلى أفق عام 2045.

المبادرات الاستراتيجية	المبادرات (الرمز)	الرئيس / المسؤول
برنامج التطوير التجاري	1	الرئيس المسؤول عن برنامج التطوير التجاري
برنامج البحث الجيولوجي	2	الرئيس المسؤول عن برنامج البحث الجيولوجي
برنامج التطوير الصناعي	a.3	الرئيس المسؤول عن الشراكات؛ الرئيس المسؤول عن مشاريع زيادة القدرات (افديرك، تيزرغاف، قلب الغين 1)
	b.3	الرئيس المسؤول عن مشاريع المرافق (الطاقة، المياه، الميناء، السكك الحديدية)
	c.3	الرئيس المسؤول عن الامتياز في تسيير المشاريع
برنامج التخطيط من المنجم إلى الميناء	a.4	الرئيس المسؤول عن برنامج سلسلة التموين من المنجم إلى الميناء
برنامج الامتياز في التخطيط المنجمي	b.4	الرئيس المسؤول عن برنامج الامتياز في التخطيط المنجمي
برنامج السلامة	a.5	الرئيس المسؤول عن برنامج السلامة
برنامج الأداء الصناعي	b.5	الرئيس المسؤول عن الصيانة وتحديث الأصول الصناعية
	c.5	الرئيس المسؤول عن الامتياز التشغيلي
برنامج الاستعانة بخبرات خارجية وإعادة هيكلة الشركات الفرعية	d.5	الرئيس المسؤول عن رفع وتيرة التشغيل في قلب الغين 2
	a.6	الرئيس المسؤول عن الاستعانة بخبرات خارجية
استراتيجية التنمية المستدامة	b.6	الرئيس المسؤول عن هيكلة الشركات الفرعية
	7	الرئيس المسؤول عن استراتيجية التنمية المستدامة
برنامج تنمية رأس المال البشري	a.8	الرئيس المسؤول عن استراتيجية المصادر البشرية
	b.8	الرئيس المسؤول عن التكوين
برنامج الإصلاحات الاجتماعية	c.8	الرئيس المسؤول عن الإصلاحات الاجتماعية
استراتيجية الاتصال	d.8	الرئيس المسؤول عن استراتيجية الاتصال
النموذج التشغيلي الخاص ب سنيم	9	الرئيس المسؤول عن النموذج التشغيلي الخاص ب سنيم
التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي	10	الرئيس المسؤول عن النموذج التشغيلي الخاص ب سنيم
برنامج خفض التكاليف	11	الرئيس المسؤول عن خفض التكاليف الشاملة

تشمل الأولويات التشغيلية خفض تكلفة الإنتاج وتطوير شراكات صناعية جديدة والتحسين المستمر للمصادر البشرية والرعاية الصحية والاتصال الداخلي.

ويمثل اللجوء إلى مصادر طاقة تنافسية ومنخفضة الكربون، مثل الغاز الطبيعي والهيدروجين الأخضر، رافعة أساسية لدعم هذا الطموح وضمان القدرة التنافسية على المدى الطويل.

يتم حاليًا تنفيذ برامج امتياز صناعي بغية تحسين عمليات الإنتاج، بما في ذلك تطبيق أفضل الممارسات وتحديث المعدات وتطبيق التقنيات المتقدمة لتحسين الفعالية التشغيلية. وفي هذا الإطار، تنتهج سنيم مقارنة منظمة للامتياز التشغيلي الذي يمثل رافعة رئيسية للخطة الاستراتيجية للمؤسسة من أجل زيادة القدرة الإنتاجية وخفض تكلفة الإنتاج.

وتستند المقاربة المستلهمة من أفضل الممارسات الصناعية، وخاصة النموذج الياباني (تويوتا) إلى ثلاثة ركائز:

- **النظام التشغيلي**، من خلال توحيد الأساليب والصيانة الذاتية والوقائية والتحسين المستمر للعمليات؛
- **البنية التحتية للتسيير**، وتشمل روتين التسيير والتسيير البصري والإنعاش الميداني وإشراك الفرق؛
- **رأس المال البشري**، من خلال أنشطة تكوينية واتصالية وتوجيهية، إضافة إلى التخطيط الأمثل للموارد.

« تزويد سنيم بمنصة تقنية معدنية وخدمات مرتبطة بها من أجل تحسين استغلال القدرات المحلية بشكل أفضل وتبوء موقع فاعل مركزي في تطوير الموارد المعدنية في إفريقيا »

محمد الامين محمد زيني،
مدير مكتب التحول

ويسمح الامتياز التشغيلي بما يلي:

- **تقليل التوقفات غير المخططة** من خلال زيادة موثوقية المعدات؛
 - **تحسين جودة المنتجات النهائية** عبر تحليل الأسباب الجذرية وإدماج روتين رقابة الجودة؛
 - **خفض التكاليف** بفضل محاربة التبذير وتحسين الاستهلاك الخاص (الديزل، الكهرباء، الماء) وتسيير أفضل للمشتريات
- كما يتم تنفيذ نظام لرقابة الأداء يعتمد على **نموذج SQDC** ويسمح بمتابعة دقيقة للمؤشرات :
- **السلامة**: الالتزام بالمعايير وتقليل الحالات الطارئة
 - **الجودة**: معدل امتثال المنتج النهائي؛
 - **التسليم/الإنتاج**: الكميات المنجزة، معدل الجاهزية العامة، التوقفات المخططة وغير المخططة؛
 - **التكلفة**: استهلاك المدخلات، وتكلفة الاستخراج لكل طن.

بنية الخطة الاستراتيجية للمؤسسة

الرؤية



جعل سنيم قطب منجمي إقليمي

الأهداف الاستراتيجية



الأفق 3 2045 (مليون طن/سنة)	الأفق 2 2038 (مليون طن/سنة)	الأفق 1 2031 (مليون طن/سنة)
80	60	45
منها نحو 50 بشراكة	منها نحو 36 بشراكة	منها نحو 25 بشراكة
زيادة القدرة الإنتاجية من خام الحديد.		
ضمان قدرة تنافسية في الأسعار لشركة "سنيم" من خلال خفض تكلفة إنتاج FOB نواذيبو		
10.5 20	2.5 20	0 14
الاندماج في سلسلة القيمة اللاحقة باستهداف إنتاج (مليون طن منتج).		
دمج التنويع عبر معادن جديدة ضمن محفظة أنشطة "سنيم".		

الركائز الاستراتيجية



الركيزة 1: إنتاج خامات أكثر تنافسية	الركيزة 2: إنشاء مركز صناعي في نواذيبو	الركيزة 3: تطوير القطاع الطاقوي	الركيزة 4: تطوير بنية تحتية ملائمة لحجم المشاريع	الركيزة 5: تعزيز رأس المال البشري	الركيزة 6: تطوير المنظومة البيئية المحلية
--	---	------------------------------------	---	--------------------------------------	--

تم تحديد وتطوير محفظة من المبادرات من أجل تجسيد الجهود الضرورية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية. وترتكز هذه المبادرات على ثمانية محاور:

المحور الأول: تبوؤ موقع في السوق ومحفظة المنتجات	وضع استراتيجية تجارية منسجمة مع احتياجات الزبناء لاستخلاص أكبر قيمة ممكنة، يرافقتها برنامج امتياز تجاري
المحور الثاني: البحث الجيولوجي	تطوير البحث الجيولوجي والتنقيب (خامات حديد / أخرى وصناعية)
المحور الثالث: تطوير القدرات والشراكات الصناعية	زيادة القدرات وتطوير البنى التحتية والشراكات
المحور الرابع: التخطيط المنجمي وتسيير التدفقات	تحسين التخطيط المنجمي وتسيير التدفقات (من المنجم إلى الميناء)
المحور الخامس: الامتياز الصناعي	تحسين الأداء الصناعي ووضع برنامج سلامة ملائم
المحور السادس: الاستعانة بخبرات خارجية والمنظومات البيئية	تنفيذ برنامج استعانة بخبرات خارجية وإعادة هيكلة الشركات الفرعية
المحور السابع: التنمية المستدامة	تحديد استراتيجية تنمية مستدامة تشمل إزالة الكربون
المحور الثامن: رأس المال البشري العمل الاجتماعي والاتصال	تطوير برنامج لتنمية رأس المال البشري والإصلاحات الاجتماعية ووضع استراتيجية اتصال.

الركائز الاستراتيجية



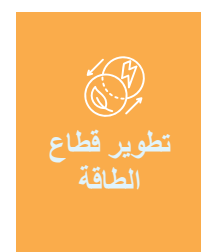
تطوير المنظومة
البيئية المحلية



تعزيز رأس المال
البشري



بنية تحتية
كافية



تطوير قطاع
الطاقة



مركز صناعي
في نواذيبو



تنافسية
المنجم

تطوير المنظومة البيئية المحلية:

يُعد تطوير المنظومة البيئية المحلية أولوية بالنسبة ل سنيم. ويشمل ذلك مشاريع مسؤولية اجتماعية وبيئية تهدف إلى تحسين ظروف معيشة المجتمعات المحلية. وتلتزم الشركة بالعمل بشكل وثيق مع الأطراف ذات المصلحة لتطوير مبادرات مستدامة تعود بالنفع على الشركة والمجتمعات على حد سواء.

تعزيز رأس المال البشري:

تركز شركة سنيم بشكل خاص على تطوير رأس المال البشري. وهي تنفذ في هذا الإطار برامج تكوين مستمر ومبادرات لتحسين ظروف العمل وإصلاحات اجتماعية لدعم الموظفين. ويتمثل الهدف في تعزيز الكفاءات وضمان بيئة عمل صحية وأمنة.

بنية تحتية كافية :

يُعد تعزيز البنى التحتية أمرًا أساسيًا لدعم نمو الإنتاج. ويسمح مشروع تجريف القناة المؤدية إلى ميناء نواذيبو المعدني حاليًا لهذه البنية التحتية الهامة بتحميل سفن تصل سعتها إلى 230000 طن. وقد تمت زيادة الغاطس في الميناء إلى 18.3 مترًا وزيادة طول القناة إلى 25 كيلومترًا.

تطوير قطاع الطاقة :

تم تحديد تطوير قطاع الطاقة كعامل رئيسي في التنافسية وإزالة الكربون. وتعتمد سنيم استخدام الكهرباء المتجددة القادرة على المنافسة وتطوير شبكة مترابطة. وسيتم استخدام الغاز الطبيعي كوقود، مع استكشافات مستقبلية للهيدروجين الأخضر لصالح العمليات اللاحقة في سلسلة الإنتاج. وستسهم هذه المبادرات في استقرار النظام الكهربائي الوطني وتقليل الانبعاثات الكربونية.

مركز صناعي في نواذيبو:

من المنتظر أن تصبح مدينة نواذيبو مركزًا صناعيًا رئيسيًا لتحويل الخامات عالية الجودة. ويتضمن هذا المشروع توفير المرافق الأساسية بشكل موثوق والنفاذ إلى الخدمات اللوجستية الإقليمية والعالمية، بالإضافة إلى خدمات متكاملة مثل مشاريع الموارد البشرية. ويتمثل الهدف في خلق بيئة صناعية متكاملة تدعم التحويل المحلي للخامات.

تنافسية المنجم:

تسعى سنيم إلى تحقيق قفزة نوعية في تنافسية مناجمها. ويشمل ذلك الامتياز التشغيلي وتوسيع المشاريع الجديدة وتطبيق التقنيات الأمثل في الاستخراج والمعالجة. كما تُعد الكهربية الواسعة المعتمدة على الطاقة المتجددة جانبًا حاسمًا لخفض تكاليف الطاقة وتحسين استدامة العمليات المنجمية.



أبرز محطات 2024

2

2. أبرز محطات 2024

الأحداث البارزة

الشراكة من أجل الهيدروجين الأخضر

في 4 يونيو 2024، وقّعت سنيم مذكرة تفاهم مع CWP Global في إطار مشروع AMAN GREEN ENERGY لدراسة إنشاء مصنع اختزال مباشر يعتمد على الهيدروجين الأخضر. ويتنزل هذا المشروع ضمن استراتيجية الشركة الهادفة إلى تحويل الخامات محلياً والمساهمة في بروز شعبة للصلب الأخضر في موريتانيا.



الأرقام الرئيسية للنشاط اللوجستي والتجاري

في 2024، سجلت سنيم نشاطاً لوجستياً قوياً، حيث تم إرسال 166962 عربة وشحن 99 سفينة وبيع ما مجموعه 14226000 طن من الخامات. وشملت الصادرات 12 دولة، مما يؤكد البعد الدولي للعمليات التجارية للمؤسسة وتنويع قاعدة زبائنها في سياق يشهد منافسة كبيرة



الإطار 1: سنيم: فاعل رئيسي في التحول الطاقوي في موريتانيا

ويجري بالفعل استكشاف عدة مسارات بواسطة شراكات مع فاعلين كبار بهدف إنتاج خامات حديد ذات قيمة مضافة عالية وببصمة كربونية ضعيفة. استغلال الغاز الطبيعي: تشارك سنيم كذلك في الاستثمار الأمثل للغاز الطبيعي المحلي من أجل إنتاج طاقة كهربائية منخفضة التكلفة نسبياً. وتؤكد هذه التدخلات الاستراتيجية التزام الشركة بمواءمة تطورها مع الأهداف الوطنية في مجال الاستدامة والتحول الطاقوي.

تحتل سنيم مركز الصدارة في الاستراتيجية الطاقوية الطموحة لموريتانيا والتي تتمثل رافعتها، من بين أخرى، في إزالة الكربون وترقية المزيج الطاقوي من خلال زيادة حصة الطاقات المتجددة وتطوير شعبة الهيدروجين الأخضر.

وفي مجال الطاقات المتجددة، تواصل شركة سنيم الاستثمار في هذا القطاع ذي الإمكانيات الهائلة. إذ تمتلك حالياً قدرة إنتاجية تبلغ 19.4 ميغاواط ما بين الطاقة الشمسية (15 ميغاواط في ازويرات) والطاقة الهوائية (4.4 ميغاواط في نواذيبو).

دخول السوق المصرية:

في سبتمبر 2024، صدّرت سنيم لأول مرة شحنة قدرها 153214 طنّاً إلى مصر، مسجلة بذلك محطة تاريخية في تنويع أسواقها. وتنضاف هذه السوق الجديدة إلى أسواق الجزائر وأوروبا الشرقية وأستراليا وفقاً لأهداف البرنامج الاستراتيجي للمؤسسة.

تعزيز القدرات اللوجستية: تشغيل خط شحن جديد :

يعزز خط الشحن الجديد في الميناء المعدني بنواذيبو، والذي تم تدشينه 29 نوفمبر 2024 من طرف فخامة رئيس الجمهورية، قدرات الميناء، وتهدف هذه البنية التحتية الممولة ذاتياً من طرف سنيم (15.6 مليون يورو) والمزودة بجرافة دورانية طاققتها 6000 طن/الساعة وأبراج تحويل و أشرطة ناقلة طولها 1200 متر إلى مضاعفة وتيرة الشحن وتعزيز السلامة وتحسين الانسيابية اللوجستية ومواكبة زيادة الإنتاج المتوقعة في السنوات القادمة.



تجديد شهادتي ISO 14001 و ISO 9001 و علامة « ملتزم بالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة » :



في يونيو ويوليو 2024، جددت سنيم شهادتي ISO 14001 (البيئة) و ISO 9001 (الجودة)، مؤكدة التزامها المستمر على مستوى جميع أنشطتها. وفي نفس السنة، جددت سنيم أيضاً شهادتها الخاصة بعلامة «ملتزم بالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة» [مستوى مُؤكّد].

3

الأداء التجاري

التكيف التجاري مع دورة اقتصادية جديدة

3. الأداء التجاري: التكيف التجاري مع دورة اقتصادية جديدة

السياق الاقتصادي العالمي

للتغيرات المناخية، ما يبرز أهمية اعتماد الفاعلين الاقتصاديين مثل سنيم لاستراتيجية قادرة على الصمود وتركز على التنويع والتسيير الصارم للمخاطر وتعزيز الأسس.

ومن المتوقع أيضا أن تتزايد التقلبات السياسية في 2025 بسبب التغيرات الكثيرة التي حدثت على مستوى القادة في 2024. وتشمل المخاطر الرئيسية على الاقتصاد العالمي تفاقم التوترات التجارية واحتمال تنامي النزاعات التي من شأنها عرقلة النمو والتشويش على سلاسل التموين. وفي الولايات المتحدة، قد تساهم المرونة المالية في دعم النشاط على المدى القصير، لكنها قد تؤدي إلى اختلالات مالية على المدى الطويل. وعلاوة على ذلك، من المنتظر أن يعزز توسع التوترات الجيوسياسية واستمرار التضخم لفترة أكثر من المتوقع بفعل تقلبات أسعار المواد الأولية والتشديد المحتمل للسياسات النقدية ضبابية السوق، مما يستدعي تسييرا حذرا للمخاطر على الصعيد العالمي.

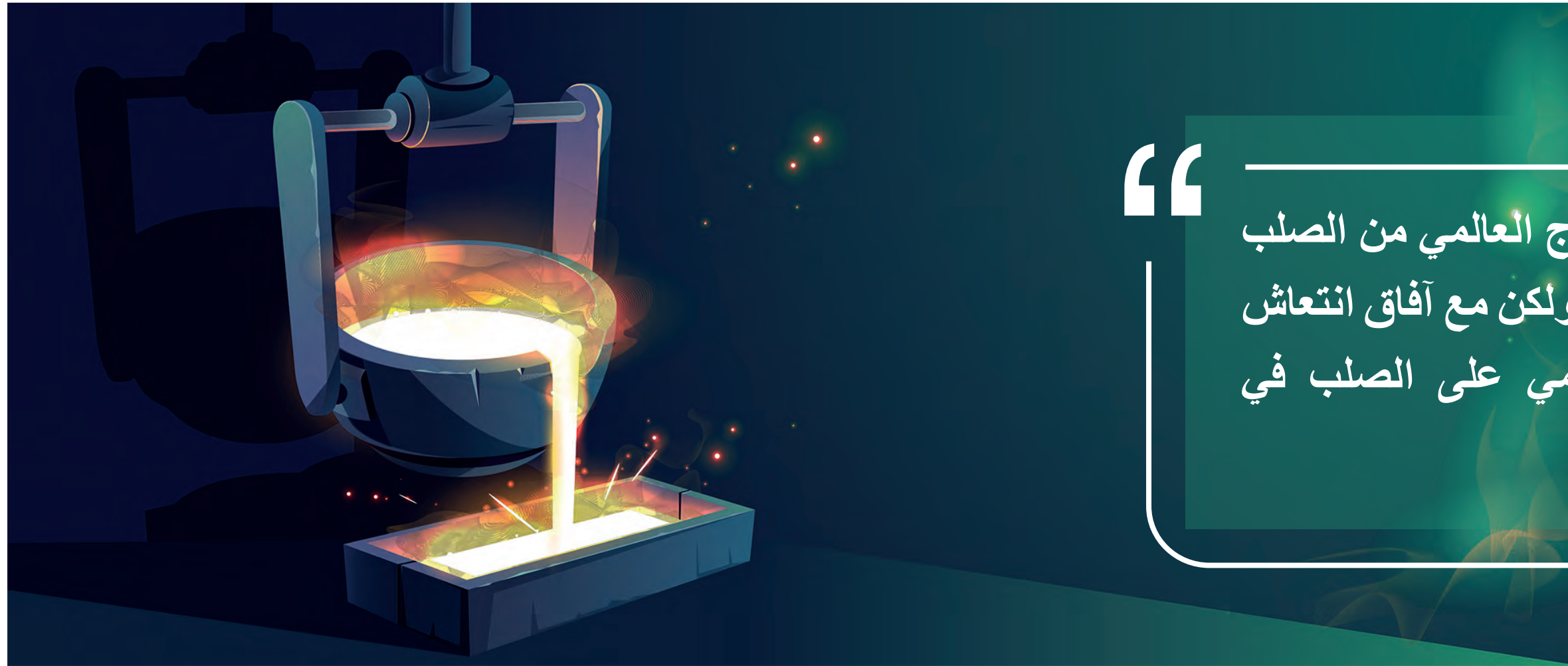
في 2024، شهد الاقتصاد العالمي نمواً مستقراً معتدلاً بنسبة 3.2%، وهو مستوى أدنى قليلاً من المتوسط التاريخي البالغ 3.7% المسجل بين 2000 و2019، وذلك في سياق يتسم بالتطبيع التدريجي للسياسات النقدية واستمرار التوترات الجيوسياسية.

وبحسب صندوق النقد الدولي، من المتوقع استمرار هذا الاتجاه في 2025 و2026 بوتيرة نمو متوقعة عند 3.3% في حين سيتراجع التضخم العالمي من 4.2% في 2025 إلى 3.5% في 2026، مما يساهم في توفير بيئة نقدية أكثر استقراراً. وتظل الديناميكيات الإقليمية متناقضة: يُنتظر أن تحقق الولايات المتحدة انتعاشاً من خلال نمو قدره 2.7% في 2025 بفضل طلب داخلي قوي في حين لا يتوقع أن تشهد منطقة اليورو إلا نمواً متواضعاً عند مستوى 1% في 2025. أما الاقتصاديات الناشئة، وخاصة الصين، فتشهد تباطؤاً معتدلاً.

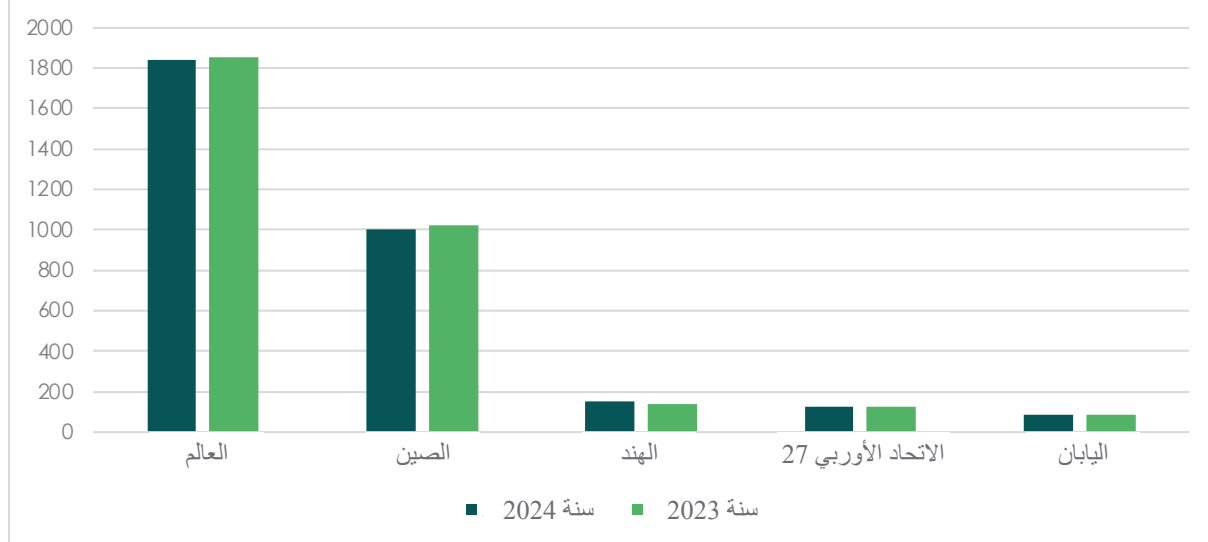
وتشمل المخاطر الرئيسية المحددة استمرار التوترات الجيوسياسية وتصاعد سياسات حماية الاقتصادات الوطنية والاختلالات المالية والآثار الاقتصادية

قطاع الصلب

“ تراجع الإنتاج العالمي من الصلب في 2024، ولكن مع آفاق انتعاش الطلب العالمي على الصلب في 2025 ”



الرسم البياني 2: الإنتاج العالمي للصلب (بملايين الأطنان)



المتقدمة والذي يتوقع أن يدعم انتعاش الطلب ابتداءً من 2025 رغم استمرار هشاشة سوق العقارات في الصين أما أقوى الديناميكيات، فينتظر تسجيلها في جنوب آسيا وجنوب شرق آسيا، خاصة في الهند، وكذا في الشرق الأوسط وأمريكا الشمالية. وفي هذا السياق، يُتوقع أن يبدأ الإنتاج العالمي للصلب انتعاشاً تدريجياً من خلال ارتفاع بنسبة 0.9% في 2025 ثم 1.3% في 2026، مدعوماً بتنفيذ مشاريع جديدة في صناعة الصلب في عدة مناطق من الكرة الأرضية، خاصة في آسيا وأمريكا الشمالية وأوروبا والشرق الأوسط.

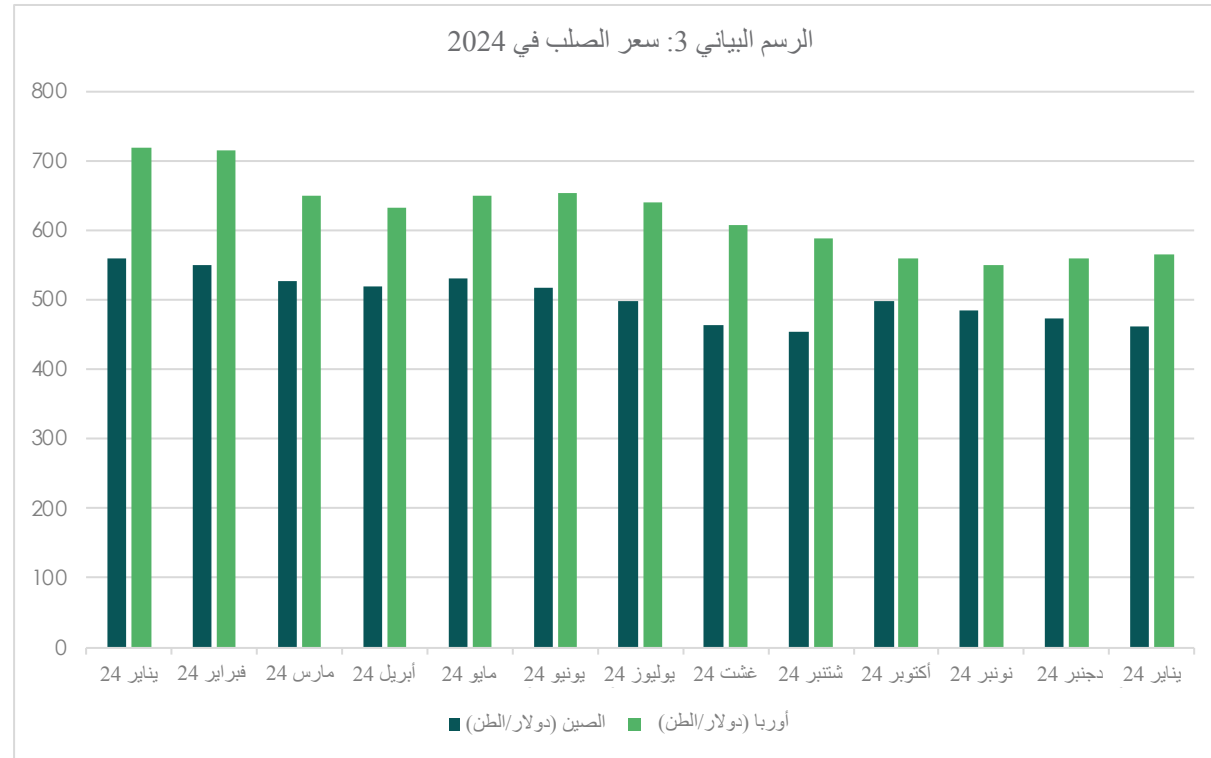
في 2024، سجّل الإنتاج العالمي للصلب تراجعاً طفيفاً بنسبة 0.9% مقارنة بالعام السابق، ليستقر عند 1.839 مليار طن، بحسب بيانات Worldsteel. ويُعزى هذا التراجع أساساً إلى تباطؤ الإنتاج في الصين نتيجة ضعف الطلب المستمر في قطاع العقارات وتقلص هوامش أرباح مصنعي الصلب الصينيين، رغم إجراءات الدعم المتخذة من طرف السلطات.

مع ذلك، تبدو الآفاق للعام 2025 والسنوات الموالية أكثر ملائمة فمن المتوقع أن ينمو الطلب العالمي على الصلب بمعدل 1.3% سنوياً خلال الفترة 2024-2026، مدفوعاً بالتخفيف التدريجي للسياسات النقدية في الاقتصاديات

مقارنة لتطور أسعار الصلب في الصين وأوروبا

في سياق من الاختلالات بين العرض والطلب على صفتي أوراسيا، شهدت أسعار الصلب مسارات مختلفة خلال 2024. ففي الصين، أسهم الضعف المستمر في السوق الداخلي في انخفاض تدريجي للأسعار، مما يشجع زيادة القدرة التنافسية للصادرات.

أما في أوروبا، ورغم انتعاش طفيف في الإنتاج، شكل ضعف الطلب والضبابية التنظيمية أيضا ضغطًا في اتجاه هبوط الأسعار، خاصة في النصف الأخير من السنة. ويظهر الرسم البياني أدناه التطور الشهري لأسعار الصلب في الصين وأوروبا، معبرًا عنها بالدولار للطن المتري على امتداد العام 2024.



الإطار 2: الصين في 2024. فائض في الصادرات في سياق داخلي هش

في 2024، أنتجت الصين 1.005 مليار طن من الصلب، مسجلة تراجعًا بنسبة 1.7% مقارنة بالعام 2023. ويُعزى هذا الانكماش الضئيل أساسًا إلى استمرار ضعف قطاع العقارات الذي يمثل نحو 30% من الطلب الوطني على الصلب. وانخفضت مشاريع البناء الجديدة بنسبة 22% في نهاية سبتمبر في حين تراجعت أشغال بناء المساكن الجديدة بنسبة 20% منذ بداية السنة. ورغم هذا الطلب الداخلي الضعيف، شهدت مصانع الصلب تحسنًا طفيفًا لوضعيتها في نهاية العام، وذلك أساسًا بفضل سياسات دعم اقتصادي وتوجيه متزايد نحو التصنيع المتقدم.

وفي هذا السياق، شهدت الصادرات الصينية من الصلب ارتفاعًا كبيرًا، حيث بلغت 110.7 مليون طن، أي بزيادة نسبتها 22% مقارنة بـ 2023، محققة بذلك أعلى مستوى لها منذ 2019. وقد واکب هذا الارتفاع في الصادرات انخفاض في الأسعار الداخلية، حيث وصلت بعض المنتجات إلى أدنى مستوى لها منذ 2017. وفي الوقت ذاته، يتزايد خطر تشديد العقوبات التجارية الدولية، خاصة مع حلول 2025.

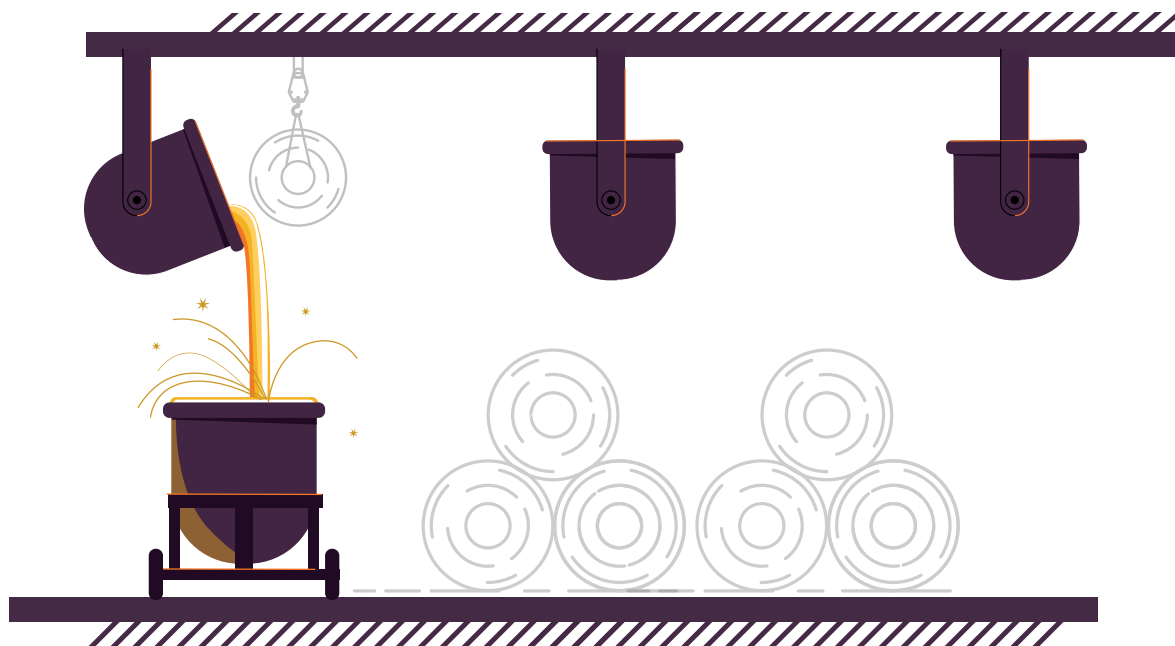
وتظل الآفاق بالنسبة للسنة القادمة متسمة بطلب داخلي هش، خاصة في قطاع العقارات وتسارع محتمل في الصادرات قبل تكثيف التوترات التجارية. ولأول مرة منذ ست سنوات، يحتمل أن تنخفض حصة الصين في الطلب العالمي على الصلب. ومن جهة أخرى، هناك تغييرات هيكلية عميقة يبدأ تنفيذها على مستوى الطلب العالمي، وخاصة بسبب التحول نحو التقنيات الخضراء وتراجع نشاط البناء، ما يستدعي إعادة تشكيل تدريجية لسوق الصلب العالمي.

الإطار 3: صناعة الصلب الأوروبية تحت الضغط

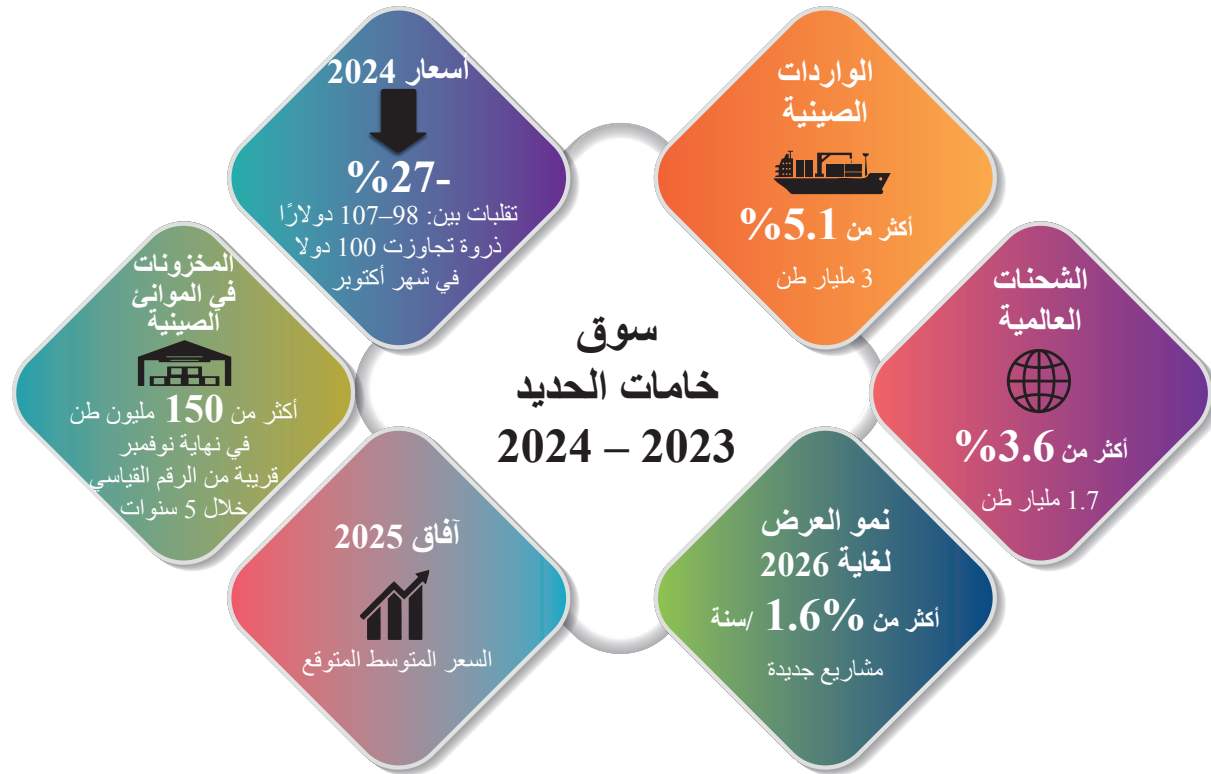
في 2024، استقر إنتاج الصلب في الاتحاد الأوروبي (27 دولة) عند 129.49 مليون طن، بارتفاع 2.6% مقارنة بـ 2023، ولكنه ظل أقل بكثير من المتوسط السنوي البالغ 149.48 مليون طن خلال الفترة 2018-2022. ويخفي هذا التحسن الطفيف تفاوتات بين الدول: سجلت ألمانيا نموًا بنسبة 5.2% من خلال إنتاج بلغ 37.2 مليون طن في حين شهدت إيطاليا انخفاضًا بنسبة 5% لتصل إلى أدنى مستوى لها منذ 2009 عند 20 مليون طن.

ورغم هذا التحسن الظرفي، تراجع الاستهلاك الظاهر للصلب في الاتحاد الأوروبي بنسبة 2.3% في 2024، بحسب EUROFER التي تتوقع تعافيًا معتدلًا بنسبة 2.2% في 2025. وتواصل صناعة الصلب الأوروبية مواجهتها لعدة تحديات رئيسية: مستوى واردات مرتفع، مخزونات كبيرة، طلب داخلي ضعيف، تنفيذ آلية تعديل الكربون على الحدود المخصصة لحماية المنتجين الأوروبيين من الانبعاثات المستوردة. وفي المقابل، تتضاعف دعوات لتقليص حصص الاستيراد بمعدل 50% بالنسبة للمنتجات المسطحة.

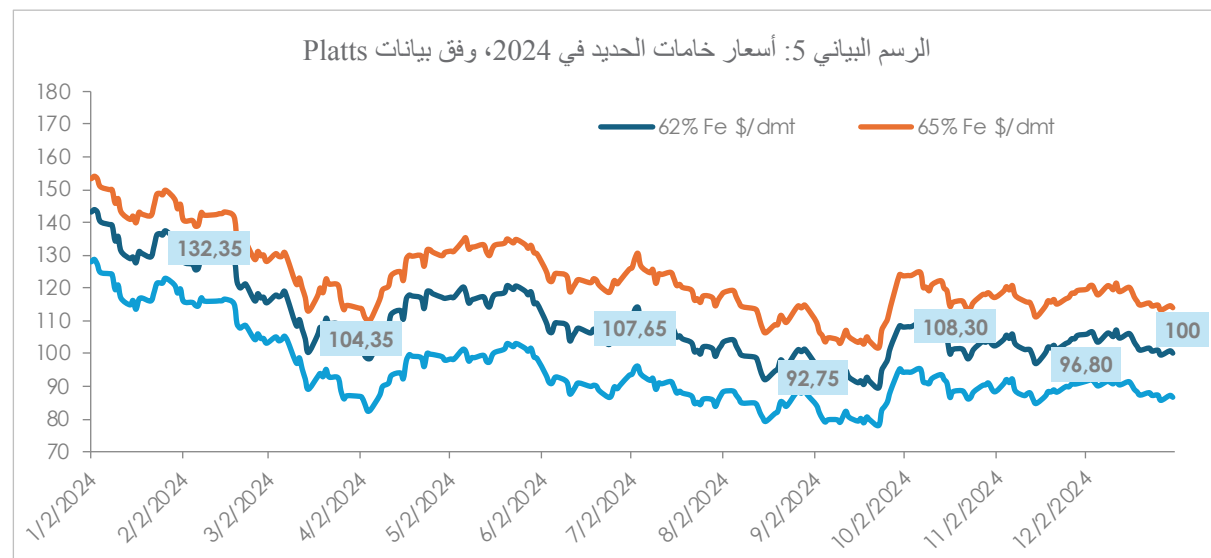
وتسود هذه الوضعية في سياق عالمي يتسم بفائض في القدرة الإنتاجية يُقدَّر بـ 500 مليون طن في 2023 بحسب منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، مما يزيد من ضغط المنافسة على الصناعة الأوروبية.



تظل الآفاق على المدى القصير معتدلة. ففي عام 2025، يتوقع الفاعلون في السوق استمرار التقلبات، مع إجماع على سعر في حدود 97.45 دولار/طن. ومع ذلك، تبقى الزيادات الظرفية ممكنة، تبعاً للديناميكيات الاقتصادية في الصين.



في هذا السياق، تظل الأسواق حذرة. ويتوقع مختلف الفاعلين في السوق أسعاراً منخفضة لخامات الحديد في 2025 مع إجماع حول نحو 97,45 دولار/طن. ومع ذلك، كما حصل خلال 2024، من المتوقع حدوث زيادات ظرفية في الأسعار.

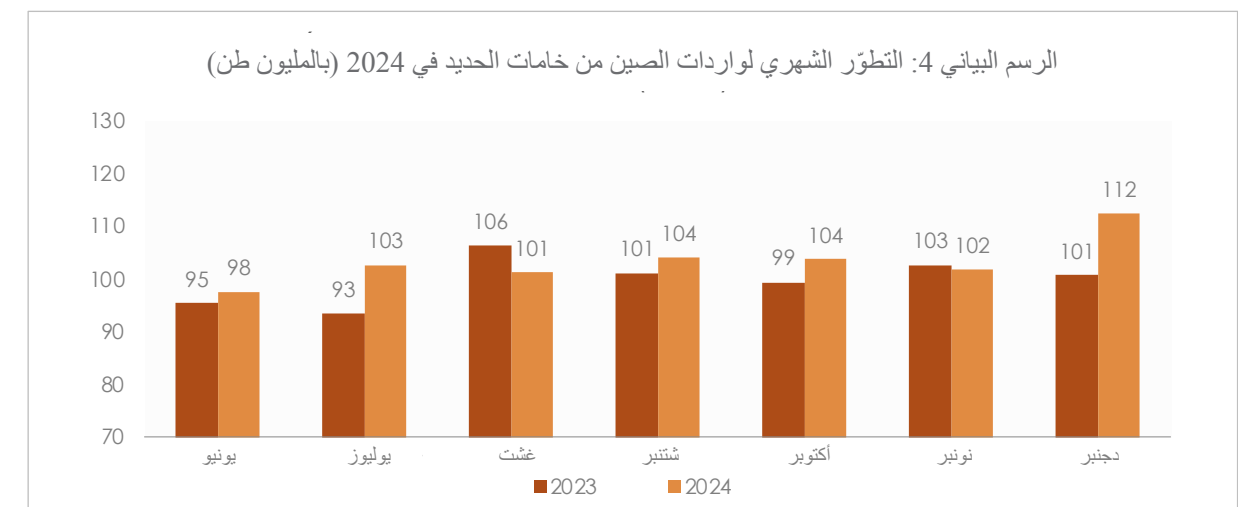


سوق خامات الحديد



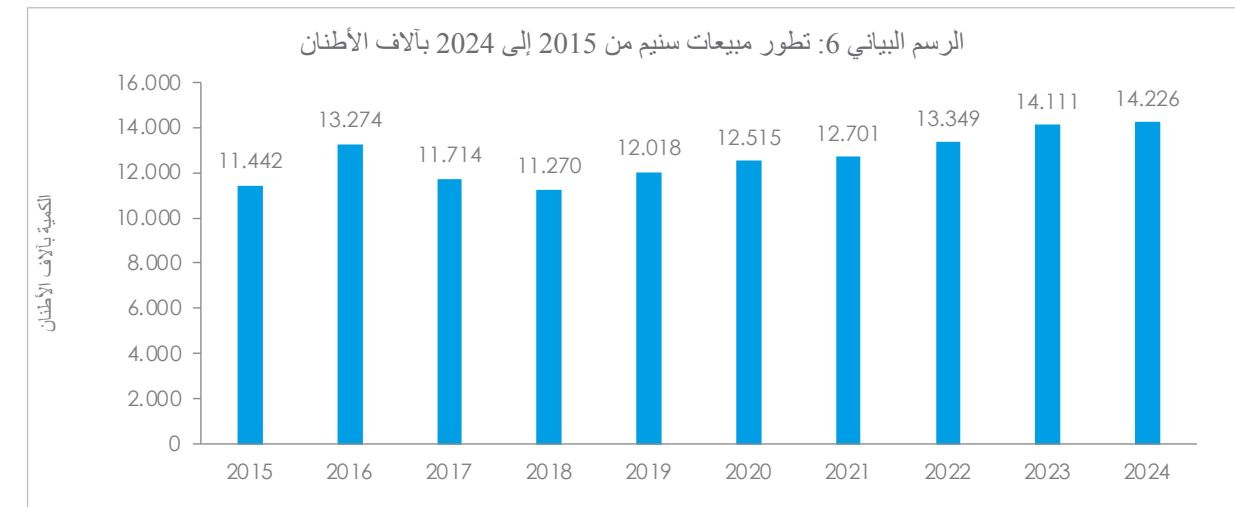
في 2024، ظلّ سعر خامات الحديد تحت الضغط، متأثراً أساساً بضعف الطلب الصيني على الصلب. ورغم إجراءات إنعاش اقتصادي في الصين اعتباراً من الفصل الرابع، لم تسجل الأسعار ارتفاعاً مستداماً، مما يعكس استمرار حذر الأسواق.

وطبعت التقلبات السنة بأكملها، مع هبوط للأسعار بنسبة 27% منذ بداية 2024. ومع ذلك، لوحظ انتعاش في شهر أكتوبر من خلال عودة الأسعار فوق عتبة 100 دولار/طن بفضل إجراءات دعم ضريبي ونقدي في الصين. غير أن الأسعار تذبذبت لاحقاً بين 98 و107 دولاراً/طن حتى نهاية السنة، دون اتجاه واضح نحو الارتفاع.



المبيعات

في 2024، حققت سنيم أداءً تاريخيًا من خلال حجم مبيعات قياسي بلغ 14.226 مليون طن، معززة بذلك موقعها في الأسواق الدولية. ويأتي هذا النجاح ضمن ديناميكية نمو مستمر تم تسجيلها خلال الفترة 2019-2024 واتسمت بزيادة منتظمة في حجم المبيعات، مما يعكس متانة النموذج الاقتصادي للشركة وقدرتها على التكيف مع تحولات السوق العالمية. وفي الوقت ذاته، واصلت سنيم توسعها الاستراتيجي، خاصة في شمال أفريقيا، مع تعزيز تواجدتها في الجزائر بعد عامين من العودة الناجحة إلى هذه السوق.

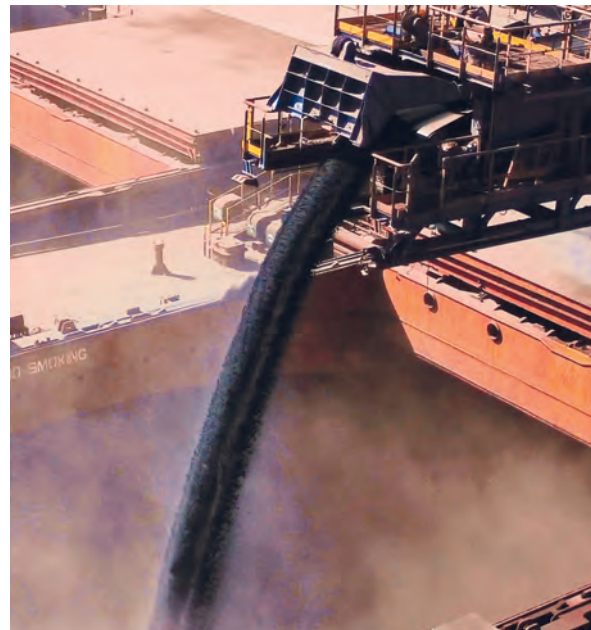
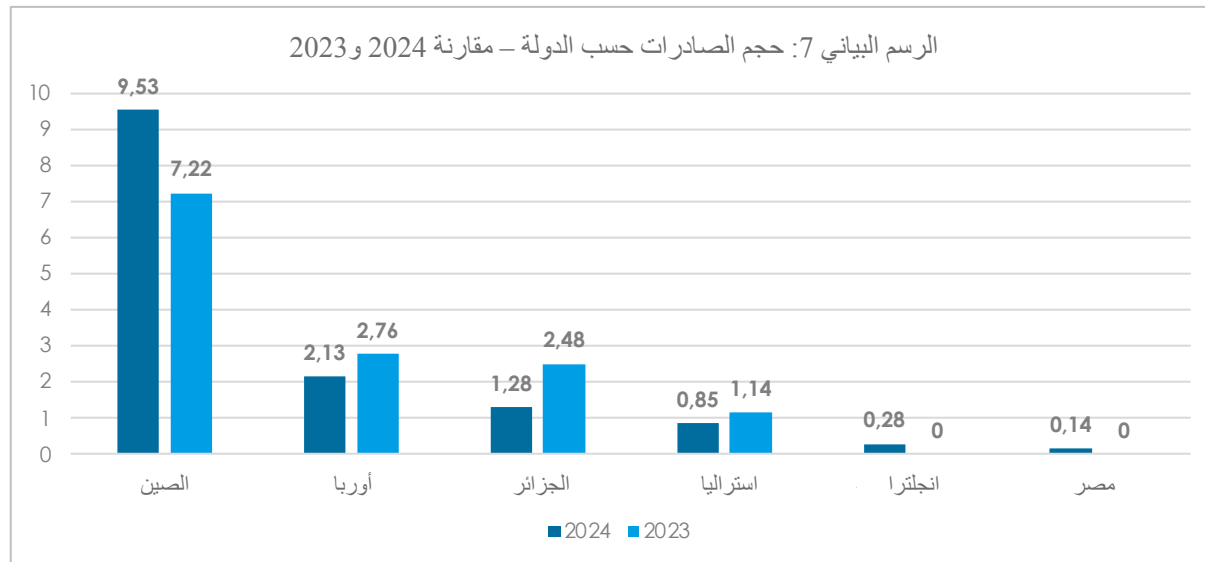


بالنسبة للعام 2025، تم تحديد هدف المبيعات عند 14.7 مليون طن. وتخطط سنيم لتعزيز حضورها في أسواقها الاعتيادية، مع اتباع استراتيجية تنويع تشمل تعزيز مكاسبها في سوق الشرق الأوسط.



توزيع المبيعات حسب المنطقة الجغرافية

يبرز التوزيع الجغرافي لمبيعات سنيم للسنتين الماليتين 2023 و2024 تطور وديناميكية الاستراتيجية التجارية للمؤسسة. ففي 2024، لوحظ تركيز أكبر على السوق الصينية من خلال 67% من مبيعات سنيم. وتحافظ أوروبا على حصة كبيرة قدرها 15% في حين وصلت حصة الجزائر، إلى 9%. وتستقر أستراليا عند 6% بينما تبرز مصر (2%) كسوق جديدة جديرة بالاهتمام.



4

إنتاج 2024
ديناميكية قوية ومستدامة



Snim

4. إنتاج 2024: ديناميكية قوية ومستدامة

وضعت سنيم خطة استراتيجية تهدف إلى تعزيز أدائها التشغيلي وتنويع محفظة منتجاتها. وتشمل هذه الخطة مجمل سلسلة القيمة، بدءًا من البحث الجيولوجي وصولًا إلى التسويق، بما في ذلك الاستغلال المعدني ومعالجة الخامات والنقل بالسكك الحديدية.

سلسلة القيمة الخاصة بنا :



البحث الجيولوجي واكتشاف المناجم

الإطار 4: التركيز على البحث الجيولوجي - محرك ل سنيم

يُعتبر البحث الجيولوجي ركيزة أساسية في الخطة الاستراتيجية للمؤسسة الخاصة ب سنيم. فهو ضروري لتطوير موارد جديدة وتأمين الاحتياطيات وتنويع أنشطة الشركة. وتشمل هذه الوظيفة جميع الدراسات والعمليات العلمية الرامية إلى تحديد وتوصيف وتقييم المناجم المعدنية القابلة للاستغلال.

وتجري العملية على عدة مراحل رئيسية: التنقيب الاستراتيجي (فهم السياق الجيولوجي وتحديد المؤشرات) والتنقيب التكتيكي (إعداد خرائط تفصيلية وأخذ عينات) ورقابة وانتقاء الأهداف (أعمال ميدانية لتأكيد وجود المعادن) وتقييم الموارد (الحفر والنمذجة ثلاثية الأبعاد لتحديد نسبة وجود المعادن وكميته) والدراسة الاقتصادية والتقنية (تقدير الاحتياطيات وتقييم الجدوى الاقتصادية).

لقد تكثفت أنشطة البحث الجيولوجي والهيدروجيولوجي الخاصة ب سنيم خلال 2024، مع مواصلة الحملات، خاصة في «الكديه» و«قلب الغين» بالنسبة لخامات الحديد وفي جنوب اكجوجت بالنسبة للذهب والمعادن الأساسية

عدد الأمتار المنجزة في 2024



خامات الحديد

كشفت الأبحاث التي أجريت في 2024 عن تقدم ملحوظ. ففي «الكديه»، أظهرت منطقة TO14 زيادة في مواردها بأكثر من 50% مقارنة بالبيانات السابقة في حين تم اكتشاف موارد جديدة من الهيماتيت الغني في ممر تازاديت. وفي «قلب الغين»، زادت الموارد أيضًا بنسبة تزيد على 35%. أما بالنسبة للموارد المعدنية الجديدة المكتشفة في 2024، فقد تم تحديد مكان الهيماتيت في TO14 وممر تازاديت بينما تم تحديد مكان المغنيتيت في «قلب الغين».



المياه

تم استكشاف وتحديد مكان الموارد المائية بشكل مكثف خلال 2024 في المناطق التالية: بالنسبة للمياه العذبة، «طارف أسري»، «بطحت تازاديت»، «بطحت تم تحديد موارد في TO14، و MH3، «لخريزه». أما اصبطن، «ارقييه»، «تيكلالتن».



التنوع: الذهب والمعادن الأساسية

في إطار جهود التنوع، تواصلت عمليات التنقيب عن الذهب والمعادن الأساسية في منطقة جنوب اكجوجت خلال 2024، ولا تزال هذه الجهود تكشف عن مؤشرات واعدة.

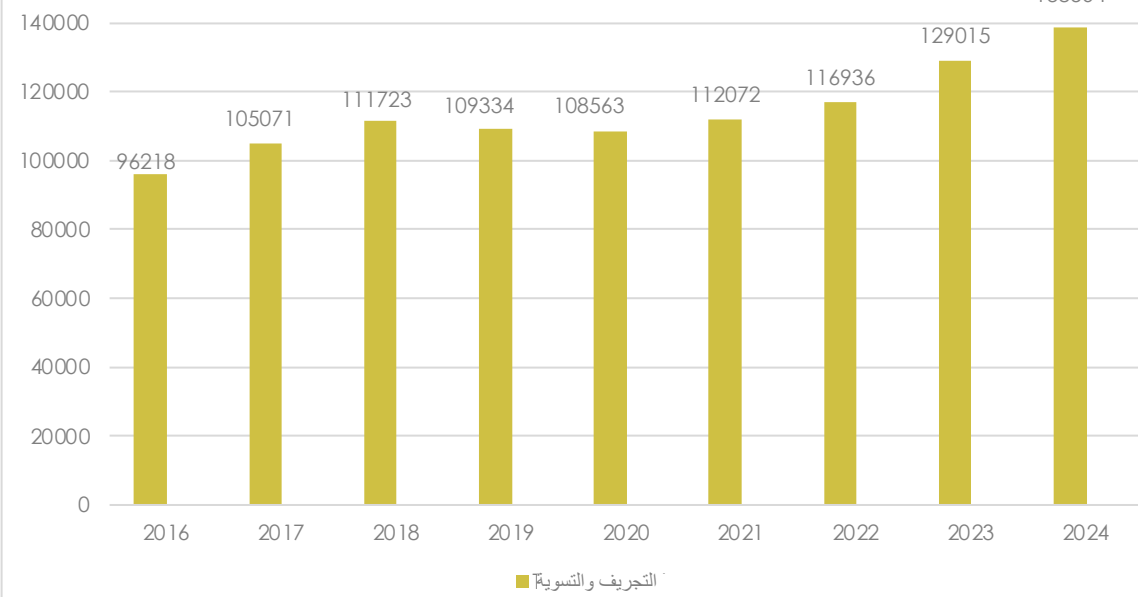
استخراج المعدن الخام

أعمال التجريف والتسوية

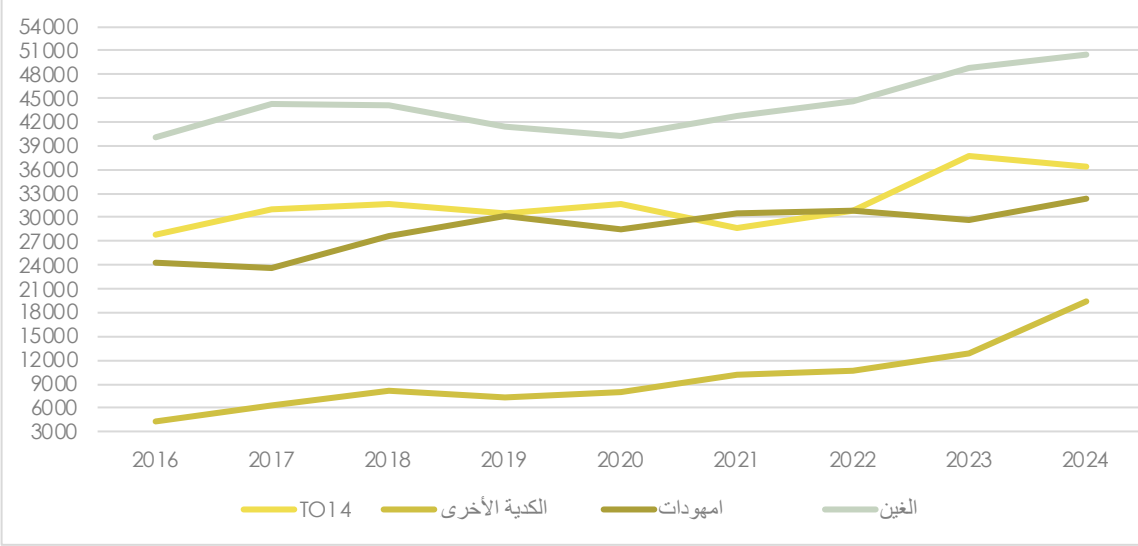
تمثل أعمال التجريف والتسوية مرحلة أساسية في العمليات المعدنية لدى سنيم. فهي تقضي بإزالة الطبقات الفقيرة أو منخفضة التركيز (مواد غير ذات قيمة اقتصادية) التي تغطي مناجم خامات الحديد. وتعد هذه المرحلة أساسية لتهيئة مواقع الاستغلال، وهي مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بعمليات الحفر والتفجير والشحن والنقل داخل المنجم.



الرسم البياني 9: التطور السنوي لأعمال التجريف والتسوية (بآلاف الأطنان)



الرسم البياني 10: أعمال التجريف والتسوية حسب المناجم (بآلاف الأطنان)



وعلاوة على ذلك، سمح تعديل خطط الاستغلال والإشراف الصارم على العمليات المعدنية بتعزيز الأداء العام عبر ضمان استخدام أكثر نجاعة للموارد المتوفرة. ويعكس هذا التطور قدرة سنيم على تكييف منظومتها الصناعية للاستجابة للمتطلبات المتزايدة في مجالي القدرة على المنافسة والاستدامة.

الفرق المسؤولة عن الحفر والشحن. وتم تحسين استغلال مختلف المواقع من خلال مساهمة قوية ومستدامة بشكل خاص من منجم «قلب الغين» الذي استمر إنتاجه في الارتفاع بشكل ملحوظ منذ 2022 إضافة إلى محافظة موقعا TO14 و«امهودات» على نشاط كثيف سواء كان ذلك من حيث حجم الكميات المستخرجة أو الانتظام التشغيلي في حين واصلت مناطق «الكدية» الأخرى نمواً مضبوطاً.

شهد العام 2024 تسارعاً ملحوظاً في أنشطة التجريف والتسوية، حيث بلغ إجمالي حجم الأعمال 138.5 مليون طن، أي بزيادة 7,4% مقارنة بـ 2023. ويعكس هذا المستوى القياسي مكاسب الفعالية المحققة على الصعيد التشغيلي، وخاصة من خلال تعزيز القدرات الفنية والتحسين المستمر في أداء المعدات.

وتعتمد هذه الديناميكية على جاهزية أفضل لأسطول المعدات وتحديث هادف للآليات الاستراتيجية، إلى جانب رفع مهارات

التكسير

يمثل التكسير خطوة تمهيدية أساسية داخل سلسلة القيمة لدى سنيم. وتهدف هذه العملية إلى تجزئة الخامات المستخرجة إلى قطع أكثر دقة، مما يسهل نقلها بشكل كبير ويحسن فعالية عمليات المعالجة اللاحقة. وتعتمد سنيم على معدات تكسير من آخر التقنيات التكنولوجية، ضامنةً بذلك مستويات عالية من الإنتاجية وموثوقية تشغيلية قوية.

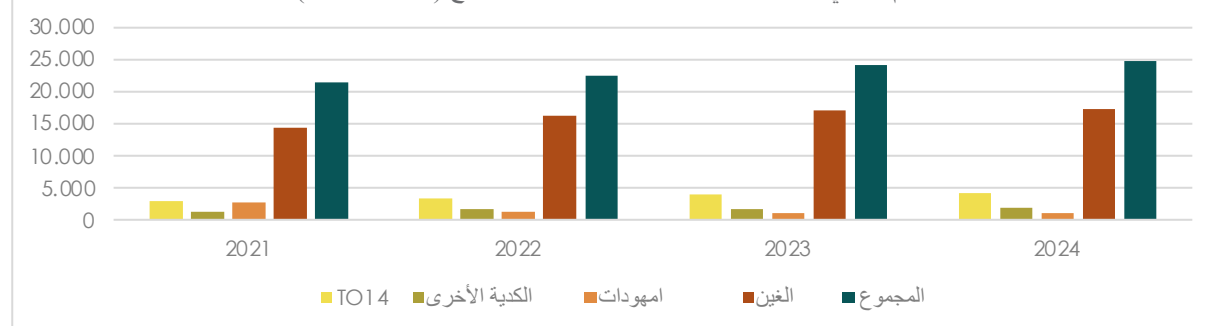
في 2024، سجل الإنتاج الإجمالي للكسارات ارتفاعاً بنسبة 2.6% مقارنة بالسنة السابقة، حيث بلغ 24.7 مليون طن مقابل 24.0 مليون طن في 2023. وتمثل هذه النتيجة رقماً قياسياً جديداً، يعكس ديناميكية النمو المستمر للأداء الصناعي في هذا القطاع الرئيسي من سلسلة القيمة.

ويُعزى هذا التطور الإيجابي إلى تحسين المنشآت القائمة، لا سيما في بعض المواقع الاستراتيجية، وكذا إلى تحسينات فنية هادفة سمحت بزيادة معدلات التدفق وتحسين جودة المنتجات النهائية. وقد ساهم موقعا «قلب الغين» و TO14 بشكل خاص في هذا التقدم، مدعومان برفع القدرات واستقرار أفضل للعمليات.

من جانب آخر، سمحت الجهود المبذولة لتعزيز الاستقلالية المحلية في صيانة وتجميع المعدات بتسريع تشغيل وحدات جديدة وزيادة المرونة الصناعية. كما تميزت هذه السنة بإنتاج قوي ومستمر للمواد الدقيقة، مؤكدةً رفع مستوى جودة الإنتاج وانتظامه.



الرسم البياني 11: تطور عمليات التكسير حسب الموقع (بالآلاف الأطنان)



الجدول 4: التطور السنوي لعمليات التكسير حسب الموقع (بالأطنان)

الموقع / المناولة	2021	2022	2023	2024
TO14	2909	3375	4094	4299
الكدية الأخرى	1273	1726	1763	1848
امهودات	2732	1210	1165	1208
الغين	14423	16203	17027	17323
المجموع	21337	22514	24049	24678

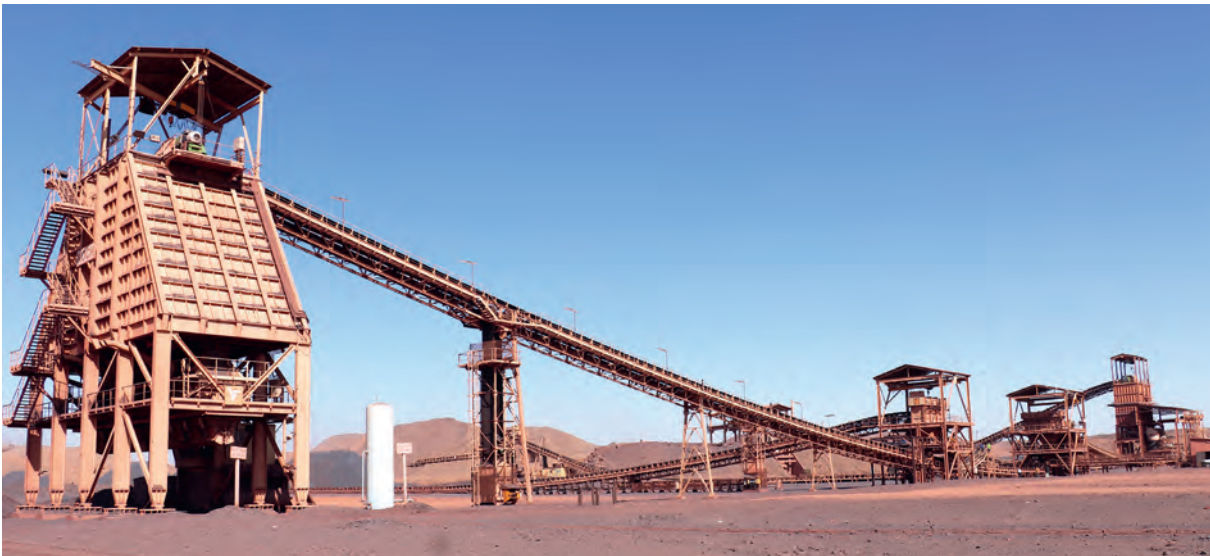
معالجة المعدن الخام



في 2024، بلغ الإنتاج الإجمالي لمصانع المعالجة 14.4 مليون طن، مؤكّداً ديناميكية النمو المسجلة خلال السنوات الماضية. وقد ساهمت مصانع «قلب الغين» بشكل خاص في هذا الأداء من خلال إنتاج قياسي بلغ 7.0 ملايين طن، مجسدة زيادة بنسبة 1.2% مقارنة

الجدول 5: إنتاج المصانع من 2021 إلى 2024 (بآلاف الأطنان)

المصانع	2021	2022	2023	2024
الكلابيه	6002	6547	6916	7000
TO14	1731	2205	2623	2660
نواذيبو	5326	4482	4879	4778
المجموع	13059	13234	14418	14438



الإطار 5: تحديث الأصول الصناعية

قلب الغين 1: عملية استبدال القاعدة السفلية للكسارة 1

تشكل إعادة تأهيل القاعدة السفلية للكسارة الابتدائية بمصنع «قلب الغين 1» مصدر ارتياح كبير، ليس فقط للعاملين في هذه المنشأة الصناعية المهمة، ولكن أيضاً لمجمل سلسلة الإنتاج في سنيم. وقد تم إطلاق هذا التدخل الواسع الذي يعرف باسم ORBIC1 (عملية استبدال القاعدة السفلية للكسارة 1) في 11 نوفمبر 2024، بهدفين رئيسيين:

- 1. إعادة تأهيل الكسارة 1 والمعدات المرتبطة بدائرة التكسير
- 2. إعادة تأهيل معدات تركيز المصنع 1.

ويتعلق الأمر، بمبادرة لإعادة تأهيل أداة إنتاج عمرها 40 سنة وفقاً للبرنامج الاستراتيجي للمؤسسة.

وعموماً، تم تحقيق أهداف ORBIC1 بحيث «تم استبدال القاعدة وإعادة تأهيل دائرة التكسير الابتدائي مع إدخال بعض التحسينات».

كما تم تنفيذ عمليات الصيانة الكبرى المخطط لها في المصنع:

- استبدال الحشيات المصدات في المطحنة «ب»؛
- إعادة تأهيل دورات الهواء للمطاحن؛

يعرض الجدول التالي إنتاج مصانع «قلب الغين» من 2021 إلى 2024 (بآلاف الأطنان):

الجدول 6: إنتاج مصانع «الكلابيه» من 2021 إلى 2024 (بآلاف الأطنان)

المصانع	2021	2022	2023	2024
المصنع 1	3951	4294	4228	4006
المصنع 2	2051	2253	2688	2994
المجموع	6002	6547	6916	7000

نقل المعدن الخام



يمثل نقل خامات الحديد مكوناً استراتيجياً وأساسياً في سلسلة القيمة الخاصة بـ سنيم. فهو يضمن نقل المنتج النهائي من المناجم الواقعة في منطقة تيرس زمور (ازويرات) إلى الميناء المعدني في نواذيبو من أجل التصدير. وتتم هذه العملية بشكل رئيسي عبر خط سكة حديد يمتد لأكثر من 700 كيلومتر. ويُعد هذا الخط واحداً من الأطول والأكثر استخداماً في العالم لنقل الخامات. وفي نهاية هذا الخط، يوجد ميناء نواذيبو المعدني المزود ببنية تحتية مخصصة لعمليات شحن فعالة للسفن الناقلة للمعادن. وتعتبر الصيانة المنتظمة لهذا الشريان الحيوي أمراً بالغ الأهمية نظراً للحجم الهائل والأوزان الثقيلة لقطارات الخامات التي تسير عليه.

وعلى ضوء هذه المعطيات، شرعت سنيم في تنفيذ عمليات تحديث وتعزيز لقدرات شبكتها الحديدية، مما سمح بتسجيل تحسينات معتبرة من حيث جاهزية القطارات وموثوقيتها وسلامة حركتها. وقد سمحت جودة الصيانة ودقتها في تقليل كبير لتباطؤ سرعة القاطرات.

وبموازاة مع ذلك، شهدت ورش صيانة عربات القطار تحديثاً ملحوظاً. حيث تم تشغيل مخرطة رقمية جديدة مصممة خصيصاً لإعادة تشكيل عجلات العربات، بالإضافة إلى مكبس جديد خاص ب تثبيت العجلات. وتعتبر هذه المعدات المتطورة ضامناً لتحسين عمليات صيانة العربات والمحافظة على أعلى معايير الجودة والسلامة لنظام نقل خامات الحديد.

كما دعم تعزيز وسائل الشحن وتحسين منشآت إنتاج مكونات السكك الحديدية (الدعائم الخشبية، الحصى، الحجارة) أهداف الأداء، مع المساهمة في موثوقية واستدامة السكة الحديدية.

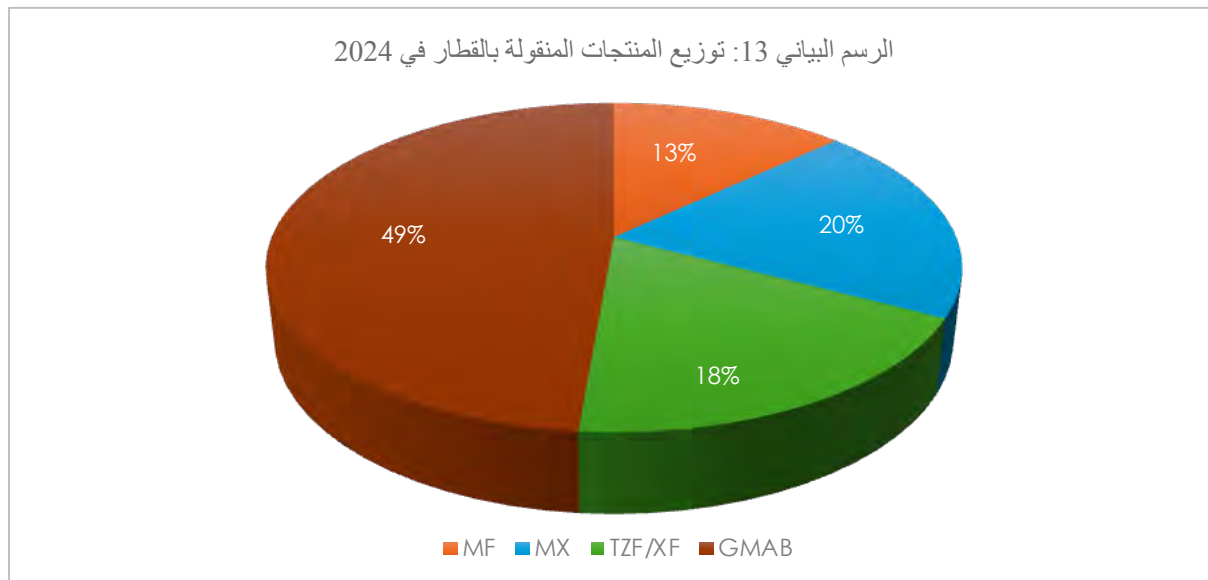
لقد شكل العام 2024 منعطفاً رئيسياً في الأداء اللوجستي لـ سنيم من خلال نقل حجم إجمالي يصل إلى 14.3 مليون طن، وهو مستوى قياسي غير مسبوق في تاريخ المؤسسة. وتتنزل هذه الزيادة ضمن الاتجاه التصاعدي الذي بدأ منذ 2020 ليعكس الجهود المتواصلة لتحسين سلسلة النقل عبر السكك الحديدية والميناء.

وقد تحقق هذا الأداء بفضل التحسن الملحوظ في جاهزية المعدات المتنقلة وتحديث تجهيزات الصيانة وزيادة القدرة في بعض الحلقات الاستراتيجية، سواء على مستوى البنى التحتية أو أدوات المتابعة والتسيير. كما عزز إدماج أنظمة رقمية جديدة للإشراف على حركة القطارات و رقابة فاعلية الطاقة التشغيلية، مع إشراف أفضل على التدفقات.



توزيع الكميات المنقولة حسب الجودة في 2024

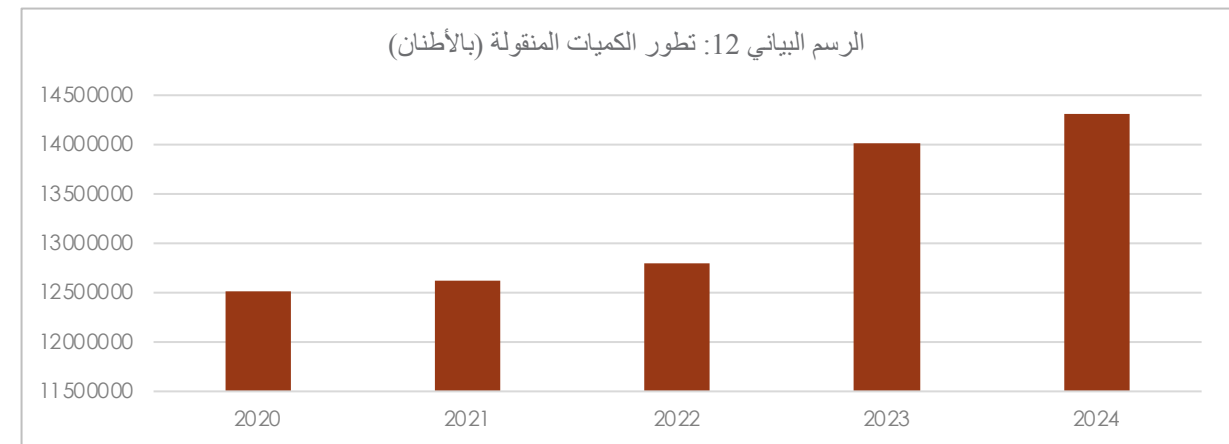
المجموع	GMAB	TZF/XF	MX	MF
14307526	6959898	2661781	2822784	1863063



الكميات المنقولة

الجدول 7: تطور الكميات المنقولة (بالأطنان)

السنة	الحمولة (بالأطنان)
2020	12515312
2021	12617808
2022	12790213
2023	14006522
2024	14307526



استراتيجيات التمويل والتخزين

استراتيجية التمويل

تعتمد استراتيجية التمويل الخاصة ب سنيم على برنامج صارم لتخفيض التكاليف، يُعرف عادة باسم «Cost-Killing»، يهدف إلى تقليل النفقات وتحسين مجمل سلسلة التمويل. ولبلوغ هذه الأهداف، تعمل سنيم على بناء علاقات متميزة مع ممولين رئيسيين، مما يسمح لها بتسيير وتخفيف الآثار الناتجة عن الاضطرابات الدولية بشكل أفضل.

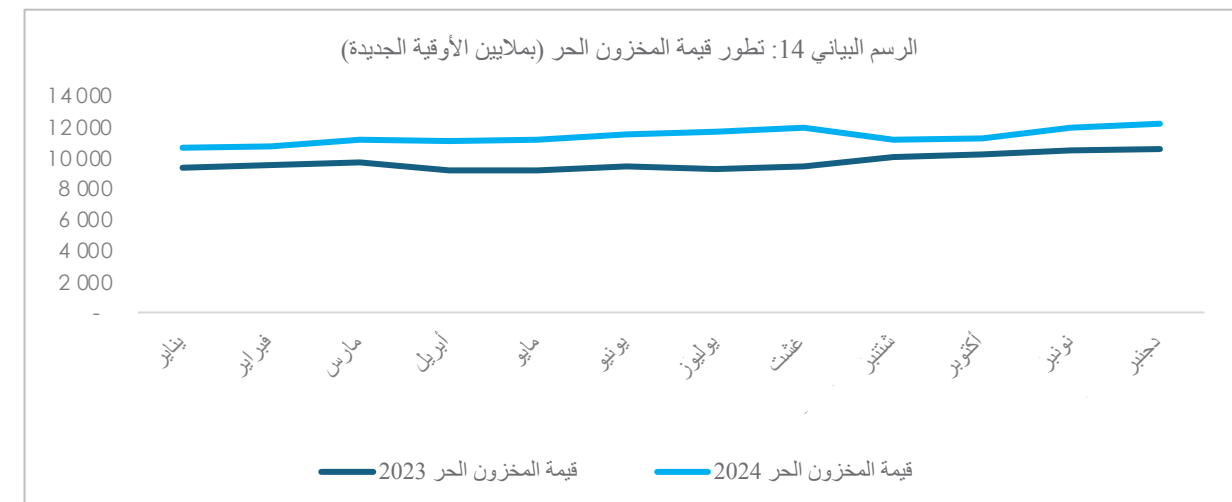
وتضمن هذه المقاربة الاستباقية أمان عمليات التمويل من منتجات الطاقة وقطع الغيار، الضرورية لاستمرارية العمليات وتحقيق الاستثمارات الاستراتيجية. ولتعزيز هذا الأمان، تقوم سنيم باستمرار بتنويع مصادر التمويل، مخفضة بذلك الاعتماد على بعض الممولين ومخفضة للمخاطر المرتبطة بتقلبات السوق. ويتم تحسين تسيير

وفي الوقت ذاته، تلعب رقمنة عمليات التمويل والصيانة الوقائية دوراً رئيسياً في تقليل الطلب الضاغط على قطع الغيار. وتسمح هذه المبادرات ليس فقط في إطالة عمر المعدات ولكن أيضاً بتحسين استدامتها، مما يسهم في تسيير أكثر فعالية لموارد المؤسسة.

المخزون الحر

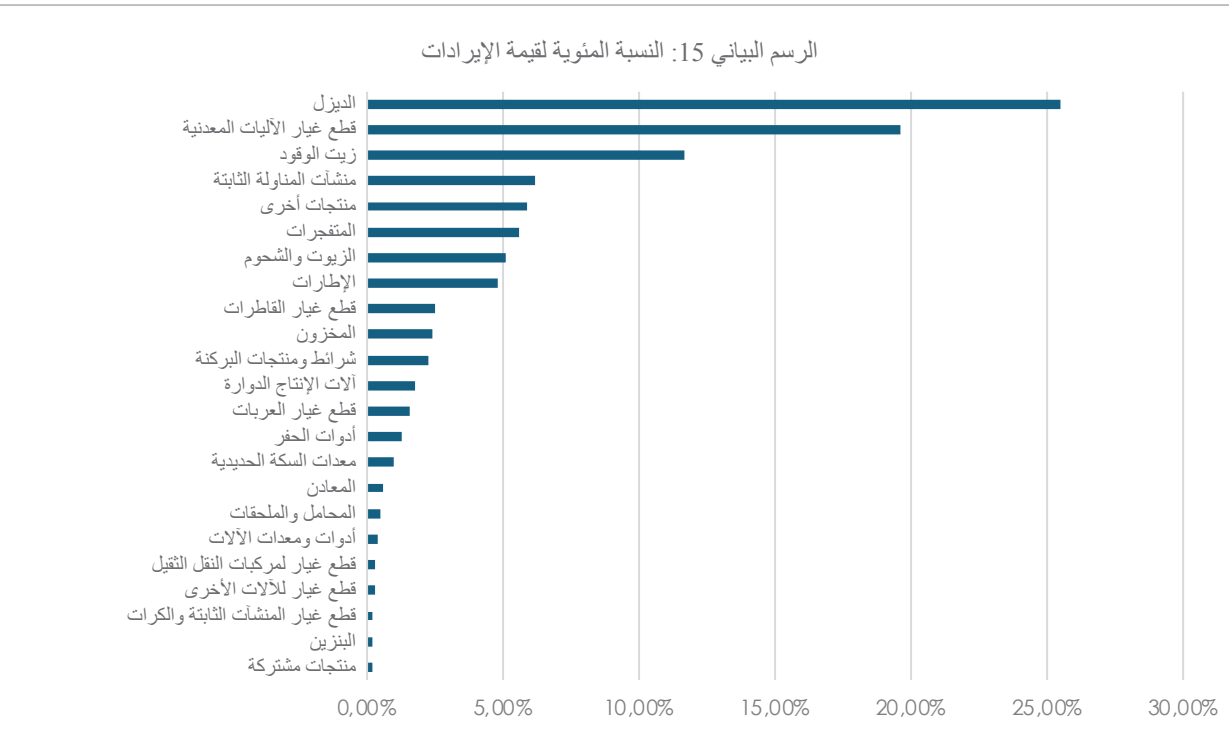
في نهاية 2024، سجلت قيمة المخزون الحر زيادة ملحوظة بلغت 16% مقارنة بالسنة السابقة.

ويعزى هذا النمو إلى عاملين اثنين: من جهة، يمثل تأثير السعر المتوسط المرجح للوحدة (53% PUMP) من هذه الزيادة؛ ومن جهة أخرى، يُعزى الباقي إلى تعزيز استراتيجي للاحتياطيات من المواد الرئيسية مثل قطع



توزيع مشتريات التشغيل حسب المنتج

تعكس إيرادات التشغيل في 2024 بنية محددة بشكل واضح للنفقات التشغيلية. وكما يوضح ذلك جدول التوزيع حسب فئة المنتجات، فإن البنود الرئيسية مثل الديزل (25.5%) وقطع غيار الآليات المعدنية (19.6%) والوقود الثقيل (11.7%) تمثل أهم مكونات التكاليف.

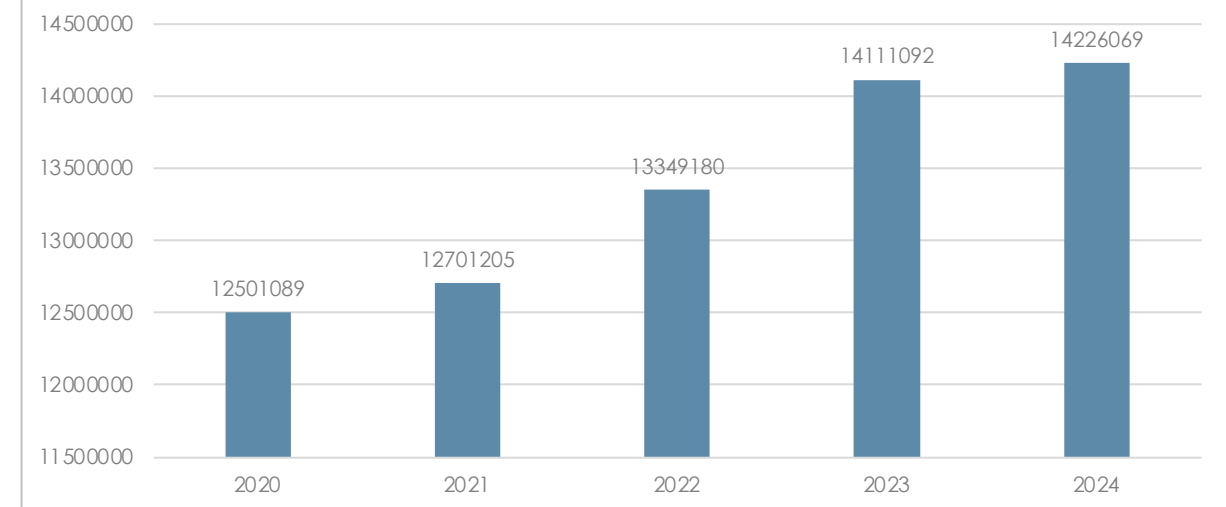


شحن السفن

تعد زيادة شحن السفن السفن بنسبة 0.81% في 2024 النتيجة الملموسة للاستثمارات الاستراتيجية وتحسينات البنى التحتية المنفذة من طرف سنيم خلال السنوات السابقة. لم تزد مشاريع التجريف والتحديث طاقة الميناء المعدني فحسب وإنما حسّنت أيضاً فعاليته ومرونته، مما سمح ببلوغ مستويات أداء مستمرة وتلبية المتطلبات المتزايدة للسوق.



الرسم البياني 16: تطور الكميات المشحونة (بالأطنان)



إطار 6: مشروع خط الشحن الجديد للسفن



قطعت سنيم خطوة كبيرة في تحديث بنائها التحتية اللوجستية من خلال تدشين خط الشحن الجديد للسفن في ميناء نواذيبو المعدني في 29 نوفمبر 2024. وتمثل هذه المنشأة الاستراتيجية التي دشنها فخامة رئيس الجمهورية السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، استثماراً بقيمة 15.6 مليون يورو من الأموال الذاتية للشركة.

ويضم هذا الخط الجديد الذي تبلغ طاقته التشغيلية 6000 طن في الساعة جرافة دورانية وأشرطة ناقلة بطول 1.2 كلم ومجموعة من أبراج التحويل. ويهدف تشغيله إلى زيادة وتيرة الشحن بشكل ملحوظ، مع تعزيز أمان وانسيابية العمليات المتعلقة بالميناء. ويقوم هذا المشروع، الذي يعد تكملة لتجريف قناة النفاذ التي أصبحت الآن قادرة على استقبال سفن تصل حمولتها إلى 230000 طن بأمان كامل، بمواءمة قدرات الميناء مع سلسلة الإنتاج (خاصة منشآت TO14 وزيادة إنتاج قلب الغين 2).



وتنتزل هذه المبادرة بشكل كامل ضمن ديناميكية تحديث سنيم، وتهدف بنائها التحتية لزيادة الإنتاج المرتقبة والتي تشكل ركيزة أساسية من البرنامج الاستراتيجي للمؤسسة.

تسيير الجودة

تم تنويع جهود التحكم في جودة الشحنات المقدمة لزبائننا بنتيجة تاريخية بلغت 9.7/10.

ويعتمد تقييم جودة الشحنات على معايير كيميائية وحبيبية وفقاً للمواصفات التعاقدية المتفق عليها مع الزبون. ويظل رضا زبائننا تحدياً تجارياً مهماً. ويتم قياسه من خلال جودة المنتجات وتقليل فترة الانتظار إلى الحد الأدنى وتسوية شكاوى الزبائن.

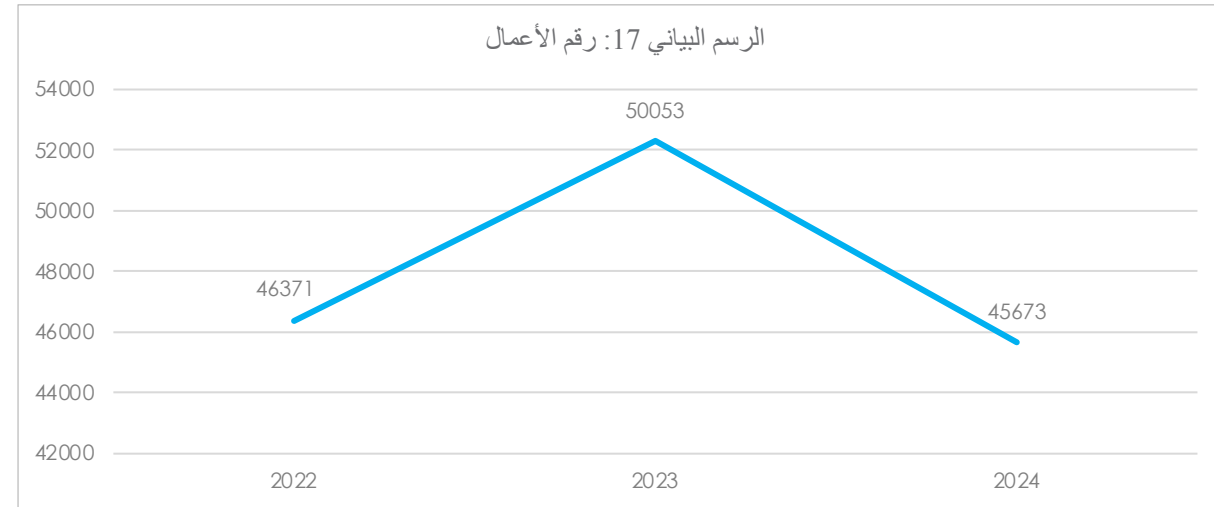
5

القطب المالي



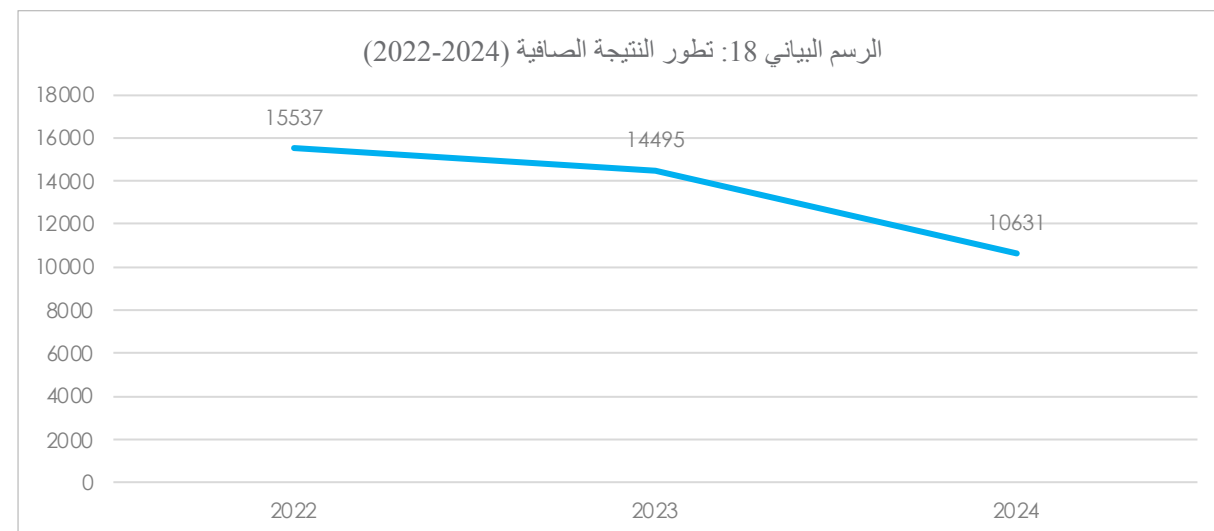
رقم الأعمال

في 2024، استقر رقم أعمال سنيم عند 45673 مليون أوقية جديدة، مسجلاً انخفاضاً يقارب 9% مقارنة بـ 2023 (50053 مليون أوقية جديدة) و1.5% مقارنة بـ 2022 (46371 مليون أوقية جديدة). وبالدولار الأمريكي، انخفض رقم الأعمال من 1.367 مليار في 2023 إلى 1.152 مليار في 2024، أي بتراجع نسبته 16%. وتأتي هذه التطورات ضمن اتجاه متباين: بعد ارتفاع ملحوظ بنسبة 13% بين 2022 و2023، سجلت السنة المالية 2024 انخفاضاً معتبراً يُعزى أساساً إلى تراجع أسعار خامات الحديد في الأسواق الدولية خلال هذه السنة.



النتيجة الصافية

استقرت النتيجة الصافية ل سنيم عند 10631 مليون أوقية جديدة في 2024 مقابل 14495 مليون أوقية جديدة في 2023 و15537 مليون أوقية جديدة في 2022، مما يعكس انخفاضاً مستمراً على مدى ثلاث سنوات مالية. ويعود الانخفاض بنسبة 27% مقارنة بـ 2023 أساساً إلى تقلص الهامش الإجمالي نتيجة تراجع أسعار خامات الحديد في الأسواق الدولية. وإلى جانب هذا التقلص، تم تسجيل زيادة في بعض بنود التكاليف، ما يعكس تطور نشاط سنيم واستثماراتها.



5. القطب المالي

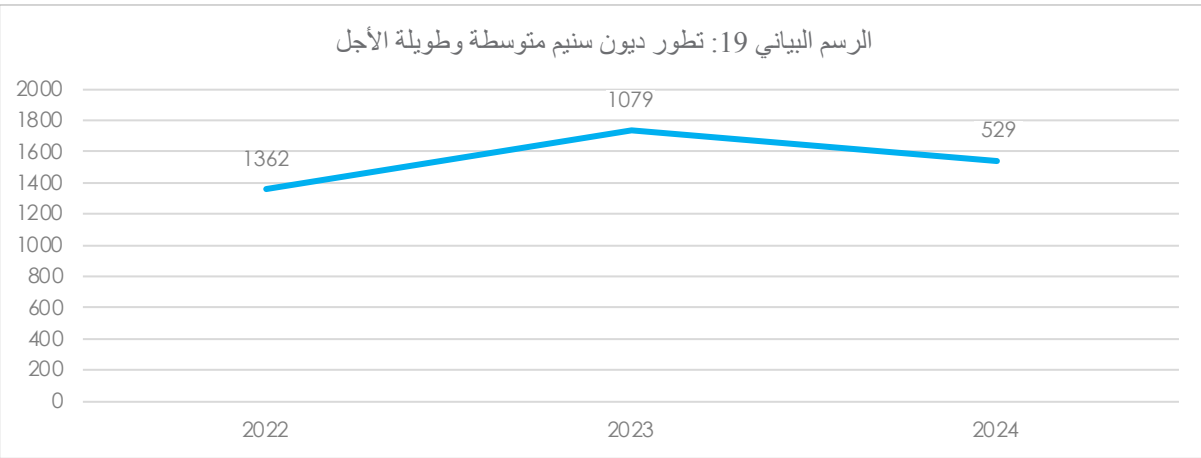
أرقام رئيسية



الديون المالية

تراجع الدين المالي طويل الأجل للشركة إلى 529 مليون أوقية جديدة في 2024 مقابل 1079 مليون أوقية جديدة في 2023، مما يعكس انخفاضًا ملموسًا في مستوى المديونية.

	2022	2023	2024
الديون متوسطة وطويلة الأجل	1,362	1,079	529
نسبة المديونية	1%	1%	0%



إطار 7: استراتيجية تخفيض المديونية والسداد المبكر

- شكل الدين المالي ل سني لفترة طويلة تحديدًا رئيسيًا للشركة نظرًا للتمويلات الكبيرة التي تم الحصول عليها من شركاء دوليين لإنجاز مشاريع هيكليّة مثل مشروع «قلب الغين 2» والميناء المعدني الجديد. وتم الحصول على هذه التمويلات أساسًا من البنك الإسلامي للتنمية والبنك الإفريقي للتنمية ووكالة التنمية الفرنسية والبنك الألماني للتنمية التي واكبت الشركة في تطوير بنائها التحتية الاستراتيجية.
- وفي 2024، واصلت سني بكل تصميم استراتيجية تخفيض المديونية والتي تميزت ب:
- السداد الكامل للتمويلات المتعاقد عليها في إطار مشروع «قلب الغين 2» والميناء المعدني الجديد.

الاستثمارات

واصلت سني سياستها الاستثمارية في 2024، حيث بلغ حجم الاستثمارات المنفذة 9629 مليون أوقية جديدة، أي بزيادة قدرها 503 ملايين أوقية جديدة مقارنة بمبلغ 9126 مليون أوقية جديدة الذي تم استثماره في 2023، وهو ما يمثل ارتفاعًا بنسبة 5%.

إطار 8: الاستثمارات ونفقات رأس المال في إطار الخطة الاستراتيجية للمؤسسة

مثلت 2024 مرحلة حاسمة في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للمؤسسة من خلال تسريع الاستثمارات المخصصة لتعزيز سلسلة قيمة الحديد وزيادة القدرة التنافسية ل سني بشكل مستدام.

• تنفيذ الخطة الاستراتيجية 2024-2025

تمت تعبئة ميزانية استثنائية قدرها 90 مليون أوقية جديدة في 2024 لتمويل الأنشطة الأولى للبرنامج استمرارا للتوجهات المحددة في السنوات المالية السابقة.

• مشروع «العوج» و«التكامل»: شراكتان استراتيجيتان

يأتي مشروع «العوج» و«التكامل» ضمن منطق شراكات يوازي بين جهد الاستثمار الذاتي ل سني وجمع تمويلات دولية بالشراكة مع كبار الفاعلين الماليين والصناعيين.

• مشروع «العوج»

اجتاز مشروع «العوج» المخصص لتطوير منجم متكامل على نطاق واسع عدة مراحل رئيسية في 2024. فقد تمت إعادة تصميم الجانب الفني لتحسين التصميم والاستغلال المستقبلي. وأبرمت سني شراكات استراتيجية جديدة معززة بذلك مصداقية المشروع على المستويين الفني والمؤسسي. وبموازاة مع ذلك، استمرت المفاوضات التعاقدية مع الأطراف ذات المصلحة في حين تم تسجيل تقدم معتبر في الهيكلة المالية بفضل المشاركة النشطة لمؤسسة التمويل الدولية (IFC) ووكالة التمويل الأمريكية للتنمية

الوضعية المالية المختصرة (بملايين الأوقية الجديدة)

المؤشرات	2023	2024
رقم الأعمال	50053	45673
النتيجة التشغيلية	16979	12607
النتيجة الصافية	14495	10631
قدرة التمويل الذاتي	23009	16243
القيمة المضافة	33305	27213
الأموال الذاتية	122171	125714
الدين متوسط وطويل الأجل	1079	529
الحصيلة الإجمالية	145103	150687
نسب المديونية (د.ق.ط.أ.ذ.)	1%	0,4%
المردودية الاقتصادية (ن.ص./إجمالي الأصول)	10%	7%
المردودية المالية ن.ص./أ.ذ.	12%	8%



6

ترقية رأس المال
البشري

6. ترقية رأس المال البشري

استراتيجية المصادر البشرية

في إطار تنفيذ الخطة الاستراتيجية للمؤسسة الخاصة بها، تولي سنيم اهتماما مركزيا لتطوير رأس مالها البشري الذي يعتبر رافعة أساسية للأداء والتحول. ووفقا لمتطلبات الخطة اعتمدت المؤسسة استراتيجية هيكلية للمصادر البشرية ترمي إلى تعزيز كفاءات موظفيها بشكل مستدام ودعم الوداء الداخلي وترقية ثقافة مؤسسية قائمة على الالتزام والمسؤولية.



وموازاة مع ذلك، تطبق سنيم سياسة اجتماعية واتصالية داخلية متماسكة، ما يساهم في تعبئة الفرق حول الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة وتعزيز رسوخها الاجتماعي. وتعتمد سياسة التكوين التي تمثل الركيزة الأساسية لهذه الاستراتيجية على مقارنة منهجية تشمل تحديد

ويعتمد التكوين على ركيزتين رئيسيتين: إطلاق خطة التكوين ونظام الإشراف على التكوين.

- وتتعلق الركيزة الثانية من استراتيجية سنيم بنظام الإشراف على التكوين، وتشمل:
 - الموازنة مع الأدوار والمسؤوليات: توضيح المسؤوليات في مجال التكوين من أجل تسيير فعال.
 - تحديد العمليات الرئيسية:
 - ◀ متابعة الكفاءات: المراقبة المستمرة للكفاءات داخل سنيم.
 - ◀ متابعة تطوير الكفاءات: التحقق من تنفيذ التحسينات الضرورية.
 - ◀ اليقظة حول وحدات/هيئات التكوين: مراقبة وحدات وهيئات التكوين لضمان نجاعتها وجودتها.
 - ◀ تقييم التكوين: تقييم فعالية الدورات التكوينية المنفذة.
 - ◀ الإبلاغ ومتابعة إنجاز الدورات التكوينية: إعداد تقارير منتظمة ومتابعة للتحقق من تنفيذ الدورات التكوينية وفقا لما خطط له.
- تحديد مستوى الكفاءة المطلوب حسب المهنة: تقضي هذه المرحلة بتحديد الكفاءات الضرورية لكل وظيفة داخل المؤسسة.
- رسم خريطة وتحليل نضج الموارد الحالية حسب الإدارة والوظيفة: يتم إجراء تحليل مفصل لتقييم المستوى الحالي لكفاءات الموظفين.
- جمع احتياجات فرق سنيم من التكوين: يتم وضع عملية منهجية لجمع احتياجات مختلف الفرق من التكوين.
- إعداد خطة لتطوير كفاءات المصادر الحالية: يتم إعداد خطة هيكلية لسد الفجوات بالكفاءات المناسبة.



فيما يخص تمثيل النساء بين العمال، بذلت سنيم جهودًا معتبرة و تطورا كبيرا على هذا الصعيد. ففي 2023، مثلت النساء نسبة 19% من أصل 373 موظفًا جديدًا تم اكتتابهم (مقابل 32% في 2022). وفي 2024، وصل العدد الإجمالي للمكتتبين إلى 185 بلغت نسبة النساء منهم 10%.



2024	2023	2022	
8,36%	8,3%	7,50%	نسبة النساء في سنيم (%)
1,25%	1,2%	1,17%	نسبة النساء في وظائف المسؤولية
0,31%	0,48%	0,40%	نسبة ذوي الإعاقة العاملين يعقود عمل
10%	19%	8%	نسبة النساء بين المكتتبين الجدد



تطور عدد العمال

يبلغ عدد عمال سنيم عند تاريخ 31 ديسمبر 2024 ما مجموعه 6649 موظفًا، موزعين أساسًا على موقعي ازويرات ونواذيبو.

السنة	2021	2022	2023	2024
إجمالي الموظفين	6346	6603	6465	6649
الاكتتاب	226	323	207	322

التطور حسب الفئة

استمرت جميع فئات موظفي سنيم في التطور خلال 2024. فقد سجل عدد الأطر زيادة طفيفة بمنصبين فقط مقارنة ب 2023 ليصل إلى 453 إطارًا. وشهد وكلاء المتريز زيادة أكبر بمقدار 122 منصبًا، ليصل عددهم إلى 3656. أما العمال اليدويون، فقد نقص عددهم ب

الفئة	العدد
الأطر	454
وكلاء «المتريز»	3606
العمال اليدويون	2589



السلامة في مكان العمل



في إطار سياسة السلامة الخاصة بها، واصلت سنيم في 2024 تنفيذ نظام تسيير الصحة والسلامة وفقاً لمعيار ISO 45001. ويستند هذا النهج الهيكلي إلى خطط قطاعية سنوية يشرف عليها فريق متخصص مكون من 96 من وكلاء السلامة، مكلف بمراقبة ومتابعة البروتوكولات. وبفضل هذه الجهود، انخفض عدد الحوادث التي أدت إلى توقف العمل إلى 94 حالة مقابل 106 حالات في 2023 في حين تراجعت قليلاً أيام التوقف المؤقت من 3045 يوماً إلى 2817 يوماً. وموازية مع هذا، تم تنفيذ أكثر من 8000 دورة تكوينية لتعزيز الوقاية والامتثال للإجراءات، مع التركيز بشكل خاص على الأسباب الرئيسية للحوادث: تحركات خاطئة، عدم الالتزام بالإجراءات، النقص في معالجة الحالات الخطرة.



تحفيز العمال

شهدت 2024 تحسناً ملحوظاً في رواتب الموظفين: زيادة عامة في الرواتب بنسبة 8%، ديمومة صرف 50% (كان مؤقتاً) من الاشتراك الشهري للمنتسبين لنظام التقاعد التكميلي، زيادات فردية حسب الاستحقاق، مكافآت استثنائية.

التكوين المهني

تقضي سياستنا الجديدة في مجال التكوين المهني، المنبثقة من الخطة الاستراتيجية للمؤسسة، بضمان حصول الموظفين على المستوى الضروري للاستفادة من المهارات المطلوبة لكل وظيفة وتلبية الاحتياجات التكوينية المتخصصة بفعالية وتطوير دورات تحسين الخبرات الضرورية لبعض المهن الحيوية، وخاصة مهن الاستغلال والصيانة. وتتجسد هذه السياسة في تحسين كفاءات الموظفين الجدد ورفع مستوى كفاءة الموظفين الحاليين وتطوير الشراكات مع مصنعي المعدات.

2024	2023	2022	عدد الوكلاء المكونين (مع التكرار)
2813	2275	2395	نسبة الوكلاء المكونين (بدون تكرار) (%)
36	28	37	عدد ساعات التكوين المقدمة (ساعات فعلية)
16892	14817	14775	



7

التّمية المستدامة في
سنين



7. التنمية المستدامة في سنيم

أطلقت سنيم منذ أكثر من عقد من الزمن مقارنة تنمية مستدامة يتم تطبيقها عمليا من خلال خطتها المعروفة باسم «المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة» التي تعتمد على معايير ISO 26000. وحددت سنيم المواضيع المادية التي تؤثر على قدرتها على تحقيق أهدافها وبفضل عملية صارمة تراعي حاجيات الأطراف ذات المصلحة، تقوم الشركة بتحديد أولويات هذه المواضيع لتوجيه أنشطتها

إطار 9: المادية وخارطة طريق المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة 2021 – 2024: الحصيلة والآفاق

وعلى أساس ترتيب التحديات، قامت سنيم بتنفيذ خارطة الطريق للمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة الخاصة بها للفترة 2021-2024. وسعت هذه الخريطة إلى استثمار الموارد المعدنية بشكل مستدام مع إدماج تطلعات الأطراف ذات المصلحة بشكل منهجي. وشملت الالتزامات الهيكلية الصحة والسلامة في العمل وتخفيف البصمة البيئية ودعم المجتمعات المحلية وتعزيز الحوكمة والأخلاقيات.

في 2024، تم بلوغ عدة أهداف محددة للفترة المذكورة أو تجاوزها. وتجاوز معدل رضا الأطراف ذات المصلحة بنسبة 80%. وقلصت جهود السلامة بشكل كبير معدل وخطورة الحوادث. وتم تقليل استهلاك المياه لكل طن منتج وفقا للأهداف في حين سمحت مشاريع تعزيز كفاءة الطاقة في ترشيد استهلاكها، وزاد حجم الاستثمارات الاجتماعية، مع تطور البنى التحتية المجتمعية والنفاذ إلى المياه والكهرباء في المناطق ذات الكثافة السكانية.

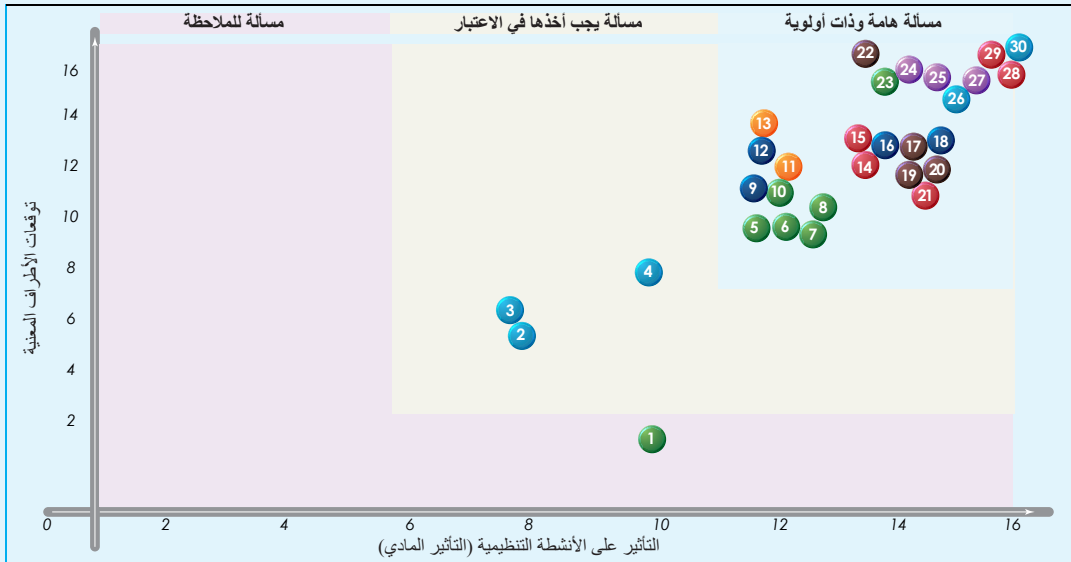
تعتبر هذه النتائج ثمرة تدخلات هادفة، خاصة تنفيذ برامج تكوين مستمر في مجالي السلامة والتسيير البيئي وتحسين استهلاك الطاقة في المنشآت وحفر آبار لتعزيز النفاذ إلى المياه وتطبيق آليات أكثر صرامة للتصدي للفساد.

زواج تحليل المادية المزدوجة الذي أجرته سنيم وفقاً لمعايير CSRD/ESRS بين تقييم مادية التأثير والمادية المالية. وسمح هذا التحليل بقياس أهمية التحديات بالنسبة للأطراف ذات المصلحة، من جهة، وتأثيرها على أداء المؤسسة وقيمتها، من جهة أخرى. واستند هذا النهج إلى مشاورات هادفة مع فاعلين داخليين وخارجيين حول تحليل قطاعي يأخذ في الاعتبار الاتجاهات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) وإلى موقع بياني يربط بين تطلعات الأطراف ذات المصلحة والتأثير على النشاط. وتم تصنيف التحديات المحددة إلى ثلاثة مستويات: مستوى المراقبة والمتابعة، مستوى الأهمية المتوسطة، مستوى الأولوية القصوى.

وقد أبرز هذا التحليل أولويات واضحة. فعلى صعيد الحوكمة، تكتسي الحوكمة التنظيمية والامتثال التنظيمي أهمية مركزية. وتتعلق التحديات الاجتماعية أساسا بالصحة والسلامة في مكان العمل وتطوير الكفاءات والحوار الاجتماعي. وعلى مستوى حقوق الإنسان، تظل حماية الحقوق الأساسية ومحاربة العمل القسري وعمالة الأطفال أمور على قدر كبير من الأهمية. وفي مجال الممارسات التجارية، تشكل محاربة الرشوة وتعزيز الأخلاقيات أدوات حاسمة. وفي الأخير، تشمل التحديات البيئية الرئيسية تسيير التأثيرات والموارد المائية والحفاظ على التنوع البيولوجي والتحول الطاقوي بينما تظل التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات المحلية رافعة استراتيجية.

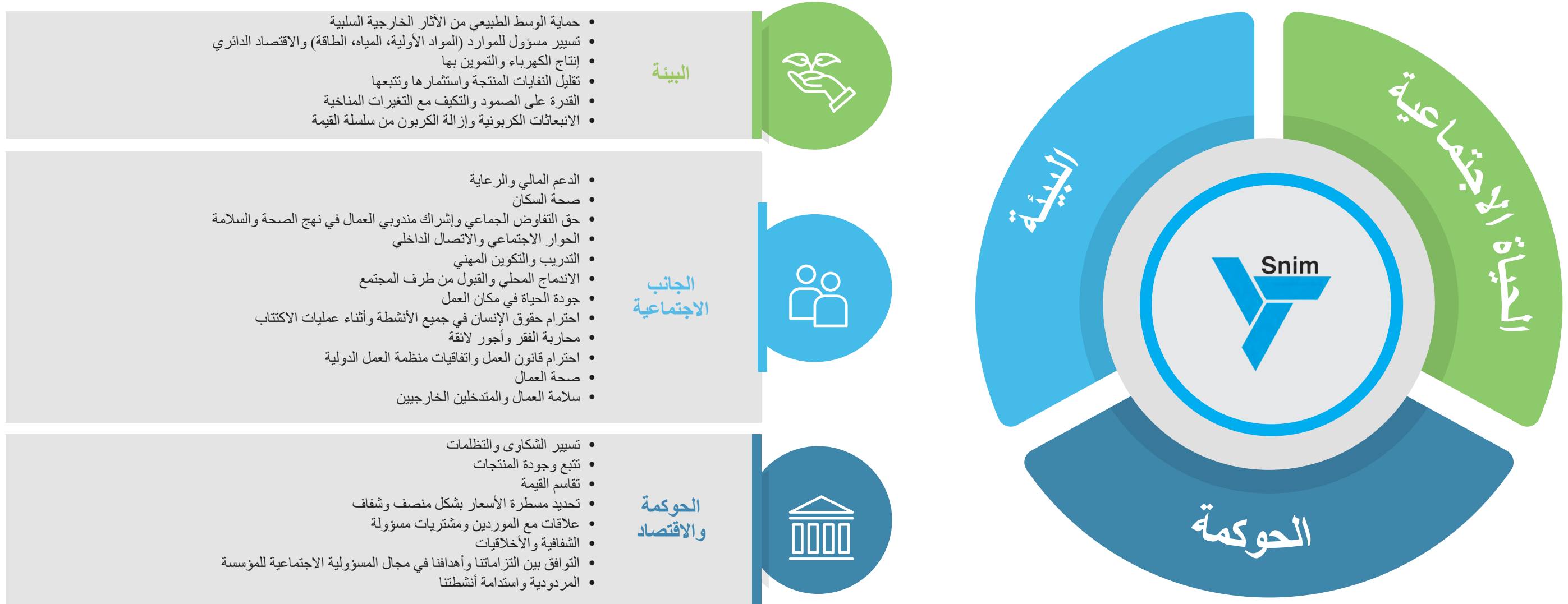
وتختتم 2024 هذه الدورة الاستراتيجية في الوقت الذي تمهد الطريق لمرحلة جديدة. وسيتم استخدام المكتسبات المحققة والدروس المستخلصة من هذه الفترة كقاعدة للنسخة القادمة من خارطة الطريق للمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة والتي ستتضمن التحديات الجديدة المتعلقة بالانتقال الطاقوي والحفاظ على الموارد والتنمية الشاملة.

وتوضح مصفوفة المادية المحدثة، المعروضة أدناه، ترتيب التحديات حسب الأولوية بصرياً وموقعها الاستراتيجي بالنسبة للمؤسسة.

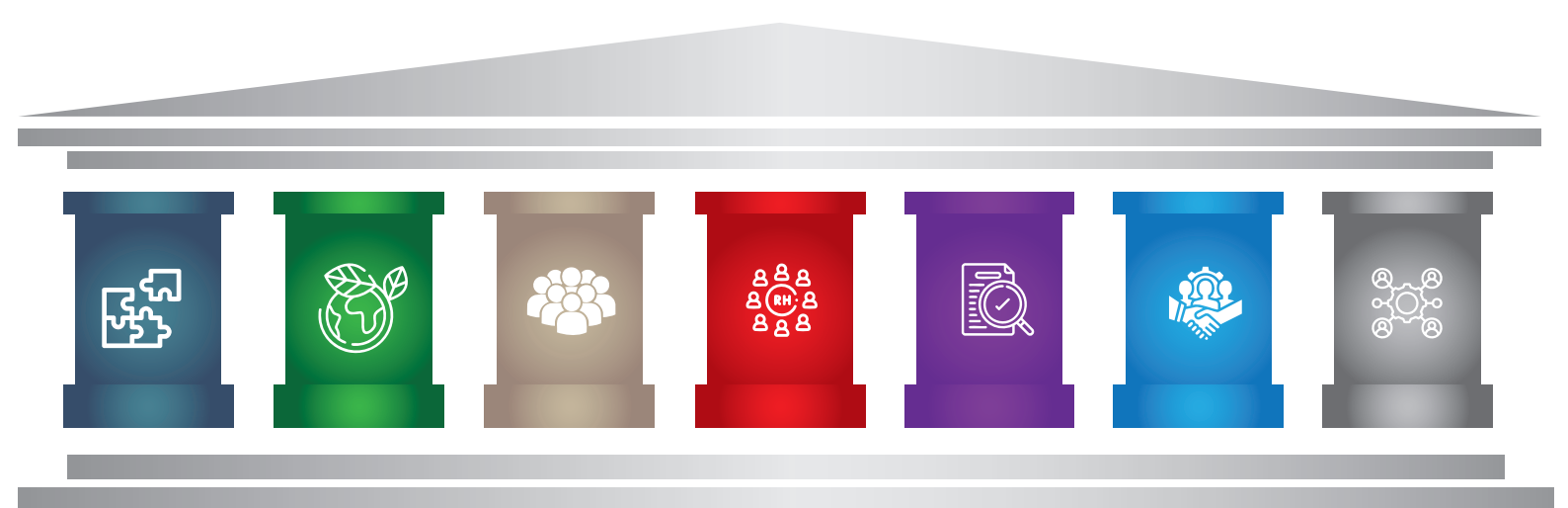


1 التصميم البيئي للمنتجات	11 تسيير الشكاوى والمطالبات	21 جودة الحياة في محيط العمل
2 الابتكار والبحث والتطوير	12 صحة السكان	22 الشفافية والأخلاقيات
3 الأمن السبيرياني واحترام الحياة الشخصية (RGPD)	13 إمكانية التمتع وجوده المنتج	23 البعثات الكربون وإزالة الكربون من سلسلة العمليات
4 قبول المقارنة لدى الأطراف المعنية الخارجية	14 حقوق المفارضة الجماعية وإشراك ممثلي العمال في مبادرات الصحة والسلامة	24 احترام حقوق الإنسان في كل الأنشطة والاكنتاب
5 حماية الوسط الطبيعي من التأثيرات الخارجية السلبية	15 الحوار الاجتماعي والتواصل الداخلي	25 مكافحة الفقر وأجور لائقة
6 التسيير المسؤول للمصادر (مواد أولية، مياه، طاقة) و الاقتصاد الدائري	16 التدريب والتكوين المهني	26 التوافق بين التزامات وأهداف المسؤولية الاجتماعية للشركا
7 إنتاج وتوزيع الكهرباء	17 تقاسم القيمة	27 احترام اتفاقيات المكتب الدولي للشغل ومنظمة العمل الدولية
8 الحد من النفايات وتأمينها واستعادتها وتبعتها	18 التجنر المحلي والقبول ترابيا	28 صحة العمال
9 العمل الخيري والرعاية	19 تسعيرة متوازنة وشفافة	29 سلامة العمال والمتدخلين الخارجيين
10 المرونة والتكيف مع التغيرات المناخية	20 علاقات مع الموردين والشراء المسؤول	30 مردودية واستدامة أنشطتنا

حكمة المؤسسة	الممارسات الجيدة في الأعمال	القضايا المتعلقة بالمستهلك	التجمعات والتنمية المحلية
العلاقات وظروف العمل	حقوق الإنسان	البيئة	



الركائز السبع لاستراتيجيتنا في مجال المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة



- النزاهة:** احترام الالتزامات في مجال الأخلاقيات ونزاهة الممارسات
- البيئة:** التصرف لصالح البيئة من خلال السهر على الحفاظ على التنوع البيولوجي وتشجيع الاقتصاد الدائري
- المجتمع:** المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد
- المصادر البشرية:** السهر على صحة وسلامة ورفاهية موظفينا وعائلاتهم
- المتابعة:** ضمان تتبع موادنا الأولية عبر مجمل سلسلة القيمة الخاصة بنا
- الحوكمة:** ضمان تفعيل المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة داخل الشركة
- الأطراف ذات المصلحة:** تحديد وتلبية احتياجات وتطلعات مختلف أطرافنا ذات المصلحة

قطب البيئة

في 2024، واصلت سنيم تعزيز مبادراتها البيئية الرئيسية المنفذة منذ عدة سنوات. ركزت المؤسسة جهودها على مجالات ذات أولوية مثل إزالة الغبار ومعالجة المياه الملوثة ومحاربة التلوث الناجم عن المحروقات وتحسين

استخدام الموارد ومراقبة حالة الوسط البحري. وفي الوقت ذاته، كثفت الشركة أنشطتها الرامية إلى الحد من بصمتها الكربونية من خلال الاستثمار في الطاقات المتجددة وتعزيز جهود إعادة تدوير ومعالجة النفايات.

المبادرات البيئية الرئيسية



القضاء على الغبار

تتركز الجهود أساساً على الحد من مستوى الغبار في مصنعي «قلب الغين» في ازويرات. وقد سمحت الاستراتيجية المعتمدة بتركيب عدة أجهزة لإزالة الغبار في المواقع الحرجة.

وفي هذا الإطار، تم تنفيذ التدخلات التالية في 2024 :

- المصادقة على ميزانية مشروع إزالة الغبار لورشة الغربلة أ في مصنع «قلب الغين 1»؛
- إنجاز خطتي العمل الخاصة بإحكام العزل للمصنعين بنسبة 88% في 2024؛



تسيير غازات الاحتباس الحراري



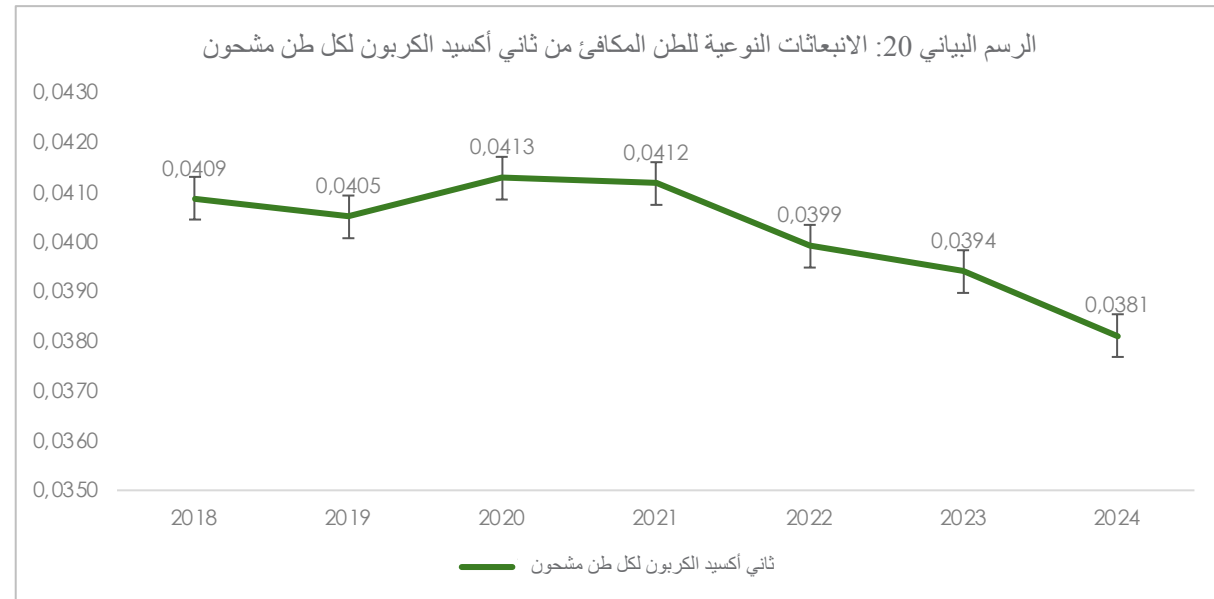
وإدراكًا منها لتداعيات التغير المناخي، تعترف سنيم بأن الطاقة الخاصة ب سنيم وتنوع مزيجهما الطاقوي. والنطاق 2، من خلال الأخذ في الاعتبار بإمكانات اقتصاد تطورها يجب أن يمر حتمًا عبر انتقال طاقي.

ولهذا الغرض، تعيد تقييم أهدافها في مجال خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بالنسبة للنطاق 1 الحديدية مسؤولة عن 86% من انبعاثاتنا في 2024. ويعد إنتاج الطاقة والمعدات المعدني وخط سككنا

تطور انبعاثات المحطات الكهربائية والآليات المعدنية والقاطرات حسب مبيعات سنيم (بكيلوغرام ثاني أكسيد الكربون المنبعث / طن خامات مباع).

2024	2023	2022	
15,9	18,5	19,0	محطات كهربائية (كغ / CO ₂ طن خام)
6,1	6,0	6,4	قاطرات (كغ / CO ₂ طن خام)
10,8	11,7	11,4	آليات معدنية (كغ / CO ₂ طن خام)

واصلت الانبعاثات النوعية اتجاهها التنازلي منذ ثلاث سنوات، مما يعكس جهود سنيم المستمرة في مجال الأداء الطاقوي والبيئي. ففي الفترة ما بين 2022 و2024، انخفضت انبعاثات المحطات الكهربائية من 19.0 إلى 15.9 كغ من ثاني أكسيد الكربون لكل طن في تراجعت انبعاثات الآليات المعدنية من 11.4 إلى 10.8 كغ من ثاني أكسيد الكربون لكل طن. أما انبعاثات القاطرات فظلّت مستقرة نسبيًا حوالي 6 كغ من ثاني أكسيد الكربون لكل طن.



2024	2023	2022	
540731	555928	532,748	الانبعاثات الإجمالية لغازات الاحتباس الحراري (طن مكافئ CO ₂)
497568	514006	483359	التوزيع حسب الانبعاثات الناتجة عن الأنشطة الصناعية (طن مكافئ CO ₂)
43163	41922	47964	النشاط الانبعاثات الناتجة عن الأنشطة الاجتماعية (طن مكافئ CO ₂)
533655	548273	528972	التوزيع حسب النطاق 1
7076	7655	3776	النطاق 2
			النطاق 3

إطار 10: إزالة الكربون: رافعة استراتيجية ل سنيم

- تكوين الفرق على تسيير انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.
- تحديد أهداف طموحة لخفض الانبعاثات.
- إعداد خارطة طريق هيكلية لإزالة الكربون تتوافق مع الأولويات الاستراتيجية للمؤسسة.
- حصول هذه الجهود على شهادات تضمن إنتاج خامات حديد أنظف وأكثر استدامة لزيائن الشركة.
- وتشمل التدخلات الملموسة لتحقيق ذلك استبدال الطاقة الأحفورية بطاقات متجددة (الطاقة الشمسية، الطاقة الهوائية) وتحديث المعدات من فعالية طاقيّة أفضل واستخدام وقود أنظف مثل الهيدروجين الأخضر وكهربة السيارات الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

أصبحت إزالة الكربون، التي تقضي بخفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري مثل ثاني أكسيد الكربون (CO₂) ، تحديًا حاسمًا بالنسبة ل سنيم وتساهم هذه الانبعاثات، الناتجة أساسًا عن استخدام الوقود الأحفوري والكهرباء غير المتجددة، في التغيرات المناخية. بالنسبة ل سنيم، ويعتبر خفض بصمتها الكربونية أمرًا أساسيًا ليس فقط للحد من هذه الآثار وإنما أيضًا لتلبية التطلعات المتزايدة للزبائن الدوليين والمتطلبات التنظيمية الصارمة مثل آلية تعديل الكربون على الحدود (CBAM) في أوروبا. وتسعى سنيم، من خلال إزالة الكربون، إلى النفاذ إلى أسواق جديدة وزيادة الاستفادة من خاماتها من الحديد والتميز عن منافسيها.

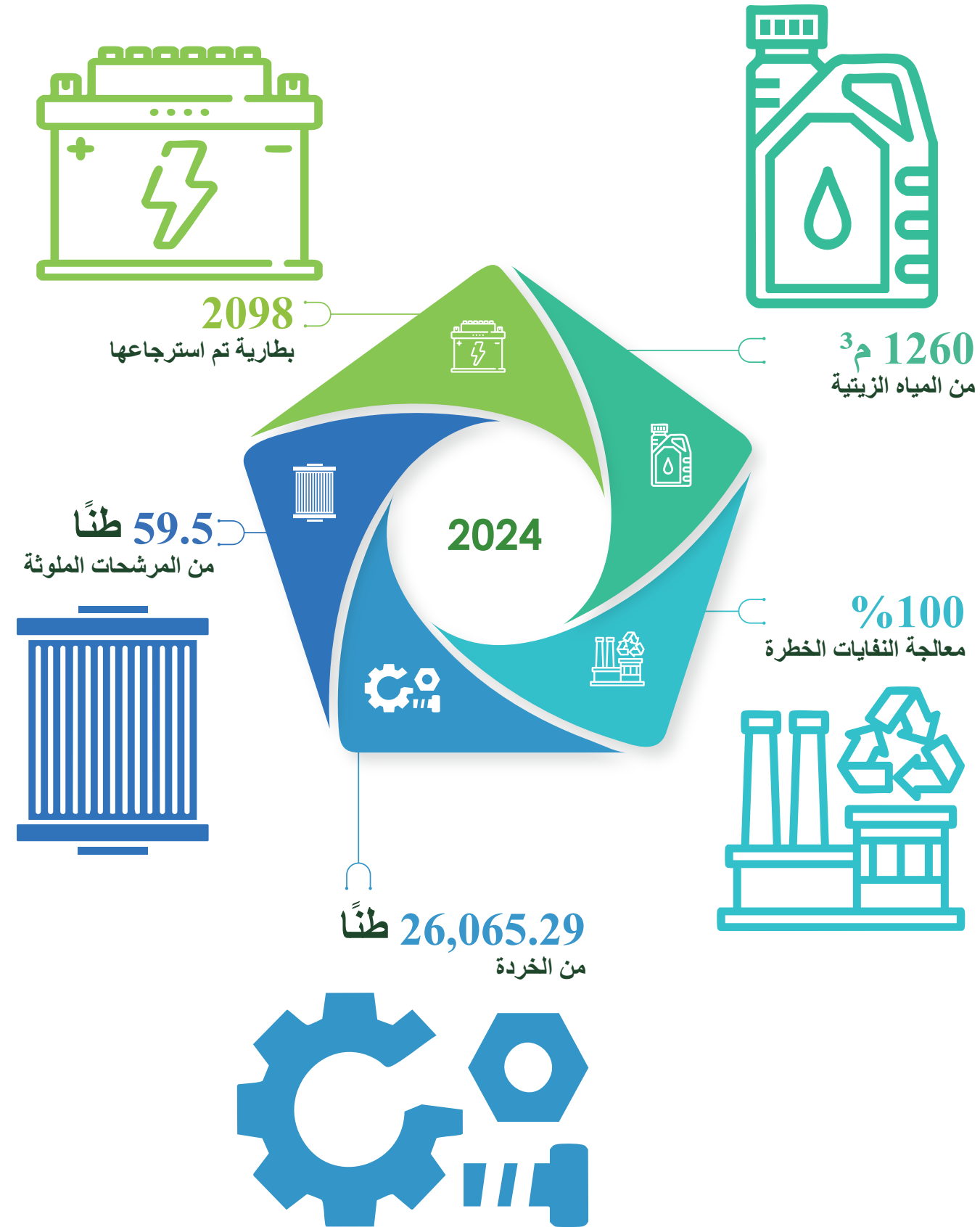
وفي هذا الإطار، أطلقت سنيم مبادرة استراتيجية رئيسية لخفض انبعاثاتها من غازات الاحتباس الحراري بشكل كبير وإنتاج خامات حديد أكثر قدرة على المنافسة وتحترم البيئة. وقد تم بالفعل إعداد حصيلة للبصمة الكربونية، وستشمل المراحل الرئيسية القادمة ما يلي:

تسيير النفايات

أثبت النهج التجريبي الذي اعتمدته سنيم لتقييم نظام فرز النفايات وجمعها والتخلص منها المنفذ في موقع «قلب الغين»، فعاليته وتم بناءً على ذلك، توسيعه ليشمل الموقع المركزي في نواذيبو.

وتقضي استراتيجية سنيم بتجاوز مجرد جمع النفايات وإنما تشجيع معالجتها للاستفادة منها، حيث تم إبرام عقود مع شركات خارجية لاسترجاع وإعادة تدوير مختلف

2024	2023	2022	
1260	875	1,172	المياه الزيتية (م ³)
59.5	15.2	0	المرشحات الملوثة (طن)
26065.29	80.24	2200	الخردة (طن): 2004 بدء تشغيل Chamisteel
2098	2983	269	البطاريات التالفة (قطعة)
25304	11873	30855	الأحزمة الناقلة (متر)
6481	8166	9296	عدد رحلات نقل نفايات أحياء «سنيم» في ازويرات ونواذيبو إلى المكبات العامة



الطاقة

إطار 11: الطاقة الهوائية في نواذيبو: رافعة استراتيجية للانتقال الطاقوي ل سنيم

تستفيد منطقة نواذيبو من إمكانات هوائية استثنائية، حيث تهب فيها رياح متواصلة بمتوسط سرعة يبلغ حوالي 20 عقدة طوال العام. وبفضل هذه الظروف الملائمة وساحل يمتد على 754 كيلومترًا، توفر موريتانيا بيئة مثالية لتطوير حقول هوائية واسعة النطاق.



وفي إطار الخطة الاستراتيجية للمؤسسة الخاصة بها، تعزم سنيم الاستفادة الكاملة من هذه الموارد من خلال إنشاء بنى تحتية هوائية جديدة في منطقة بولنوار، بالقرب من نواذيبو. وسيسمح هذا المشروع بـ:

- تعزيز الاستقلال الذاتي لموقع نواذيبو الصناعي من الطاقة؛
- خفض التكاليف الإنتاجية بشكل مستدام عبر تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري؛
- إزالة الكربون من العمليات الصناعية وفقا لأهداف التنمية المستدامة للخطة الاستراتيجية للمؤسسة.

المؤهلات الرئيسية للطاقة الهوائية :

متجددة ومستدامة: خلافا

للطاقات الأحفورية، لا تستهلك المنشآت الهوائية موارد أحفورية، وهي تولد أقل كمية من النفايات.



صديقة للبيئة: تسهم الطاقة

الهوائية في محاربة التغير المناخي من خلال خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

قدرة تنافسية: هي طاقة تعتمد بشكل كبير على الظروف المناخية في المنطقة التي توجد فيها المنشآت الهوائية. في المناطق الساحلية والجبلية ذات الرياح القوية، يمكن أن تصبح الطاقة الهوائية مصدراً للكهرباء بتكاليف قليلة.



وموازاة مع ذلك، تزيد سنيم بشكل تدريجي قدراتها من الطاقة النظيفة لتعزيز مزيجها الطاقوي. فهي تتوفر بالفعل على قدرة إجمالية مركبة تبلغ 19.4 ميغاواط، ما بين الطاقة الشمسية (15 ميغاواط في ازويرات) والطاقة الهوائية (4.4 ميغاواط في نواذيبو).

وفي 2024، ومن أصل إجمالي إنتاج قدره 415823 ميغاواط/ساعة، تم استهلاك 343226 ميغاواط/ساعة لتلبية احتياجات صناعية في حين تم تخصيص 62113 ميغاواط/ساعة لتغطية احتياجات سكان ازويرات وحي «كانصادو» في نواذيبو.

تقوم سنيم بتوليد كامل إنتاج الطاقة الضرورية لمنشآتها، بالإضافة إلى تموين مدينتي ازويرات وافديرك بالكهرباء الأساسية.

وتشغل سنيم ثلاث محطات حرارية بقدرة إجمالية تبلغ 100 ميغاواط. وتوجد اثنتان من هذه المحطات، بطاقة مشتركة قدرها 84 ميغاواط، في موقع «قلب الغين» بينما توجد الثالثة، وطاقتهما 16 ميغاواط، في نواذيبو. وتلعب هذه البنى التحتية دوراً محورياً في تلبية الاحتياجات الطاقوية للشركة والمجتمعات المجاورة.

تسيير المياه



وفي الوقت الراهن، يتم تحييد جميع النفايات السائلة الصادرة عن مختبرات نواذيبو وازويرات. ويتم تشغيل محطة معالجة مياه الصرف الصحي في ازويرات منذ عدة سنوات. وعلاوة على هذا، تتواصل أشغال بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في حي كانصادو بنواذيبو.

تعي سنيم تماما الأهمية الحيوية للمياه بالنسبة لعملياتها الصناعية أو للمجتمعات المحلية. وتستمد جميع المياه المستخدمة من البحيرات الجوفية الأحفورية. ومن أجل عقلنة استخدامها وتحسين فعاليتها، وضعت سنيم خطة عمل مبنية على أربعة محاور رئيسية :

- إعادة تدوير المياه وإعادة استخدامها في عمليات مصانع التخصيب؛
- الصيانة الاستباقية لشبكات المياه؛
- تجديد البنى التحتية وتطبيق متابعة صارمة للاستهلاك؛
- المتابعة المستمرة لاحتياجات الماء الموجودة والبحث النشط عن مصادر جديدة.

إطار 12: تحلية مياه البحر: حل استراتيجي ل سنيم

يعتبر الماء مورداً لا غنى عنه لعمليات سنيم، وخاصة في ما يتعلق بتشغيل وتبريد المعدات وكذا في عمليات معالجة الحديد الرطبة أو نصف الرطبة. ورغم أن هذه المعالجات الرطبة تحسن حجم المردودية الانتاجية، إلا أنها تؤدي إلى استهلاك كميات كبيرة من المياه تتراوح بين 0.7 و 0.9 متر مكعب لكل طن من الحديد المعالج.

وفي مواجهة القلق المتعلق بالماء والذي تفاقمه سنوات الجفاف والأمطار غير المنتظمة وتغير المناخ، من الضروري الحد من استخدام الموارد الطبيعية الهشة مثل البحيرات الجوفية. وتمثل تحلية مياه البحر حلاً ملموساً ومستداماً بالنسبة للمناطق الساحلية، لاسيما وأن 97% من المياه على سطح الأرض هي مياه البحر.

وتتضمن عملية التحلية بسحب الملح من مياه البحر، أساساً عبر طريقتين :

التناضح العكسي: يتم ضغط الماء عبر غشاء شبه منفذ يحتجز معظم جزيئات الملح والشوائب.

• **التقطير الحراري :** يتم فصل الملح عن الماء من خلال دورات تبخير متتالية.

وتتوفر موريتانيا، بفضل ساحل يمتد لأكثر من 700 كيلومتر، على إمكانات كبيرة لتحلية المياه. وقد اعتمد البلد هذا الحل تدريجياً في مواجهة القلق المتزايد المتعلق بالماء، خاصة في نواذيبو. وفي أفق اندماج سنيم العمودي نحو انتاج الحديد المختزل المباشر (DRI/HBI)، يمثل تأمين التموين بالماء تحدياً استراتيجياً رئيسياً للشركة. وتبرز التحلية كحل مستدام يسمح بتغطية الاحتياجات الصناعية دون استنزاف الموارد الثمينة من المياه العذبة



التنوع البيولوجي



وقد قدم تقرير المتابعة 2024 تحليلاً للبيئة البحرية في محيط الميناء دون تسجيل أي اختلال بيئي يذكر. وأظهر هذا التقرير تنوعاً كبيراً في الكائنات القاعية، مع ثروة محددة تراوح عدد الأنواع المسجلة فيها بين 7 و70 حسب المناطق. وتتكون المجتمعات القاعية أساساً من الديدان عديدة الأشواك والرخويات ثنائية المصراع والمفصليات، وهي تركيبة نموذجية لنظام بيئي يتمتع بصحة جيدة. وتبرز هذه النتائج بشكل خاص في منطقة التخلص من المواد حيث توجد أعلى مستويات الكثافات والكتل الحيوية.

الصغيرة والزواحف والعقارب. أما الغطاء النباتي المحلي، فيتكون أساساً من ثلاثة أصناف نباتية رئيسية: *Maerua crassifolia*، *Acacia radiana*، و *Aristida pungens*.

وفي إطار نفس الجهود الرامية إلى الحفاظ على هذه البيئة، تسهر سنيم على حماية النظم البيئية البحرية المحيطة بمينائها المعدني في نواذيبو. ولهذا الغرض، تُجري المؤسسة تقييماً لوضعية الوسط البحري كل ثلاث سنوات بالشراكة مع مؤسسات متخصصة مثل المعهد الموريتاني لبحوث المحيطات والصيد والمكتب الوطني للتفتيش الصحي لمنتجات الصيد وتربية الأحياء المائية.

تجدد سنيم التزامها القوي بالبيئة من خلال نهج نشط يهدف إلى التحسين المستمر لأدائها البيئي. ويتجسد هذا الالتزام بشكل خاص في مبادرات هادفة للحفاظ على التنوع البيولوجي وترقية الاقتصاد الدائري، خاصة في منطقة تيرس زمور.

وفي هذه المنطقة، وخصوصاً في محيط مدينة ازويرات، يتميز التنوع البيولوجي البري بتنوع الحيوانات التي تتكون في أغلبها من الحيوانات الأليفة مثل الإبل والماعز، ولكن أيضاً من حيوانات متوحشة متنوعة. وتشمل الأنواع المسجلة ثعلب الصحراء وابن آوى الذهبي (*Canis aureus*) والأفعى ذات القرون (*Cerastes cerastes*) والأرنب البري (*Lepus capensis*) وضب الصحراء المعروف محلياً باسم «ضب تيرس» (*Varanus griseus*)، بالإضافة إلى العديد من الثدييات

القطب الاجتماعي

الصحة



الطبية في العيادة المجهزة في ازويرات باكتتاب جراح كما تم اكتتاب طبيب مختص في التخدير والإنعاش، بالإضافة إلى التعاقد مع جراح أعصاب وطبيب أطفال.

وتم تشغيل قسم الإنعاش في ازويرات وتنفيذ برنامج تكويني واسع بالشراكة مع مستشفى الشيخ خليفة بالدار البيضاء لصالح الطواقم الطبية وشبه الطبية. ومن جهة أخرى، تواصلت عملية تحديث التجهيزات من خلال اقتناء معدات بيولوجية طبية وطلب أربع سيارات إسعاف مجهزة وإنجاز أشغال تهيئة داخل العيادتين المجمعتين التابعتين للمؤسسة.

وتتكفل العيادتان المجمعتان التابعتان لسنيم بأكثر من 31000 شخص (العمال وأسرهـم). وتوجد تفاصيل الأنشطة الرئيسية في الجدول التالي :

تمتلك سنيم منشأتها الخاصة بها، بما في ذلك عيادتان مجمعتان للتكفل الطبي بجميع عمالها وأسرهـم. وتوفر العيادتان جميع الخدمات الطبية، من الاستشارات إلى التدخلات الجراحية. ولديهما طاقة استيعابية قدرها 100 سرير لكل واحدة منهما (أي 200 سرير في المجموع) ومجهزتان بمعدات طبية حديثة.

وفي مكان العمل، توفر وحدة صحة مهنية للعمال الخدمات الطبية الأساسية والإسعافات الأولية في حال وقوع حوادث. وقد افتتحت 11 وحدة للصحة المهنية في مختلف المواقع والمراكز المحاذية للسكة الحديدية من أجل المساعدة في الوقاية من الأمراض المهنية وتقريب الخدمات الطبية من العمال.

وقد مثلت 2024 مرحلة جديدة في تحسين الخدمات الصحية لدى سنيم، وخاصة من خلال تعزيز الفرق

2024	2023	2022	2021	
169107	163311	149384	128108	عدد الاستشارات (سنيم)
15640	19326	15,419	11482	أيام الحجز
643	716	787	865	العمليات الجراحية
69515	64160	46465	43657	فحوصات المختبر
7419	7946	6029	4636	فحوصات الأشعة
7724	7040	7925	5492	تدخلات الأسنان
628	770	538	631	الولادات
33	21	19	18	عدد الحصص الطبية
1205	1213	1003	826	نواكشوط
47	32	28	16	الخارج
32887	31662	31165	32673	عدد الأشخاص المتكفل بهم (عمال «سنيم» + العائلات)

وعلاوة على هذه الأنشطة المنفذة من طرف المصلحة الطبية، يتم تنظيم حصص طبية دورية بمساعدة أخصائيين خارجيين. وقد شملت هذه الحصص التخصصات التالية في 2024 :

الاختصاصي	الحصص	الاستشارات	التدخلات	رأي بالإجراء
طبّ العيون	9	1981	0	14
طبّ الأنف والأذن والحنجرة	2	602	99	7
طبّ الأعصاب	6	503	0	2
جراحة الأعصاب	3	473	3	10
طبّ الروماتيزم	4	344	14	0
طبّ المسالك البولية	2	187	3	0
المجموع	26	4090	119	33

يتم توجيه الأشخاص الذين تتطلب حالتهم الصحية فحوصات أو رعاية إضافية، من طرف المؤسسة، إلى منشآت صحية متخصصة في نواكشوط و/أو في الخارج :

الوجهة	2024	2023	2022	2021	2020
نواكشوط	1209	1213	1093	825	560
الخارج	43	32	28	18	3
المجموع العام	1252	1245	1121	843	563



التعليم

الامتحانات: دروس دعم للمترشحين



وللسنة الثالثة على التوالي، استفاد مئات التلاميذ من أبناء عمال سنيم من دروس الدعم المدرسي بين أبريل ويوليو 2024. وترمي هذه الدروس المنظمة من طرف إدارة الاتصال والعمل الاجتماعي بالتعاون مع الجمعية الرياضية والثقافية «الكديه» في ازويرات والجمعية الرياضية والثقافية سنيم في نواذيبو إلى مساعدة مترشحي البكالوريا وشهادة ختم الدروس الإعدادية ومسابقة دخول السنة الأولى من الإعدادية على تحضير امتحاناتهم بشكل أفضل، بدعم من مدرسين ذوي خبرة. وفي هذه السنة، تم تنظيم هذه الدروس على طول ممر السكة الحديدية لفائدة التجمعات المحلية، وذلك بفضل دعم من خيرية سنيم.



تسليم الجوائز على أفضل تلاميذ كانصادو

تم تنظيم الحفل السنوي لتسليم الجوائز لأفضل التلاميذ في المؤسسات التعليمية العمومية في كانصادو يوم 12 يوليو 2024 في قاعة حفلات النادي الثقافي والرياضي

وبهذه المناسبة، تم توزيع جوائز تشجيعية وإفادات على المتفوقين في مختلف الفصول الدراسية وعلى المدرسين الذين تميزوا خلال السنة الدراسية 2023-2024.

ويهدف تنظيم هذا الحفل السنوي إلى تشجيع التلاميذ على التنافس الشريف والامتياز؛ وهو يتنزل في إطار دعم سنيم لقطاع التعليم.

وجرى الحفل المنظم من طرف إدارة الاتصال والعمل الاجتماعي بحضور مدير السكة الحديدية والميناء، السيد الحسين ولد محمد محمود، ورئيس قطاع الاتصال والعمل الاجتماعي، السيد محمد حندو، بالإضافة إلى ممثلين عن الإدارة المحلية والمدرسين وأباء التلاميذ وممثلي النقابات وغيرهم...

ترقية الامتياز المدرسي من خلال المخيم الصيفي



في إطار سياستها في مجال تنمية رأس المال البشري، نظمت سنيم، وللسنة الثالثة على التوالي، مخيماً صيفياً بمدينة أكادير من 24 أغسطس إلى 4 سبتمبر 2024. وجمعت هذه النسخة حوالي أربعين تلميذاً من بين أفضل المتفوقين في مسابقتي دخول السنة الأولى إعدادية وشهادة

ختم دروس المرحلة الإعدادية من أبناء أسر العمال في ازويرات ونواذيبو والمجتمعات القريبة من خط السكة الحديدية. ويهدف هذا النشاط التربوي والترفيهي إلى ترقية الامتياز المدرسي؛ وقد بات موعداً سنوياً ينتظره أبناء العمال بفارغ الصبر بعد انتهاء الامتحانات الوطنية



أنشطة تربوية أخرى

استكمالاً لهذه المبادرات، عملت خيرية سنيم على تحسين ظروف التعلم من خلال توزيع أكثر من 15.800 زيا وحقبة مدرسية على تلاميذ الولاية، إضافة إلى ترميم المدرسة رقم 1 في ازويرات التي تعتبر معلمة تاريخية في المدينة. كما عززت استثماراتها في البنية التحتية

التربوية عبر بناء روضة أطفال في نواذيبو وأخرى في بولنوار وبناء مدرسة من 12 فصلاً في حي «الجديدة» بنواذيبو. ومن جهة أخرى، تم تقديم دعم للتعليم العالي من خلال منح مساعدات مالية لـ 243 طالباً، مما ساهم في تخفيف أعباء الأسر وتشجيع مواصلة الدراسة.

التنمية المحلية

النفاذ إلى الملكية

ضمن التزامها لصالح رفاه عمالها، واصلت سنيم خلال 2024 سياسة النفاذ إلى السكن الخاصة بها من خلال منح 600 قطعة أرضية لموظفيها وتنازلت عن 600 توزيع 600 قطعة أرضية في نواذيبو. وتتنزل هذه المبادرة في إطار مواصلة الجهود المبذولة في السنوات العقارية».



النفاذ إلى الماء

ظل النفاذ إلى الماء دائماً يشكل تحدياً كبيراً تواجهه سنيم في سعيها لتلبية تطلعات سكان القرى الواقعة على طول ممر السكة الحديدية الذين يعتمدون عليه للاستقرار في مناطقهم.

وفي هذا الإطار، سمح برنامج البحث عن نقاط الآبار الذي بدأ في 2022، بإنجاز 49 بئراً قابلة للاستغلال مع نهاية 2024. وتتوفر هذه الآبار المجهزة بألواح شمسية وحراسة أمنية، على سرعة ضخ وقدرة تخزين كبيرتين تتيجان تلبية احتياجات السكان المحليين بشكل أفضل، وخاصة خلال فترات الحر الشديد. كما توفر نقاط سقي هامة للابل و المجترات في هذه المناطق، مع تحكم أفضل في حركة الانتجاع و بشكل آمن، بعيداً عن خط السكة الحديدية.

وتجدر الإشارة إلى أن سنيم أنتجت في 2024 ما مجموعه 4972534 م³ من المياه. ومن أصل هذا الإنتاج، تم استهلاك 1994898 م³ للاحتياجات الصناعية، ما يمثل حوالي 40% من الإنتاج الإجمالي. وغطت الاحتياجات الاجتماعية 2444398 م³، أي نحو 49% من الإنتاج الإجمالي.

٢٢

«في 2024، زاد الاستهلاك الصناعي

بمقدار 1019 م³، وهو نمو طفيف جداً

قدره 0.05% مقارنة ب 2023.»

”

أما الاستهلاك الاجتماعي، فقد زاد هو الآخر بكمية 621541 م³، ما يمثل نموا قدره 34.1% مقارنة ب 2023.

وفي الأخير، سمح هذا البرنامج، ولأول مرة، بتطوير زراعة مكثفة في قلب مناطق صحراوية، مما منح للسكان المحليين إمكانية ممارسة زراعة الخضروات بفضل توفر الماء. ويُمثل هذا البند 2.06%، أي 9.15 مليون أوقية جديدة من الميزانية المصروفة في 2024. وقد سمح بتقديم تكوين وتأطير فني لأعضاء التعاونيات، فضلا عن توفير مدخلات وأسمدة إضافية. وقد سمحت هذه التدخلات بزراعة عدة أصناف من الخضروات.



الطاقة

دعم المؤسسات الدينية والحكومية والثقافية

في 2024، واصلت سنيم وعززت التزامها تجاه مختلف المؤسسات والسكان. وقد توزعت المساعدات على النحو التالي:

استفادت المؤسسات الدينية من

43.48
مليون أوقية جديدة

شهد دعم الأنشطة الثقافية والرياضية زيادة معتبرة بلغت

91.91
مليون أوقية جديدة

حصل السكان والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية والمتقاعدون على مساعدات إجمالية قدرها

41.79
مليون أوقية جديدة



في إطار مبادراتها للعام 2024، واصلت عدة مشاريع استراتيجية تعزيز قدرة إنتاج الطاقة الكهربائية لدى سنيم، مع تأثير معتبر على التنمية المحلية، وخاصة على الصعيد الاجتماعي..

المحطة الشمسية بقدرة 12 ميغاواط في ازويرات: لقد تم تشغيل هذا المشروع الكبير المتمثل في محطة شمسية كهروضوئية بقدرة 12 ميغاواط. وهو يساهم ليس فقط في زيادة إنتاج الطاقة في سنيم وإنما أيضاً في ترقية الطاقات النظيفة والمستدامة في المنطقة.

المحطة الحرارية بقدرة 30 ميغاواط في ازويرات: تتقدم الأشغال بشكل حثيث في هذه المحطة الحرارية الجديدة بقدرة 30 ميغاواط والتي انطلقت في نهاية 2023 في ازويرات، ويتوقع أن تدخل حيز الإنتاج في 2025. ويرمي هذا المشروع الممول من الموارد الذاتية للشركة بمبلغ 55.12 مليون يورو إلى زيادة إنتاج سنيم من الكهرباء بشكل كبير. وسيسمح تشغيل هذه المحطة ليس فقط بمواكبة التنمية الصناعية للشركة وإنما أيضاً تلبية الاحتياجات المتزايدة من الطاقة لسكان المنطقة، مما يدعم تنميتهم الاقتصادية والاجتماعية.



موريتانيا، بما في ذلك النقل بين أماكن الإقامة انواكشوط والسكن وتوفير كافة الاحتياجات ومتطلبات الرحلة إلى مكة المكرمة والمدينة المنورة، بالإضافة إلى مخصص مالي للإقامة والسكن في الديار المقدسة. ومرة أخرى، تثبت هذه المبادرة التي لاقت استحساناً كبيراً من الأطراف المعنية التزام سنيم بالتضامن والرفاه واللحمة الاجتماعية.

وقد تم تخصيص غلاف قدره 43.48 مليون أوقية جديدة لهذا القطاع، مما سمح أيضاً بإنجاز مشاريع هيكيلية مثل إعادة بناء مسجد الرحمن في كانصاود وترميم وتوسيع مسجد «العتيق»..

تشمل أبرز المبادرات في هذا السياق تنظيم رحلة الحج إلى مكة المكرمة والتي تتكفل بها «سنيم» بشكل كامل. فقد سمحت هذه العملية لـ 54 شخصاً من أداء هذه الشعيرة في ظروف جيدة. وكان من بين المستفيدين 36 موظفاً من الشركة الأم موزعين بين ازويرات ونواذيبو، بالإضافة إلى عمال من الشركات الفرعية التابعة للمجموعة ومرشدين دينيين ومتقاعدين من سنيم وممثلين عن السكان المحليين وأعضاء من جمعيات المتقاعدين. وتم الانتقاء وفق معايير شفافة مثل الأقدمية أو السحب بالقرعة، ما يضمن الإنصاف في منح المقاعد وقد شمل التكفل جميع مراحل العملية، من الإجراءات الإدارية من المغادرة الي مكة وحتى العودة إلى إلى

شهادات



محمد الامين أحمد باب
(إمام مسجد في ازويرات)

نحن سكان ازويرات، لا نستطيع حصر الأعمال الخيرية التي تقوم بها سنيم في مدينتنا. بل يمكن القول إن ازويرات هي سنيم لأن هذه الشركة هي التي توفر الماء والكهرباء وخدمات أساسية أخرى. وفي هذه السنة، عندما قررت تنظيم رحلة الحج لموظفيها، أشركت فيها جيرانهم مثلنا نحن الأئمة ضمن مجموعة الحجاج من خلال التكفل بشكل كامل بتكاليف رحلتنا إلى الديار المقدسة. فالحج ركن من أركان ديننا، ولا يمكننا أدائه بدون مساعدة أصحاب النوايا الخيرة مثل سنيم.



مامادو آمادو كي
(سنيم ازويرات)

إنها مبادرة جديرة بالثناء وتندرج ضمن الأعمال الخيرية التي عودت سنيم عليها موظفيها خلال السنوات الماضية. إننا نشكر إدارة سنيم على السماح لعشرات الموظفين بأداء الركن الخامس من أركان الإسلام مع تكفل كامل بالتكاليف. ونتمنى استمرار هذه المبادرة وتطور الشركة أكثر فأكثر.



حوى عليون انجاي
(متقاعدة من سنيم)

أنا واحدة من حجاج مجموعة سنيم لـ 2024 رغم تقاعدي منذ 2013. أشكر إدارة سنيم على اهتمامها بالمتقاعدين من الشركة، وخاصة من خلال تدخلات خيرية سنيم، بما في ذلك التكفل بالتأمين الصحي وتدخلات أخرى للحماية القوة الشرائية لمتقاعدي سنيم

وعلاوة على ذلك، وبمناسبة شهر رمضان المبارك، تم توزيع 5328 سلة غذائية على الأسر الأكثر احتياجاً على طول السكة الحديدية وفي بير أم اكرين وعلى الأشخاص ذوي الإعاقة. كما تم تقديم دعم منتظم للمساجد والمحافظ والأئمة والمؤذنين وجمعياتهم.

وفي إطار دعمها للمؤسسات الحكومية والجماعات المحلية، واصلت شركة سنيم تقديم المساعدة لبلديات

من جهة أخرى، زادت سنيم بشكل معتبر دعمها للأنشطة الثقافية والرياضية، حيث وصل المبلغ المخصص لها 91.91 مليون أوقية جديدة. وبفضل هذا الدعم، تمكنت الجمعية الرياضية والثقافية لـ «سنيم» من الفوز بكأس رئيس الجمهورية في نوفمبر 2024. وفي إطار دعمها، قامت سنيم بتمويل بناء وتجهيز ملعب كانصادو وترميم النادي الثقافي (بما في ذلك قاعة اجتماعات وقاعة عروض وساحة استقبال) وتهيئة حديقة ترفيهية، إضافة إلى تجديد البنى التحتية الرياضية (التنس والكرة الحديدية وكرة السلة وكرة قدم الصالة). كما توجد مشاريع قيد

التنفيذ تشمل ترميم سقف النادي وإعادة تأهيل المسبح وإنشاء مقهى وتهيئة مخيم ترفيهي على شاطئ كانصادو واقتناء حافلة لفريق كرة القدم.

كما شجعت المؤسسة ممارسة الرياضة لدى أبناء العمال وسكان المنطقة من خلال دعم تنظيم الماراتون الدولي الثالث عشر في نواذيبو الذي جمع أكثر من 4000 عداء لمسافات 5 و10 و21 كلم، مع إدراج فئات للأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص.



في ديسمبر 2024، احتضنت مدينة ازويرات النسخة الأولى من مهرجان المدن المنجمية، وهو حدث ثقافي واجتماعي بارز تم تنظيمه تحت شعار «الثقافة المنجمية بين الواقع والطموحات». وقد جرت هذه التظاهرة التي أشرفت عليها سنيم من 20 إلى 22 ديسمبر وجمعت مشاركين قادمين من الولايات المنجمية. وقد تخللتها أنشطة ثقافية ورياضية متنوعة ومسابقات، فضلاً عن معرض يبرز التقاليد والثقافات المحلية والتراث المنجمي لمدينة شمال موريتانيا.

وخلال افتتاح المهرجان، أكد مدير الاتصال والعمل الاجتماعي، السيد محمد محفوظ ولد بوبيني، أن دعم سنيم لهذا الحدث يتنزل ضمن سياستها الاجتماعية الرامية إلى ترقية الثقافة والتنمية المحلية واللحمة الاجتماعية في المناطق التي تعمل فيها. كما أبرز الإنجازات العديدة لخيرية سنيم لصالح السكان المجاورين لخط السكة الحديدية، ما يؤكد بشكل جلي انخراط الشركة الثابت في الديناميكية المحلية.

أشكال أخرى من الدعم الاجتماعي

كما تم إنجاز التدخلات التالية خلال 2024 :

- ◀ مواصلة دعم المواد الأساسية بهدف تخفيف أثر ارتفاع الأسعار على القدرة الشرائية لعمالنا؛
- ◀ مواصلة نظام التقاعد التكميلي الذي يدخل عامه الرابع عشر؛
- ◀ تنظيم عدة أنشطة ثقافية ورياضية لصالح الموظفين وأسرهم، بما في ذلك مخيمات صيفية وأنشطة رياضية وثقافية مخصصة للأطفال.

قطب حوكمة المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة والاقتصاد

الحوكمة

تثبت سنيم التزامًا قويًا ومتواصلًا تجاه المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة والجودة، وهو ما تؤكد عدة شهادات وعلامات.

وتمثل علامة «ملتزم بالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة – مستوى مؤكد» ثمرة نهج صارم يغطي 55 معيارًا فرعيًا. وتشمل هذه المعايير مجموعة واسعة من الممارسات، انطلاقًا من استراتيجية المؤسسة وانتهاء بأداء مؤشرات الأداء الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ومرورا بممارساتها في مجال التسيير وعلاقاتها مع مختلف الأطراف.

كما يتجلى التزام سنيم بالبيئة والحفاظ على التنوع البيولوجي من خلال شهاداتها الدولية :

- شهادة ISO 9001 التي حصلت عليها في 2005 ويتم تجديدها بانتظام؛
- شهادة ISO 14001 التي حصلت عليها في 2011 ويتم تجديدها بشكل منتظم أيضًا.

المساهمة في الاقتصاد الوطني

في 2024، أكدت سنيم مرة أخرى دورها كركيزة أساسية للاقتصاد الوطني بفضل نتائج متميزة.

وقد بلغت مساهمات سنيم في الاقتصاد الموريتاني في 2024 :

- ساهمت سنيم بنسبة 11% من إيرادات الدولة.
- بلغت حصتها في الناتج الداخلي الخام الوطني 6%.
- وأخيرًا، مثّلت المؤسسة 29% من إجمالي صادرات البلد.



مساهمة إيرادات «سنيم» في الاقتصاد الوطني

2024	2023	2022	2021
11%	14%	22%	17%
6%	9%	9%	15%
29%	37%	32%	54%

مساهمة سنيم في إيرادات الدولة

مساهمة سنيم في الناتج المحلي الإجمالي

مساهمة سنيم في الصادرات

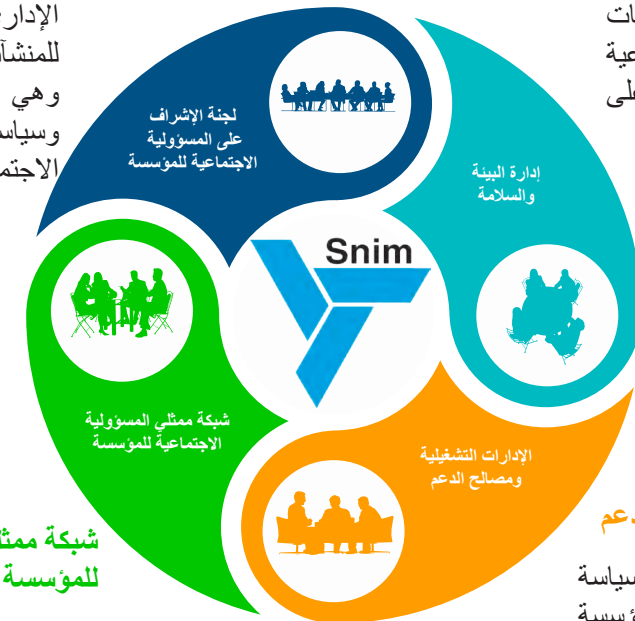
الحوكمة والتنمية المستدامة

إدارة البيئة والسلامة

تتولى إدارة البيئة والسلامة الإشراف العام على النهج. فهي تقوم بترجمة مختلف الالتزامات في مجال المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة إلى أهداف وتقوم على التنسيق بين جميع الفاعلين.

لجنة الإشراف على المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة

تضم لجنة الإشراف التي يرأسها الإداري المدير العام عدة مدراء للمنشآت التشغيلية ومنشآت الدعم. وهي تحدد استراتيجية المؤسسة وسياساتها في مجال المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة.



شبكة ممثلي المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة

يرأسها رئيس قطاع البيئة الذي يتولى إنعاشها. وتتولى شبكة ممثلي المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة تنفيذ سياسة المؤسسة في مجال المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة على مستوى كل إدارة.

الإدارات التشغيلية ومصالح الدعم

تقوم جميع الإدارات بتحويل سياسة المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة الخاصة ب سنيم إلى أهداف ثم إلى تدخلات تعمل على تنفيذها. وتقوم الإدارات بنقل المعلومات إلى شبكة ممثلي المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة.

8

الملاحق

الملحق 1:

تقرير مفوض الحسابات
والمدقق المستقل حول البيانات المالية

ERNST & YOUNG Audit
Tour First TSA 14444
92037 Paris-La Défense Cedex
France
S.A.S. à capital variable
344 366 315 R.C.S. Nanterre

CONEX
B.P. 3225
Nouakchott
République Islamique de Mauritanie

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم الفترة المنتهية عند 31 دجمبر 2024

تقرير مدقق ومراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الخاصة

إلى السيد الرئيس،

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية للشركة الوطنية للصناعة والمناجم (أسنيم) والتي تشمل على بيان المركز المالي للسنة المنتهية بتاريخ 31 دجمبر 2024 وبيان الدخل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وبيان التدفقات النقدية عند نفس الفترة وكذلك الإيضاحات المرفقة بالبيانات المالية بما في ذلك ملخصاً لأهم السياسات المحاسبية.

وحسب رأينا فان البيانات المالية المرفقة تُظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة بتاريخ 31 دجمبر 2024، وأداءها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

اساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة ضمن فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" من تقريرنا.

نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما التزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. وفي اعتقادنا أن أدلة التدقيق التوثيقية التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء رأينا.

مسؤولية الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية المعتمدة من طرف الاتحاد الأوروبي، والإحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لغرض إعداد البيانات المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد البيانات المالية، عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة والإفصاح، إذا تطلب الأمر ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد البيانات المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عند عدم وجود أي بديل واقعي سوى القيام بذلك. إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية بالشركة.

مسؤوليات مدقق ومراقب الحسابات فيما يتعلق بمراجعة البيانات المالية

إن أهدافنا تتمثل في الوصول إلى تأكيد معقول عما إذا كانت البيانات المالية في مجملها خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ وفي اصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده.

إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لإحتيال أو غلط، ويتم اعتبارها جوهرياً إذا كانت، منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية التي قد يتخذها مستخدمي هذه البيانات المالية.

وكجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فإننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني ونحافظ على الشك المهني طوال عملية المراجعة، وكذلك نقوم بما يلي:

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم
بيان المركز المالي للسنة المنتهية في 31 دجبر 2024

الموجودات	بملايين الأوقية	إيضاح	31-12-24	31-12-23
الموجودات غير المتداولة				
أصول ثابتة ملموسة	4.1		67 491	65 253
أصول البحث والتتقيب	4.2		191	177
أصول ثابتة غير ملموسة	4.3		2 041	1 823
الاشتراكات في المؤسسات الفرعية	4.3		5 799	5 594
مجموع الموجودات الغير متداولة			75 522	72 847
الموجودات المتداولة				
مواد ومخزون	4.4		12 403	9 873
الزبناء والحسابات المتعلقة بهم	4.5		7 696	9 217
مدنيون آخرون	4.6		6 546	4 779
المشتقات المالية	4.7		19	49
النقد وما في حكمه	4.8		48 500	48 339
مجموع الموجودات المتداولة			75 165	72 256
مجموع الموجودات			150 687	145 103

حقوق الملكية والمطلوبات	بملايين الأوقية	إيضاح	31-12-24	31-12-23
حقوق الملكية والمطلوبات				
رأس المال المدفوع	4.9		18 270	18 270
علاوة الإصدار			646	646
علاوة الإسهام			1 228	1 228
الاحتياطي القانوني			1 827	1 827
عناصر أخرى من الدخل الشامل	4.7-4.11		6 855	6 458
أرباح متراكمة غير موزعة			96 887	93 741
مجموع حقوق الملكية			125 714	122 171
المطلوبات غير المتداولة				
قروض طويلة الاجل	4.10		531	1 079
مخصص نهاية الخدمة ومنح التقاعد	4.11		7 787	7 034
مؤن أخرى	4.12		493	790
مجموع المطلوبات غير المتداولة			8 812	8 902
المطلوبات المتداولة				
قروض قصيرة الأجل (أقل من سنة)	4.10		818	908
الموردون والحسابات المتعلقة بهم	4.13		9 033	6 483
الضرائب	4.14		2 577	3 024
دائنون وذمم أخرى	4.15		3 584	3 597
عقود آجلة	4.7		151	17
مجموع المطلوبات المتداولة			16162	14030
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات			150 687	145 103

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف متعمد وعرض خاطئ أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- التوصل إلى فهم نظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لوضع إجراءات تدقيق ملائمة وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والايضاحات المتعلقة بها التي أعدتها الإدارة.
- إصدار نتيجة حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، بناءً على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، وكذلك تحديد ما إذا كان هناك أحداث أو ظروف جوهرية تلقى بالشك على قدرة الشركة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. في حال اتضح لنا وجود شك جوهري، فإن علينا لفت الانتباه في تقرير التدقيق إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتعتمد نتيجة المراجعة على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ التقرير، إلا أنه قد تؤدي أحداث أو ظروف بعد ذلك التاريخ إلى عدم استمرار الشركة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام وبنية ومحتوى البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية تظهر المعاملات والأحداث الهامة بصورة عادلة.

إننا نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق بجملة أمور من بينها نطاق وتوقيت وملاحظات التدقيق الهامة بما في ذلك أوجه القصور المهمة في نظام الرقابة الداخلية والتي تم تحديدها أثناء عملية التدقيق.

أنواكشوط وباريس بتاريخ 30 ابريل 2025
النسخة الانجليزية الأصلية موقعة من طرف

كونكس
مراقب الحسابات

إرنست ويونغ
مدقق الحسابات

اعل محمد امبارك

معز عجمي

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم
بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	إيضاح	31-12-24	31-12-23
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التشغيلية			
صافي الدخل قبل الضريبة		14 788	19.037
مخصصات الإهلاكات والمؤن	6.1	6 611	9.423
استرجاع الإهلاكات والمؤن	6.4	(1 111)	(1.054)
+/- صافي قيمة الاقتناء أو التنازل عن الموجودات الثابتة		-	-
أرباح/خسائر الصرف	6.5	553	633
عائدات الاستثمار		(2 317)	(2.162)
أعباء مالية		74	103
تغير الحاجة لرأس المال العامل	6.2	(907)	208
التدفق النقدي الخام المرتبط بالأنشطة التشغيلية		17 689	26.188
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة الاستثمارية			
الفوائد المدفوعة		(76)	(101)
دفع على الضريبة على النتيجة		(4 666)	(3.554)
صافي التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة الاستثمارية		12 947	22.532
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التمويلية			
نشاطات الاستثمار			
اقتناء الأصول الثابتة	6.3	(7 209)	(11.801)
الفوائد المحصلة		2 215	2.014
الربائح المستلمة		102	148
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة الاستثمارية		(4 892)	(9.639)
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التمويلية			
اشتراكات نهاية الخدمة		311	241
تسديد القروض طويلة الأجل		(631)	(251)
تسديد مكافأة نهاية خدمة		(86)	(50)
أرباح موزعة على المساهمين		(7 488)	(7.878)
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التمويلية		(7 894)	(7.938)
النقد وما في حكمه عند بداية الفترة		48 339	43.384
صافي تغيير النقد وما في حكمه		161	4.955
النقد وما في حكمه عند نهاية الفترة	6.6	48 500	48.339

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم
بيان الدخل والدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	إيضاح	31-12-24	31-12-23
المبيعات			
عائدات الأنشطة الملحقة	5.1	45 673	50 053
عائدات الأنشطة الاعتيادية	5.2	744	740
عائدات الأنشطة الاعتيادية		46 417	50 793
تغير مخزون السلع المكتملة والأشغال قيد الإنجاز			
الإنتاج المثبت		506	264
بضائع ومواد مستهلكة		670	670
هامش الربح الإجمالي	5.3	30 860	36 269
عائدات تشغيلية أخرى		(16 732)	(15 459)
نفقات العمال	5.4	38	370
مخصصات الإهلاك والمؤن	5.5	(8 680)	(7 672)
الضرائب والرسوم	5.6	(5 612)	(8 513)
أعباء تشغيلية أخرى	5.7	(313)	(66)
الدخل التشغيلي	5.8	12 607	16 979
عائدات مالية		2 332	2 186
أعباء مالية	5.9	(152)	(128)
حساب النتيجة قبل الضريبة		14 788	19 037
الضريبة الموحدة على رقم الأعمال		(4 157)	(4 542)
صافي الدخل السنوي		10 631	14 495
صافي نتيجة السهم بالأوقية	5.11	582	793

بيان الدخل الشامل
للسنة المنتهية عند 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
صافي الدخل السنوي	10 631	14 495
عناصر أخرى من الدخل الشامل	397	658
الدخل الشامل	11 028	15 153

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم
بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	رأس المال	علاوة الإصدار	علاوة الإسهام	الاحتياطي القانوني	عناصر أخرى من الدخل الشامل	أرباح مترجمة	المجموع
حقوق الملكية في 23-01-01							
إعادة تقييم الأليات المالية	-	-	-	-	(38)	-	(38)
إعادة تقييم نظام التقاعد	-	-	-	-	(1 772)	-	(1 772)
الاحتياطي القانوني	-	-	-	-	2 468	-	2 468
صافي الدخل السنوي	-	-	-	-	-	14 495	14 495
الربائح	-	-	-	-	-	(7 880)	(7 880)
حقوق الملكية في 2024-01-01							
إعادة تقييم الأليات المالية	18 270	6 46	1228	1 827	6 458	93 741	122 171
إعادة تقييم نظام التقاعد	-	-	-	-	(107)	-	(107)
إعادة تقييم نظام التقاعد	-	-	-	-	(151) *	-	(151)
فوارق الصرف الى عملة تقديم البيانات المالية	-	-	-	-	655**	-	655
صافي الدخل السنوي	-	-	-	-	-	10 631	10 631
الربائح	-	-	-	-	-	(7 485)	(7 485)
حقوق الملكية في 24-12-31							
	18 270	6 46	1228	1 827	6 855	96 887	125 714

*ناجمة عن إعادة تقييم تعويض التقاعد المتعلق بالتغيرات في الافتراضات الاكتوارية.
** فروق صرف العملات الأجنبية إلى عملة تقديم البيانات المالية الناتج عن مكاسب صرف بقيمة 987 مليون أوقية وخسارة صرف بقيمة 4 331 مليون أوقية، معترف بها في الدخل الشامل الآخر.

إيضاحات حول البيانات المالية الخاصة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

1. ملحقات الحسابات الخاصة

تم اعتماد الحسابات الخاصة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 من طرف مجلس إدارة الشركة الوطنية للصناعة والمناجم خلال جلسته المنعقدة في 29 ابريل 2025.

2. أبرز الوقائع المميزة للسنة المالية 2024

تميزت السنة المالية 2024 بما يلي:

- وصول حجم مبيعات خام الحديد الى 45,7 مليار أوقية (1,2 مليار دولار أمريكي)، بانخفاض 9٪ مقارنة بعام 2023، بعد انخفاض أسعار مبيعات خام الحديد.
- تحقيق حجم مبيعات بلغ 14,2 مليون طن بزيادة 1٪ مقارنة بعام 2023.
- وضع خطة استراتيجية جديدة لتطوير سلسلة القيمة لقطاع الحديد للفترة 2024-2025، وبدأ تنفيذها في عام 2024. وتم تخصيص ميزانية استثنائية قدرها 90 مليون أوقية.
- الترخيص بإنجاز استثمارات بقيمة 457 مليون دولار أمريكي (حوالي 18.147 مليار أوقية) لتوسيع خط السكة الحديدية في إطار مشروعي "العوج" و "تكامل".

3. غرض ونشاطات الشركة

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (أسنيم) مؤسسة خفية الاسم خاضعة للقانون الموريتاني ومسجلة في الجمهورية الإسلامية الموريتانية ويقع مقرها في نواذيبو، صندوق بريد 42. ويتمثل هدفها في إستخراج وتسويق خامات الحديد المستخرجة من مهاودات والكلابة والكدية في الوقت الذي تتواصل فيه عمليات التفتيش المعدني.

4. المناهج المحاسبية

1.3 أسس إعداد البيانات المالية

المعايير المطبقة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة لشركة أسنيم طبقا للمعايير الدولية للتقارير المالية، ويأتي ذلك:

- انسجاما مع رغبة المستثمرين والمولين الذين هم أبرز مستخدمي لهذه البيانات المالية.
- استخدام هذا المرجع من طرف شركاء أسنيم.
- تسهيل أوجه المقارنة بين المعلومات المالية.

المعايير، تعديلات وتأويلات المعايير المعمول بها من 1 يناير 2024

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بتاريخ 31 ديسمبر 2024 وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة من طرف الاتحاد الأوروبي والمعمول بها في هذا التاريخ، ووفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والإلزامية اعتباراً من 31 ديسمبر 2024.

المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة، المنقحة أو المعدلة والتي يجب تطبيقها اعتباراً من 1 يناير 2024

لم يكن للمعايير الدولية للتقارير المالية التالية وتفسيرات IFRIC السارية اعتباراً من 1 يناير 2024 أي تأثير على البيانات المالية للمجموعة.

- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية – تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 " المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات"
- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16: مسؤولية الإيجار في البيع وإعادة الاستئجار
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 ترتيبات تمويل الموردين
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 - بشأن الإصلاح الضريبي الدولي

المعايير الصادرة التي لا يلزم تطبيقها بتاريخ 31 ديسمبر 2024

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة أدناه، يلزم تطبيقها ابتداء من:

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21: عدم إمكانية صرف العملات الأجنبية، اعتباراً من 1 يناير 2025
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 - " طرق عرض وتقييم الأدوات المالية "
- اعتباراً من 1 يناير 2026
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 - " اتفاقيات شراء الطاقة " اعتباراً من 1 يناير 2026

الأسس العامة

تتركز المبادئ المستخدمة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية وعلى طريقة محاسبة الالتزامات باستثناء (1) الأدوات المالية المشتقة و (2) فئات الأصول الثابتة المعاد تقييمها، والمقيمة بقيمتها العادلة.

أما القيمة المحاسبية للأصول والخصوم، موضوع التغطية بالقيمة العادلة، فيتم تعديلها أخذا بالتغيرات في القيمة العادلة المنسوبة الى الأخطار المغطاة.

يتم تقديم وتقييم البيانات المالية بالأوقية. وجميع الجداول والملحقات تقدم بملايين الأوقية.

وتم عرض قائمة الدخل حسب طبيعة الحساب.

2.3 اصول ثابتة ملموسة

التقييد في السجل المحاسبي

تقيم الاصول الثابتة للملوسة حسب كلفة اقتنائها طبقا للمعيار المحاسبي الدولي رقم 16 وتضاف اليها جميع التكاليف الملحقة بها مع خصم الإهلاكات والتدني في القيمة. وكذا تطبق طريقة إعادة التقييم.

- المبانى	كلفة الاقتناء
- المنشآت والمركبات المتخصصة	القيمة المعادلة
- معدات السكة الحديدية	القيمة المعادلة
- معدات التشغيل	كلفة الاقتناء
- معدات النقل	كلفة الاقتناء
- موجودات ثابتة ملموسة أخرى	كلفة الاقتناء

الإهلاك

يتم احتساب الإهلاك بالطريقة الخطية وبناء على العمر الإنتاجي المقدر ليعكس نمط استهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المنتظرة من الأصل طبقا للمعيار المحاسبي الدولي رقم 16.

وقد قدرت الاعمار الإنتاجية لكل صنف من الموجودات على النحو التالي:

- المبانى	14 -30 سنة
- المنشآت والمركبات المتخصصة	15 -30 سنة
- معدات السكة الحديدية	10 -30 سنة
- معدات التشغيل	5 -30 سنة
- معدات النقل	5 سنوات
- موجودات ثابتة ملموسة أخرى	5 سنوات

عقد الإيجار

تقوم أسنيم بتقييم ما إذا كان العقد يحتوي على عقد إيجار في الأصل وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16.

يتم تقييد حق الانتفاع والتزام الإيجار المقابل لجميع عقود الإيجار التي يكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة.

يتم تسجيل أصول حق الانتفاع مبدئياً في تاريخ بدء عقد الإيجار عندما يكون الأصل الأساسي متاحاً للاستخدام .تتضمن أصول حق الانتفاع التقييم الأولي للالتزامات الإيجار المقابلة، ودفعات الإيجار المدفوعة في أو قبل تاريخ البدء، بعد خصم حوافز الإيجار المستلمة، والتكاليف المباشرة الأولية . ومن ثم يتم تقييمها بالتكلفة ناقصا الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة.

يتم قياس التزام الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي لم يتم سدادها بعد باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار. وإذا لم يكن من الممكن تحديد هذا المعدل بسهولة، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الهامشي الخاص بها.

وتظهر أصول حق الانتفاع في "الأصول الثابتة للملوسة" وديون الإيجار في "ديون التمويل" ويصنف الجزء الرئيسي من الإيجارات في أنشطة التمويل وجزء الفوائد في أنشطة التمويل.

تدني القيمة

تتم مراجعة القيمة المحاسبية لتحديد الانخفاض في القيمة عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة المحاسبية قد تكون غير قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تكون القيمة المحاسبية أكبر من القيمة المقدرة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للتحصيل.

والقيمة القابلة للتحصيل هنا، هي القيمة الأعلى بين السعر الصافي للبيع وقيمة المنفعة. ولتحديد قيمة المنفعة تحين التدفقات المستقبلية للخرينة والمقدرة باستخدام معدل التخصيم قبل الضريبة الذي يعكس التقديرات الحالية للسوق بخصوص القيمة الزمنية للمال وكذلك الأخطار الخاصة بالأصول.

أما الاصول التي لا تدر سيولة مستقلة بما فيه الكفاية، فتحدد قيمتها القابلة للتحصيل باستعمال الوحدة المدرة للسيولة التي تنتمي إليها الاصول. وتفيد خسارة القيمة ضمن قائمة الدخل.

تكاليف التجريد

في تشغيل منجم مفتوح، قد يحدث أن تضطر الشركة لإزالة النفايات الصخرية (أو المثقلة) للوصول إلى المناجموتسمى هذه العملية "التجريد". وتمكن عمليات التجريد الشركة من الحصول على منفعتين: الحصول على الخام، والوصول بشكل أفضل إلى كميات إضافية منه لاستخراجه في الفترات المستقبلية.

- **تكاليف التجريد خلال مرحلة التطوير:** يتم رسملة التكاليف المتكبدة ويتم تضمينها في تكلفة بناء المنجم ثم يتم اهلاكها على مدار عمرها الإنتاجي. تتوقف رسملة تكاليف التجريد عندما يتم تشغيل المنجم أويكون جاهزاً للاستخدام.

- **تكاليف التجريد خلال مرحلة التشغيل:** ينص IFRIC 20على المعالجة المحاسبية التالية:

أ) الاعتراف بالمخزونات كمنتج في الفترة إذا تمت عمليات التجريد في الفترة.

ب) الاعتراف كأصل غير متداول (أي كأصل ناجم عن عمليات التجريد) عندما تسمح هذه العمليات بالوصول بشكل أفضل إلى المورد الطبيعي في الفترات اللاحقة إذا تم استيفاء المعايير التالية:

- من المحتمل تدفق فوائد اقتصادية مستقبلية (وصول أفضل إلى المعدن) مرتبطة بعمليات التجريد؛
- يمكن للشركة تحديد الجزء من الجسم المعدني الذي يمكن الوصول إليه بشكل أفضل؛
- يمكن قياس التكاليف المرتبطة بعمليات التجريد المرتبطة بهذا الجزء من الجسم المعدني بشكل دقيق.

ونظرًا للقيود المرتبطة بتنفيذ المعيار والتي تؤثر على دقة المعلومات المقدمة، يتم احتساب تكلفة التجريد خلال مرحلة الإنتاج على المخزونات المنتجة خلال الفترة.

تكلفة تفكيك وإعادة إستصلاح الموقع

في إطار مشروع Guelb2 والميناء المعدني، هناك التزامات ضمنية يمكن ان تقوم أسنيم بموجبها باحتسابأصول إعادة تأهيل المواقع والمنشآت. ونتراقياأسنيم بعنايةالتطورات التشريعية والقانونية التي تتخذ في هذا الصدد من جانب السلطات الموريتانية. (انظر الفقرة 14.3 "إعادة تأهيل المواقع").

3.3 أصول غير ملموسة

تقيد هذه الموجودات حسب كلفتها عند الاقتناء طبقا للمعيار المحاسبي الدولي رقم 38 وتهلك خطيا على مدى العمر الاقتصادي المحدد ما بين 3 و5 سنوات.

وتشكل القيم المحاسبية للموجودات غير الملموسة موضوع إختبار تدني القيمة حينما تشير أحداث أو تغيرات الظروف إلى احتمال كون القيمة المحاسبية أقل من قيمتها المحصلة في حالة الأصل لا يتماشى مع شروط الاهلاك المنصوص عليها في المعيار المحاسبي الدولي رقم 38 (عائدات اقتصادية مستهلكة على عدة سنوات) . ولا تتضمن الأصول غير الملموسة على الشهرة (goodwill).

4.3 أصول التقيب وتقييم المصادر المنجمية

تم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 6 الذي يحدد المعلومات المالية المتعلقة بالتقيب وتقييم المصادر المنجمية بشكل إلزامي منذ سنة 2006.

يجب أن تحدد المنشأة طريقة محاسبية مع تبيين المصاريف المقيدة كأصول تنقيب وتقييم وتطبيق الطريقة بشكل متجانس ومستمر.

الطريقة المعتمدة من طرف أسنيم هي التالية:

بالنسبة للأصول غير الملموسة تنص الفقرة التاسعة من المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 6 على أن النفقات المؤهلة في هذا الباب لا تشمل سوى مصاريف البحوث والتطوير وهي بالخصوص:

- اقتناء حقوق التنقيب
- الدراسات التيبوغرافية والجيوفيزيائية والجيوتقنية
- الحفر الاستكشافي
- الحفر والخندقة.
- فحص العينات

بالنسبة للأصول الملموسة هي الاصول المستخدمة في البحث والتنقيب.

5.3 أصول مالية أخرى

تمنح بعض القروض لعمال الشركة بدون فائدة. وتوضع ودائع بطلب من شركات توزيع الكهرباء والماء والاتصالات الموريتانية لتغطية العجز المحتمل عن التسديد أو عن إتلاف التجهيزات المستخدمة. وتقيد السلف والودائع بقيمة المبالغ المدفوعة.

6.3 الاشتراكات في المؤسسات الفرعية

يتم تقييم الأسهم وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 بالقيمة العادلة من خلال الدخل الآخر. وفي حالة حدوث خسارة في القيمة مقارنة بقيمة الشراء، يتم احتساب مؤونة تدني قيمته هذه الأسهم.

7.3 مواد ومخزون

يتكون هذا البند أساسا من المواد الأولية وخامات الحديد والتموينات الأخرى. وتحدد قيمة مخزون المواد الأولية والتموين، بما في ذلك قطع الغيار، على أساس الأدنى بين الكلفة المتوسطة المرجحة والقيمة الصافية للإنجاز طبقا للمعيار المحاسبي الدولي رقم 2. وتحتسب مؤونة تدني قيمة مخزون المواد الأولية والتموينات الأخرى سنويا للوصول الى قيمتها الصافية للتحقق. وتمثل الطريقة المعمول بها في خفض قيمة مخزون المواد الأولية والتموينات الأخرى في مايلي:

المواد المخزنة:

- غياب تحديد تناقص القيمة للمواد التي نقل تغطيتها أو تساوي عن سنة واحدة.
- تحديد تناقص القيمة ب 15 % سنويا للمواد التي سجلت حركة (استهلاك) في سنة مالية واحدة خلال السنوات المالية الثلاث الأخيرة؛
- تحديد تناقص القيمة ب 100 % سنويا من المخزون الميت (المواد التي لم تعرف أي تحركات في السنوات الثلاث الماضية باستثناء المواد الاستراتيجية والمواد المقتناة لأول مرة).
- انخفاض قيمة المواد محل النزاع بنسبة 100٪.

مخزون الحديد:

يجرى تسعير مخزون الحديد الخام بما في ذلك المعدن المحفوظ في الخزانات بالقيمة المتوسطة للكلفة أو بالقيمة الصافية القابلة للتحقيق إذا تبين أنها أقل منه. وتشمل أسعار الكلفة التكاليف المباشرة للمنجم ومواقع الإنتاج والسكة الحديدية والميناء وحصة الإهلاك والنفقات العامة. ويجرى هذا التسعير بعد حذف النفقات المالية والنفقات العامة الثابتة والمتغيرة المتحملة أثناء تحويل المواد الأولية إلى منتجات نهائية وكذلك النفقات المرتبطة بالوظيفة التجارية.

وتساوى القيمة الصافية للإنجاز سعر البيع المتوقع فيالمجرى الطبيعي للنشاط بعد حسم الكلفة المقدرة للإنهاء والتكاليف المقدرة الضرورية لإنجاز البيع بالنسبة لخامات الحديد الغنية أما خامات الحديد الرديئة فيتم إلغاء قيمتها الإجمالية لأنها لا تمتلك قيمة في السوق.

8.3 تدني قيمة الأصول

طبقا للمعيار المحاسبي الدولي 36 فإنه تتم مراجعة قيم الأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة سنويا مرة واحدة على الأقل وذلك عندما تكون هنالك مؤشرات على انخفاض قيمتها.

عندما تكون القيمة المحاسبية الصافية لهذه الأصول او الأصول المجمعة ضمن وحدات مدرة للنقد (UGT) أعلى من القيمة القابلة للتحصيل، فإن الفارق يسجل كتدني للقيمة. تحدد القيمة القابلة للتحصيل كأعلى قيمة بين القيمة العادلة للأصول بعد حسم كلفة التنازل وقيمة المنفعة. وتقيم قيمة المنفعة حسب طريقة تدفقات الخزينة المستقبلية المحينة. وتوزع فوارق الاقتناء عبر وحدات مدرة للسيولة لأغراض اختبارات تدني القيم (test impairment).

ويدرج تدني القيمة تحت عنوان خاص في قائمة الدخل حينما تكون المبالغ معتبرة وإلا فإنها تسجل مع فوارق الاقتناء. ولا يمكناسترجاع تدني القيم المسجلة مسبقا منفوارق الاقتناء.

تعريف الوحدات المدرة للخزينة

حسب للمعيار المحاسبي الدولي 36، فإنه يتم اختبارقيمة فوارق اقتناء الموجودات الثابتة الملموسة وغير الملموسة عند ظهور مؤشرات تدل على تدني القيمة وذلك بمراجعتها عند اختتام كل سنة.

ويجب إجراء هذا الاختبار على الأقل مرة في السنة في حالة وجود أصول غير محددة الأجل مع العلم أن هذه الفئة غير موجودة على مستوى الشركة الوطنية للصناعة والمناجم.

وبالنسبة لاختبار تدني القيمة هذا، فإن الموجودات الثابتة تجمع ضمن وحدات مدرة للأموال. وتشكل الوحدات المدرة للأموال مجموعات أصول متجانسة ويدير استخدامها المستمر مداخل مستقلة بشكل واسع النطاق عن مداخل الخزينة الناجمة عن مجموعات الأصول الأخرى.

وقد دفعت معايير تعريف الوحدات المدرة للأموال المذكورة أعلاه، شركة أسنيم إلى القيام بالتجميع التالي:

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (أسنيم). يتعلق الأمر بمجموعة منسجمة ومتجانسة تستغل ثلاثة مناجم في ازويرات وتستخدم سكة حديدية خاصة وميناء معدنيا في أنواذيبو. وقد اعتبر أن المناجم والسكة الحديدية والميناء لا يمكنها بصفة منفصلة ان تُدر مداخل مستقلة للخزينة بشكل واسع النطاق عن مداخل الخزينة الحاصلة من نشاطات المكونات الأخرى لشركة أسنيم.

وتحدد قيمة استخدام هذه الوحدات أو مجموعات الوحدات بالاعتماد على السيولة المستقبلية الصافية المحينة للخزينة. وحينما تكون هذه القيمة أقل من القيمة المحاسبية الصافية لهذه الوحدات أو مجموعات الوحدات تسجل خسارة القيمة (الفارق) وتحسم من فوارق الاقتناء.

9.3 الزبناء والحسابات المتعلقة بهم

تقيد ديون الزبناء حسب المبلغ الأصلي الوارد في الفاتورة بعد خصم المون المتعلقة بالمبالغ غير القابلة للتحصيل المحتسبة وفقا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، ويجري تقييم الديون المشكوك فيها عندما يكون من المحتمل عدم تحصيل على مبلغها الكلي. وتقيد الديون غير القابلة للتحصيل ضمن الخسارة عندما يتبين ذلك.

10.3 كلفة القروض

تطبيقا للمعيار المحاسبي الدولي رقم 23، فإن تكاليف الاقتراض التي ترتبط مباشرة باقتناء أو بناء أو إنتاج الأصل المؤهل، تسجل كجزء من تكلفة ذلك الأصل.

ومنذ 2016 تم تسجيل جميع الفوائد المتعلقة بالأصول المؤهلة بعد بدأ نشاطها في بند الأعباء وهي أساسا (القلب 2 والميناء).

11.3 النقد وما في حكمه

يتضمن هذا البند السيولة في المصارف والصناديق والإيداعات قصيرة الأجل والتي لا تزيد فترة إستحقاقهاالأصلية عن ثلاثة أشهر.

ونظرا لحاجيات جدول تدفقات حسابات الخزينة الخاصة، فإن الخزينة والعناصر المماثلة تتضمن ما هو منصوص عليه أعلاه بإستثناء الديون المصرفية الجارية.

12.3 القروض

تخضع جل مديونية أسنيم لعقود مبرمة مع ممولين دوليين بفوائد تفضيلية.

يجب تسجيل القروض ذات الفوائد التفضيلية مبدئيًا بالقيمة العادلة، وهي القيمة الحالية لجميع التدفقات النقدية المستقبلية، محسوبة باستخدام سعر الفائدة السائدة في السوق لأداة مماثلة (فيما يتعلق بالعمله والاستحقاق وسعر الفائدة وغيرها من العوامل) مع تصنيف مماثل يشكل أي فائض تم إقراضه مصروفًا أو تخفيضًا في الإيرادات، ما لم يكن مؤهلا للاعتراف به كنوع آخر من الأصول.

ولحساب القيمة السوقية للقرض الممنوح بسعر تفضيلي، وبالتالي خارج السوق، من الضروري تحديد معدل التحيين بصفة دقيقة للتدفقات المستقبلية.

نظرًا للبيئة الخاصة لمجموعة أسنيم، لا تتوفر بيانات السوق اللازمة لتحديد منحنى السعر الذي يسمح بحساب القيمة السوقية للقروض بأسعار تفضيلية:

- عدم وجود سوق تمويل طويل الأجل للأنشطة الخاصة بالعمله الأجنبية في موريتانيا،
- صعوبة في تقييم spread de crédit ،
- عدم وجود شركات تعدين مماثلة في غرب إفريقيا.

لذلك يستحيل تحديد القيمة السوقية للقروض بشكل موثوق به بأسعار تفضيلية تتعاقد عليها مجموعة اسنيم. وفي هذه الحالة، يتم تسجيل الأصول / الخصوم المالية بتكلفتها التاريخية، والتي تعادل المبلغ المستلم. ويتم تسجيل الفائدة على أساس السعر الاسمي.

وبلغ معدل الدين المحتسب على اساس البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، -2,56.

وفي إطار إنجاز مشروع التنمية والعصرنة (PDM)، وقعت أسنيم عدة اتفاقيات مع هيئات التمويل والبنوك التجارية وقامت خلال 2009 باقتراض مالي من طرف مجموعتين مصرفيتين مكونتين من:

- البنك الإفريقي للتنمية، الوكالة الفرنسية للتنمية، البنك الأوروبي للاستثمار، البنك الإسلامي للتنمية، BNP Paribas، الشركة العامة، BHF-BANK Aktiengestellschaft, Kfw من أجل تمويل مشروع القلب 2.
- BNPParibas، الشركة العامة، BHF-BANK Aktiengestellschaft, Kfw، من أجل تمويل مشروع الميناء المنجمي الجديد.

وتلزم الاتفاقيات الجديدة الموقعة مع الجهات المانحة أسنيم على احترام النسب طيلة مدة التمويل. وفي حالة عدم الالتزام بهذه النسب فيملك المقرض حق فرض تسديد مسبق لهذه الديون ويتم احتساب هذه النسب كل سنة أشهر على أساس الحسابات الخاصة والحسابات الموحدة. هذه النسب مقدمة كالتالي:

- معدل تغطية خدمة الدين (التدفقات النقدية الحرة / الدين) أكبر من 1.3.
- معدل الاستدانة (ديون طويلة ومتوسطة الأجل / الفائض الخام للتشغيل) أقل من 3.5.
- معدل الهيكل المالي (ديون طويلة ومتوسطة / رؤوس الأموال الخاصة) أقل من 2.
- معدل السيولة (الأصول الجارية/الخصوم الجارية) أكبر من 1.5.

في 20 يونيو 2018، وقعت SNIM اتفاقية مع الجهات المانحة، وأهم شروطها ما يلي:

1. نسبة الدين: تم استبدال نسبة الدين (الديون المالية على EBITDA) بصافي نسبة الدين (صافي الديون (بعد خصم النقد من الديون المالية) على EBITDA).
2. التواصل مع المقرضين على أساس شهري من 1) الرصيد النقدي و2) فواتير الزبناء.
3. بيان مع المقرضين لعقود Offtake.
4. وضع نظام جديد للمراقبة على السيولة: يجب أن يكون المستوى الأدنى لسيولة 100 مليون دولار ويعتبر الإخلال بهذا الشرط بمثابة عدم القدرة على السداد.
5. وعند انخفاض مستوى النقد عن 150 مليون دولار توافق أسنيم على قيام طرف ثالث بإجراء تحليل التوقعات النقدية والتدابير المتخذة لاستعادة مستوى النقد.

وقبل 31 ديسمبر 2024، تم تسديد القروض المصرفية المتعلقة بمشروع Guelb II ومشروع الميناء المعدني بالكامل، كما تم احترام جميع النسب المنصوص عليها في الشروط المذكورة أعلاه.

13.3 مؤن المخاطر والأعباء

طبقا للمعيار المحاسبي الدولي رقم 37، فإنه يتم تقييم مؤن عندما تكون للشركة التزامات حالية -قانونية أو ضمنية- ناتجة عن أحداث ماضية ولكن قد ينتج عنها صرف موارد اقتصادية من أجل الوفاء بالالتزام وذلك عندما يمكن تقييم المبلغ بصورة صحيحة. يتم احتساب الالتزامات الناجمة عن إعادة الهيكلة عند إعلانها للأشخاص المعنيين.

14.3 إعادة تأهيل المواقع

وبتاريخ 31 دجبر 2024 فإن إعادة تأهيل مواقع استخراج المعادن تخضع للإطار القانوني التالي:

تنص مدونة المعادن لعام 1979 على إلزامية إعادة تأهيل المواقع.

وتنص مدونة المعادن المعدلة سنة 2009 (القانون رقم 26-2009 الصادر بتاريخ 7 إبريل 2009) على أن التنازل عن حق الاستغلال المنجمي يجب أن يخضع لمرسوم وزاري محدد للإجراءات المتعلقة بالسلامة، الصحة العامة وخصوصيات المحيط البيئي. ولم يصدر مجلس الوزراء أي مرسوم يضبط الالتزامات العملية في هذا الصدد لغاية 29 ابريل 2025.

- قانون البيئة:

يؤكد القانون رقم 045.2000 المتضمن قانون البيئة، على إلزامية إعادة تأهيل مواقع الاستخراج المنجمي على امتداد التراب الموريتاني. وينص هذا القانون الذي نشر بتاريخ 26 يوليو 2000 في المادة 44 على أن استغلال المقالع والمناجم وكذا أعمال البحث المنجمي يجب أن تنفذ بشكل يضمن:

- عدم الإضرار بالبيئة المحيطة بالمواقع أو خلق أو تفاقم ظاهرة التعرية،
- أن يسمح بإعادة تأهيل المواقع المستغلة.

إن إعادة تأهيل المواقع تقع على عاتق المستغل للمنجم. وسيتم تحديد طريقة ووقت تنفيذ العمل بمرسوم مشترك بين الوزارة المكلفة بالبيئة ووزارة المعادن. (العنوان الثالث - حماية الموارد والمحيط الطبيعي \ الفصل الثالث: حماية التربة وما تحت التربة /المادة 44).

ومكن هذا القانون من المصادقة على المراسيم التالية:

- المرسوم رقم 94-2004 يشترط إنجاز دراسة للتأثير البيئي عند افتتاح أو استغلال أي منجم تزيد طاقته الإنتاجية على 100 طن يوميا.
- المرسوم رقم 107-2007 يؤكد على ذلك الالتزام، ويشترط البند 8.7 ضرورة أن تخضع الإجراءات المتخذة في إطار عملية إعادة التأهيل المواقع إلى ضمان مصرفي.

إلا أن هذا البند لا يحدد أي مبدأ توجيهي فيما يتعلق بتأويل عبارة "إعادة التأهيل".

ولغاية 29 ابريل 2025، لم ينشر أي من المرسومين سالف الذكر.

وفي 4 فبراير 2009 تمت المصادقة على القانون رقم 051-2009 في إطار مدونة البيئة دون إجراء أي تعديل على البند 14 من المرسوم 159-2008 المتعلق بالالتزام التالي: " قبل شهرين من انتهاء رخصة الاستغلال المنجمي، تقوم مصلحة السجل المعدني بإشعار السجل المعدني

والجيولوجي وذلك لغرض التأكد من قيام المستغل بتنفيذ أشغال إعادة التأهيل طبقا لنصوص المرسوم المتعلق بالشرطة المعدنية والمرسوم المتعلق بالبيئة المعدنية "

وفي الختام، فإن الالتزام القانوني إن وجد، لم يرق بمرسوم تطبيقي يحدد مضامينه، ومع استحالة تقييم هذا الالتزام بشكل دقيق فإن أسنيم لم تقم باحتساب أي عبئ مالي، تحت طائلة إعادة تأهيل المواقع على الحسابات المالية في 31 ديسمبر 2024.

بالإضافة إلى ذلك، ومنذ أواخر فبراير 2011 تم اعتماد أسنيم في إطار (ISO 14001). وتتمثل الأهداف في هذا السياق في:

- الاستعراض البيئي للمواقع والشروع في تنفيذ الخطة البيئية وتحديد الأهداف والبرامج البيئية.
- وتقوم المصلحة القانونية للشركة بمتابعة التطورات التشريعية في هذا الصدد.
- ويعمل القطاع الفني للشركة حاليا على فرضيات التقييم معتمدا على تأويل القوانين المعمول بها والالتزامات المرتبطة بإجازة ايزو14001.

وسيمت احتساب مؤونة مرتبطة بإعادة التأهيل عندما يصبح تقييم هذا الالتزام ممكنا. وستدون تغييرات تقييم الالتزام وفقا ل IFRIC 1.

15.3 كلفة المزايا المقدمة للعمال

نظام الخدمة المحددة

يوجد داخل الشركة نظام لعلاوات التقاعد يدعى نظام الخدمات المحددة، وتجدر الإشارة إلى عدم وجود أي صندوق خارجي من شأنه تمويل كافة أو بعض هذه الالتزامات.

وتم تقييم هذا النظام حسب طريقة تحيين وحدات القرض المتوقعة وتقتضي هذه الطريقة تقييم الالتزام حسب الراتب المتوقع في نهاية فترة العمل والحقوق المكتسبة عند تاريخ التقييم.

وتم تقييم فوارق التحيين حسب طريقة الكوريدور (Corridor) التي تتمثل في تقييم الأرباح والخسائر المتراكمة الزائدة على كوريدور (Corridor) بنسبة 10% من القيمة الأعلى بين الالتزام بالخدمات المحددة وبين القيمة العادلة لموجودات النظام وتدونهذه الأرباح أو الخسائر على معدل الفترة العملية المتوسطة المتبقية والمتوقعة من العمال المعنيين بهذا النظام.

أصبح إلزاميا الخيار الذي يتيحه معيار IAS19 بتقييممجموع الفوارقالمحنة الغير معتمد من طرف الشركة في رؤوس الأموالالذاتية ابتداء من فاتح يناير 2013.

تقدم الشركة لأطرها بعض المزايا الإضافية المسبقة والتي تتمثل أساسا في تحمل الضريبة على الدخل، والتغطية الصحية وسيارات الخدمة والوقود وبعض المباني السكنية بكلفة غير معتبرة تقيد شيئا فشيئا كأعباء. تكلفة المزايا الممنوحة بموجب هذه الخطط غير مهمة ولذلك يتم الاعتراف بها كأعباء.

نظام الاشتراك المحدد

ابتداء من يناير 2011 قررت أسنيم إنشاء نظام للمعاشات التكميلية يتميز بالخصائص التالية:

- مساهمة رب العمل بنسبة 10% والعامل بنسبة 7% من الراتب المرجعي.
- تتحمل أسنيم كلفة الخدمة السابقة.
- يتمثل الراتب المرجعي في الراتب الأساسي بالإضافة إلى علاوة الأقدمية. (راجع 11.4 فرضيات التحيينات)

وتقيد المؤن المرتبطة بعلاوة التقاعد وكذا إسترجاعها ضمن تكاليف العمال.

16.3 عائدات النشاطات العادية

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية 15 تحديد التزامات الأداء لنقل السلع والخدمات إلى الزبون لكل عقد. يتم إثبات المبيعات عند الوفاء بالتزامات الأداء على أساس مبلغ التعويض الذي تتوقع الشركة الحصول عليه في مقابل نقل ملكية السلع والخدمات إلى الزبون.

يتكون الدخل من الأنشطة العادية لأسنيم بشكل رئيسي من مبيعات المعادن التي يتم الاعتراف بها عند نقل الملكية إلى المشتري مع تقدير المبلغ بشكل معقول. يتم بيع الخامات FOB ونقل الملكية أو الإقرار بقبولها عند تحميل الخامات على السفينة.

17.3 الإعانات العمومية

تقيد الاعانات العمومية بقيمتها العادلة إذا كان هناك ضمان معقول بالحصول عليها وإذا تم احترام الشروط المرتبطة بها.

إذا تم الحصول على الاعانة مقابل عنصر من الأعباء، تقيد الاعانة ضمن العائدات بصورة تلقائية وعلى السنوات الضرورية لربطها بالكلف المتعلقة بها، أما إذا كانت الاعانة مقابل موجودات ثابتة فتقيد القيمة العادلة ضمن العائدات المؤجلة وتسجل في قائمة الدخل خلال المدة المنتظرة من الموجودات وبأقساط ثابتة.

18.3 الضرائب

نظر للنظام الضريبي الحالي للشركة وقواعد تحديد الضريبة (9% من رقم الأعمال) فإنه لا توجد ضرائب مؤجلة.

19.3 ضبط العملة الوظيفية وعملة تقديم الحسابات

يُعتمد حاليًا في إعدادات نظام المعلومات استخدام الأوقية كعملة وظيفية، في حين يُستخدم الدولار الأمريكي كعملة موازية. ومع ذلك، يتيح النظام إصدار تقارير محاسبية مبنية على العملة الموازية.

ويُقدّر صافي الوضع المالي المُعدّ على أساس الدولار الأمريكي كعملة وظيفية والمُقدّم بالأوقية محوّلًا بسعر الصرف السنوي المتوسط بنحو 143,844 مليون أوقية جديدة، مقارنة بصافي وضع مالي قدره 125,714 مليون أوقية جديدة في القوائم المالية المعروضة.

4. معلومات إضافية متعلقة ببيان المركز المالي

1.4 الأصول الثابتة الملموسة

أصول مقيمة بقيمتها العادلة بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
القيمة الخام	51 728	2 195	158	(133)	53 948
الاهلاكات	27 769	2 089	158	(133)	29 883
القيمة الصافية	23 959	105	-	-	24 064

أصول مقيمة حسب الكلفة	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
القيمة الخام	66 004	5 969	(1)	(101)	71 870
أصل حقوق الإستخدام	3 723	-	-	-	3 723
الاهلاكات	40 819	3 685	-	(84)	44 420
القيمة الصافية	28 909	2 284	(1)	(18)	31 175
مجموع القيم الخام	121 455	8 164	156	(234)	129 541
مجموع الإهلاكات	68 588	5 775	158	(216)	74 304
أصول قيد الإنجاز	12 385	9 629	(9 857)	94	12 251
القيمة الصافية للأصول*	65 253	12 018	(9 858)	77	67 491

*لا يشمل صافي قيمة الأصول التنقيب التي تبلغ 0.3 مليون أوقية بتاريخ 31 ديسمبر 2024 و 0.4 مليون أوقية بتاريخ 31 ديسمبر 2023.

خلال السنة المالية 2024، تم إقتناء موجودات بقيمة 9629 مليون أوقية من ضمنها 670 مليون أوقية من الإنتاج المثبت. لا يوجد مؤشر على تدني قيمة الأصول وعليه لم تقم الشركة بإجراء اختبار تدني في القيمة. لا يوجد اي رهن على الموجودات الثابتة.

كلفة القرض المدمج

يقدم مبلغ تكاليف القرض المدمج في كلفة الأصول خلال الفترة المالية كماليي:

بملايين الأوقية	31-12-23	تكاليف مدرجة خلال الفترة	31-12-24
مشروع القلب 2	2 024	-	2 024
الميناء المعدني	406	-	406
تجريف الميناء	200	-	200
المجموع	2 630	-	2 630

الإيجار المالي

القيمة المحاسبية الأصلية للتأجير المالي المدمجة في الأصول الثابتة هي صفر (راجع 4.1 موجودات ملموسة) وتتمثل في مايلي:

بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تنازلات	31-12-24
تجديد، معدات للميناء (حصة البنك الإسلامي للتنمية)	769	-	-	769
معدات مختلفة الجلب 2 (حصة البنك الإسلامي للتنمية)	2 324	-	-	2 324
معدات السكة الحديدية (حصة البنك الإسلامي للتنمية)	631	-	-	631
القيمة الخام	3 723	-	-	3 723

تتمثل المعدات المختلفة الخاصة بمشروع Guelb II فيمايلي:

- 10 شاحنات بحاويات حمل المعادن بقيمة 614 مليون أوقية.
- 6 قاطرات بقيمة 573 مليون أوقية.
- 6 انظمة شحن حمولة بمبلغ 463 مليون أوقية.
- 4 آليات تركيز بالرطوبة بمبلغ 674 مليون أوقية.

تتضمن معدات السكة:

- مصنع عوارض الاسمنت بقيمة 375 مليون أوقية.
- معداة تجهيز السكة بقيمة 256 مليون أوقية.

التزامات بخصوص الإيجار المالي

التسديد الأدنى للإيجار بالآلاف الدولارات	31-12-24	31-12-23
في حدود السنة	-	2 655
من السنة الثانية إلى الخامسة	-	-
أكثر من 5 سنوات	-	-
ناقص الأعباء المالية المستقبلية	-	(65)
دين الإيجار المالي	-	2 589

20.3 الآليات المالية المشتقة ومحاسبة التغطية

تستخدم أسنيم الآليات المالية المشتقة لغرض التحوط من المخاطر المرتبطة بنشاطها (الأخطار المرتبطة بعمليات الاستغلال والاستثمار والتمويل).

توصف الآليات المالية المشتقة المتقوض عليها من أجل تغطية المخاطر التي تتعرض لها الشركة إثر نشاطها أو عمليات تمويلها بأنها تغطية للتدفقات المستقبلية للخرينة في حالة كونها تقلص من تغيرات قيمة تدفقات الخزينة المنسوبة إلى معاملة مستقبلية وضرورة احترامها معايير التأهيل الخاصة بمحاسبة التغطية.

ولا تستخدم أسنيم الآليات المالية للاحتماء ضد التعرض لتغيرات القيمة العادلة للأصول أوالخصوم الا إذا تعلق الأمر بخطر الصرف كما لا تستخدمه لتغطية استثماراتها الصافية المتعلقة بنشاط في الخارج.

تغطية تدفقات الخزينة المراعية للمقاييس المؤهلة لمحاسبة التغطية

وتقيد تغيرات قيمة هذه الآليات مباشرة ضمن رؤوس الأموال الخاصة فيما يتعلق بالجزء الفعال لعلاقة التغطية وضمن نتيجة الفترة فيما يخص الجانب غير الفعال للتغطية.

وعند تاريخ وقوع المعاملة المغطاة، يعاد تسجيل الأرباح أو الخسائر المؤجلة أصلا في رؤوس الأموال الخاصة ضمن نتيجة فترة وقوع المعاملة المغطاة وفي نفس البند من النتيجة الذي سجلت فيه هذه الأخيرة.

وتنتهي محاسبة التغطية عندما تنتهي مدة صلاحية آلية التغطية أو تباع هذه الآلية أو تفسخ أو تنجز أو لا تحترم مؤشرات محاسبة التغطية (اختبارات الفعالية). وفي هذه الحالة فإن الربح أو الخسارة المتراكمة المرتبطة بالآلية والمقيدة أصلا مباشرة ضمن رؤوس الأموال الخاصة يجب أن تبقى معزولة داخل رؤوس الأموال الخاصة ما لم ينجز الالتزام أو المعاملة المتوقعة.

وفي حالة عدم وقوع المعاملة المغطاة فإن التغيرات المتراكمة في القيمة المسجلة مباشرة في المحاسبة ضمن رؤوس الأموال الخاصة تدرج في نطاق نتيجة السنة المالية.

الآليات المالية المشتقة الغير خاضعة لمحاسبة التغطية

فيما يخص الآليات المشتقة التي لا تطبق عليها محاسبة التغطية مثل بيع الخيارات والعقود المشروطة، فإن الأرباح والخسائر المتعلقة بتغيرات قيمة الآلية المشتقة تقيد مباشرة في نتيجة السنة المالية.

تدرج جميع الآليات المالية المشتقة ضمن قائمةالمركز الماليبقيمنتها الأصليةبعد التفاوض على العقد ويعاد تقييمها بقيمتها العادلة عند إختتام كل فترة محاسبية.

تسحب القيمة السوقية للعقود الأجلة وعقود Swaps خلال فترة إنجازها وعند نهايتها من طرف متدخل خارجي على أساس المعطيات الحالية والأجلة وعند تاريخ تقييم مختلف جوانبها ومنحنيات نسب الفائدة بدون خطر على التحيين.

وتحدد قيمة السوق المرتبطة بالعقود الاختيارية عند الاكتتاب بمبلغ العلاوة الأصلية المسددة أو المتحصل عليها. وخلال فترة الاختيار وعند نهايته تحدد قيمة السوق من طرف مقدم خدمة خارجي بواسطة نموذج Black and Scholes على أساس العناصر التالية:

- القيمة الضمنية للسوق.
- سعر تنفيذ الخيار.
- عدم استقرار العملة "Forward".
- سعر الفائدة بدون خطر.
- تاريخ حلول الخيار.

21.3 الربانح والفوائد

تقيد الربانح حينما يكون من حق المساهم الحصول عليها.

طبقا للسياسة المحاسبية للشركة فإن الربانح والفوائد المحصول عليها تدرج في بند نشاطات الاستثمار في جدول التدفقات النقدية، بينما تدرج الربانح الموزعة في بند نشاطات التمويل والفوائد المسددة في بند نشاطات التشغيل.

22.3 معلومات قطاعية

تختص شركة سنيم في استخراج خامات الحديد.

ويتم تحليل النشاط من خلال المناطق الجغرافية التي تشكل المستوى الرئيسي للمعلومات القطاعية وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 "قطاعات التشغيل" للدخل من الأنشطة العادية القادمة من عملاء خارجيين.

ولا يتم تتبع المعلومات الأخرى المتعلقة بالدخل والأصول والخصوم حسب المنطقة الجغرافية.

إن نشاط الشركة يتم في الواقع خارج الجمهورية الإسلامية الموريتانية ويمكن تحديد المناطق الجغرافية على النحو التالي:

- الصين
- الجزائر
- إيطاليا
- اليابان
- أستراليا
- فرنسا
- دول أعضاء في الاتحاد الأوروبي
- دول أخرى.

1.1.4 اصول ثابتة مقيمة بقيمتها العادلة

تقيم الاصول الثابتة الملموسة بكلفة اقتنائهاباستثناء تلك التي تمت إعادة تقييمها خلال السنة المالية 2000. وقد قام خبير مستقل (مكتب MET-CHEM) خلال سنة 2001 بتأكيد صحة القيم المعاد تقييمها. ومن ناحية اخرى فان بعض فئات الموجودات الثابتة تتم اعادة تقييمها بصفة مستمرة وبالخصوص خلال السنة المالية 2006. وقد تم تحديد القيمة العادلة حسب مقارنةكلفة الاستبدال الصافية للإهلاكات بحكم غياب مؤشر السوق. كما تم تقدير هذه الكلفة بالنظر إلى المعايير التالية:

- القيمة عند الاقتناء.
- الوضعية الفنية للتجهيزات.
- الفترة الكاملة للاستعمال، وعمر التجهيزات.

القيم الخام بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
منشآت متخصصة	42 555	1 964	-	-	44 519
معدات للسكة الحديدية	9 173	231	158	(133)	9 429
المجموع	51 728	2195	158	(133)	53 948

الإهلاكات	31-12-23	مخصصات	تحويلات	إسترجاع	31-12-24
منشآت متخصصة	22 753	1 882	-	-	24 636
معدات للسكة الحديدية	5 016	207	158	(133)	5 248
مجموع الإهلاكات	27 769	2 089	158	(133)	29 883

القيم المحاسبية الصافية	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
منشآت متخصصة	19 802	82	-	-	19 883
معدات للسكة الحديدية	4 157	24	-	-	4 181
المجموع	23 959	105	-	-	24 064

2.1.4 اصول ملموسة مقيمة حسب كلفة الاقتناء

القيم الخام بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
أراضي	470	-	-	-	470
استصلاح الأراضي	112	-	(1)	-	111
مباني	29 069	1 032	-	(54)	30 047
معدات الاستغلال	36 403	4 391	-	(30)	40 765
وسائل النقل	2 697	362	-	(9)	3 050
معدات المعلوماتية والمكاتب	615	58	-	-	673
لوازم مكتبية ولوازم أخرى	363	125	-	(9)	480
المجموع	69 728	5 969	(1)	(101)	75 595

الإهلاكات	31-12-23	مخصصات	تحويلات	إسترجاع	31-12-24
أراضي	-	-	-	-	-
استصلاح أراضي	17	-	-	-	17
مباني	13 288	1 251	-	(39)	14 500
معدات الاستغلال	24 565	2 099	-	(27)	26 636
وسائل النقل	2 037	286	-	(9)	2 314
معدات المعلوماتية والمكاتب	580	16	-	-	596
لوازم مكتبية ولوازم أخرى	333	33	-	(9)	357
المجموع	40 819	3 685	-	(84)	44 420

القيم المحاسبية الصافية	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
أراضي	470	-	-	-	470
استصلاح أراضي	96	-	(1)	-	94
مباني	15 781	(219)	-	(16)	15 546
معدات الاستغلال	11 838	2 292	-	(2)	14 129
وسائل النقل	660	76	-	-	735
معدات المعلوماتية والمكاتب	35	42	-	-	77
لوازم مكتبية ولوازم أخرى	30	92	-	-	123
المجموع	28 910	2 283	(1)	(18)	31 175

يبين الجدول التالي القيمة الخام للموجودات الثابتة التي تم إهلاكها كلياً ومازالت قيد الاستعمال عند 31-12-24:

بملايين الأوقية	القيم الخام	2 023	2 024
مباني	1 673	1 840	
معدات السكة والطرق	1 712	1 888	
منشآت مجمعة متخصصة	9 485	10 376	
معدات الاستغلال	16 896	17 519	
وسائل النقل	1 561	1 772	
موجودات ثابتة أخرى	773	899	
المجموع	32 100	34 294	

2.4 أصول ثابتة غير ملموسة

تغير الاصول الخام	31-12-23	اقتناءات	تنازلات	31-12-24
قيم الأصول غير الملموسة	808	28	-	837
المجموع	808	28	-	837
تغير الإهلاكات	31-12-23	مخصصات	إسترجاع	31-12-24
قيم الإهلاكات للأصول الثابتة غير الملموسة	631	15	-	646
المجموع	631	15	-	646
القيمة الصافية للأصول غير الملموسة	177	13	-	191

تتمثل الاصول غير الملموسة في اقتناء براءات اختراع.

إختبار الحساسية وقيمة فوارق الاقتناء

في إطار الإختتام، فإن تقدير التغير المحتمل للفرضيات الأساسية من قبل الشركة يقابل مجموعة القيم المستخرجة من اختبار الحساسية. وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي 36، تم إجراء اختبارات الحساسية على الفرضيات الرئيسية، بما في ذلك الفرضيات التشغيلية، مع الأخذ بعين الاعتبار التغيرات المحتملة بشكل معقول، وهي:

- اختبار الحساسية على أسعار الحديد.
- اختبار الحساسية على معدلات النمو.

خلال السنة المالية 2024، لم يكن هناك مؤشر على خسارة القيمة المتعلقة بالممتلكات والمنشآت والمعدات.

3.4 أصول مالية أخرى واشتراكات في المؤسسات الفرعية

بمليون الأوقية	31-12-24	31-12-23
سلف ودفعات	2 164	1 954
ودائع وكفالات	15	7
مؤونة تدنى قيمة الاصول الأخرى	(138)	(138)
أصول مالية أخرى	2 041	1 823
الاشتراكات في المؤسسات الفرعية	5 799	5 594
المجموع	7 840	7 416

أصول مالية أخرى

تشمل القروض والسلف بشكل رئيسي:

- القروض والسلف المقدمة لموظفي الشركة. يتم تسجيل هذه القروض بقيمة المبالغ المقرضة ولاحتسب عليها فوائد.
- السلفة المقدمة لشركة النجاح مرتبطة بالاتفاقية المبرمة بين كل من الدولة الموريتانية، شركة أسنيم وشركة النجاح والتي بموجبها ستقوم الدولة الموريتانية بدفع جزء من المبلغ لشركة أسنيم على أن تقوم شركة النجاح بإنجاز بعض الأشغال للدولة الموريتانية مع ضمان الدولة لهذه السلف.

الودائع والرهون تقيم على اساس المبالغ المدفوعة، الفارق مع القيمة العادلة غير معتبر.

تتعلق مؤونة تدنى قيمة الاصول المالية الاخرى بالتحوط لتدني قيمة السلف.

الاشتراكات في المؤسسات الفرعية				
بملايين الأوقية	31-12-23	زيادات	تحويلات	تنازلات
اشتراكات	8 749	-	-	8 734
قروض للشركات الفرعية	2 718	272	-	(15)
القيمة الخام	11 467	272	-	(22)
إنتقاص قيمة أسهم المشاركة	(4 689)	(68)	-	24
إنتقاص قيمة القروض للشركات الفرعية	(1 184)	(8)	-	7
مون لتدني القيمة	(5 874)	(76)	-	31
اشتراكات	4 060	(68)	-	9
قروض للشركات الفرعية	1 534	264	-	-
القيمة الصافية	5 594	196	-	9
31-12-24				

يعود انخفاض بند المساهمات إلى ما يلي:

- تصفية شركة IQAR بمساهمة قدرها 15 مليون أوقية (وقد تم استرجاع المخصص المتعلق بها).

ارتفاع بند القروض المقدمة للشركات التابعة يعود إلى ما يلي:

- تقديم سلفات من المساهم لصالح شركتي GMM و GHM بمبلغ 8 ملايين أوقية لكل منهما.
- تقديم سلفة من المساهم لصالح شركة SAMIA بمبلغ 86 مليون أوقية.
- تقديم سلفة من المساهم لصالح شركة TAKAMUL بمبلغ 151 مليون أوقية.
- تقديم سلفة من المساهم لصالح شركة SAFA بمبلغ 18 مليون أوقية.
- تقديم سلفة من المساهم لصالح شركة SAMMA بمبلغ 0.5 مليون أوقية.

حصة الشركة في الشركات الفرعية في 31-12-24 بملايين الأوقية

أرباح أو خسائر فصول خلال الفترة	مجموع الميزانية	النتيجة	رقم الأعمال	مبلغ الكفالات والضمائم المحطة	صافي		القيمة المحاسبية للمساهمات	نسبة رأس المال المملوكة ب %	رؤوس أموال أخرى	رأس المال	بملايين الأوقية
					صافي	القروض / السلف المقدمة من الميزانية وغير مدفوعة من الميزانية	صافي	حظ			
4	140	10	125	-	-	18	56	56	34	57	SOMASERT
10	406	18	248	-	18	0	28	100%	236	30	SAFA
24	369	57	197	-	0	134	1	53%	285	10	SAMMA
-	3 317	(53)	1 735	-	-	29	156	79%	(1 691)	1 890	ATTM
0	306	33	394	-	29	107	18	92%	163	20	COMECA
-	412	63	42	-	107	52	128	89%	(221)	364	SAMIA
-	119	(98)	5	-	-	-	-	96%	(190)	110	GMM
-	-	-	-	-	-	1 484	-	65%	-	82	TUM
-	5 623	(41)	-	-	489	-	883	50%	(731)	2 457	EL AOUJ SA (EMC)
32	1 963	39	144	-	-	-	495	68%	365	728	GIP
-	5 907	(365)	1 687	-	-	-	538	15%	(6 802)	6 867	MAIL
10	1 119	68	143	-	-	-	120	20%	129	600	DAMANE ASSURANCE SA
-	323	(23)	133	-	-	589	50	100%	13	50	M2E
-	4 510	4	-	-	589	4	535	50%	55	1 075	MSMS (TAKAMUL)
-	-	-	-	-	-	565	-	100%	-	-	AMSAGA
-	2 866	(43)	-	-	565	-	966	50%	(77)	1 591	GMM
15	115	37	271	-	-	-	3	35%	49	8	SRN
-	11	1	7	-	-	-	2	30%	2	8	ENCO
-	58	(15)	0	-	-	2 983	22	100%	(8)	30	GPRM
95	27 564	(308)	5 131	-	1 798	-	4001		(8 389)	15 977	Totaux

فيما يلي عرض ونشاطات كل شركة فرعية:

- الشركة الموريتانية للخدمات والسياحة (سوماسرت): ويتمثل هدفها في تسير البنى التحتية المتعلقة بالفندقية وترقية المخزون السياحي للبلاد.
- الشركة العربية للحديد والصلب (صافا): ويتمثل هدفها في استغلال مسبة قدرتها الإنتاجية 2000 طن.
- شركة الشحن والتفريغ في موريتانيا (صاما): تمارس هذه الشركة نشاطاتها المتعلقة بالإيداع والشحن والتفريغ بمينائي نواكشوط واناذيبو.
- شركة التنظيف والأشغال والنقل والصيانة (ا ت م): وتعنى بالأعمال المتعلقة بالطرق والهندسة المدنية.
- الشركة الأطلسية للتصنيع الميكانيكي (كوميكا): وتعنى بالتصنيع الميكانيكي.
- الشركة العربية للصناعات التعدينية (ساميا): وتعنى باستخراج بيع الجبس كما تصنع لبلاتر.
- شركة لغرانيت والرخام في موريتانيا (ج م م): وتعنى باستغلال وتصدير الرخام ولغرانيت.
- شركة تسير المنشآت البترولية تقوم هذه الشركة بأنشطة التخزين ونقل وتوزيع المحروقات المكررة.
- شركة تزاديت TUM تقوم هذه الشركة بالبحث واستغلال خما الحدي.
- شركة ضمان شركة متخصصة في التأمين الصناعي،
- شركة العوج وتقوم هذه الشركة بإنتاج المكورات الحديدية لأجل الاختزال المباشر إنطلاقا من منجم كلب العوج.
- الشركة الموريتانية للطيران الدولي تقوم بضمان توفير النقل الجوي على المستوى الوطني والإقليمي وكذا الدولي.
- الموريتانية للماء والكهرباء M2E متخصصة في انشاء وتسيير شبكات توزيع المياه والكهرباء.
- شركة التكامل إنتاج وتصدير خام الحديد.
- شركة GHM تقوم هذه الشركة بإنشاء وتسيير الفنادق بجميع أنواعها.
- شركة SRN ويتمثل نشاطها أساسا في جر وتوفير المراسي وقيادة السفن بميناء اناذيبو وكذلك جميع الموانئ الأخرى في موريتانيا
- شركة AMSAGA ويتمثل نشاطها أساسا في الاستكشافات الجيولوجي والأنشطة المعدنية (إنتاج واستغلال المعادن)
- شركة (ENCO): اجراء بعثات للدراسات والاستشارة والتكوين والمساعدة
- شركة GPIM البناء والتطوير العقاري

مذكرة تقديم مشروع العوج

1 مشروع العوج

شركة العوج للتعدين (EMC) هي مشروع تشاركي مملوك بنسبة 50/50 من قبل شركة أسنيم وشركة Sphère، وهي شركة أسترالية مملوكة بنسبة 100٪ لمجموعة Glencore، إحدى الشركات العالمية الرائدة في تجارة الموارد الطبيعية.

تتمثل رؤية شركة العوج للتعدين في أن تصبح شركة تعدين موريتانية رائدة تخلق ثروة طويلة الأجل من أجل ازدهار ورفاهية مساهميه وموظفيها والمجتمعات المحلية.

ختمت مهمتها في تطوير مشروع العوج في منطقة تيرس زمر، حيث تمتلك:

- أ. رخصة تعدين صالحة لمدة 30 عامًا تغطي 5 هضاب هي: العوج الشرقي، الأوسط والغربي، تيننكرات وبودرجا.
- ب. رخصة استغلال المياه صالحة لمدة 30 عامًا قابلة للتجديد، وتغطي طبقات المياه الجوفية في التواجيل وعویشيش.

أنجزت شركة EMC، بالتعاون مع المساهمين، برنامج استكشاف جيولوجي شامل غطى الهضاب الخمسة، مع تركيز على كلب العوج الشرقي. شمل البرنامج عدة حملات حفر بإجمالي 179,100 متر، وأسفر عن تقدير احتياطيات تقدر بـ 4.4 مليار طن من خام الحديد، يقع نصفها تقريباً في كلب العوج الشرقي.

يتمثل الهدف الأساسي من المشروع في إدخال صناعة التكوير الى البلاد. ومن المفترض أن تمكن هذه العملية من إنتاج جودة أعلى من تلك التي يتم الحصول عليها حالياً في كلب الغين. وقد أجريت دراسة جدوى في عام 2008، وتم تحديثها في عام 2010، وخلصت إلى أن هذه المعالجة تتطلب استهلاكاً مفرطاً للمياه والطاقة.

نظراً لمحدودية الموارد المائية في منطقة تيرس زمر، وافق مجلس إدارة شركة EMC في عام 2013 على التحول من عملية التكوير إلى إنتاج مركز مشابه لذلك الذي تنتجه الشركة الوطنية للصناعة والمناجم، وذلك بعد إجراء دراسة تصورية في عام 2012.

وهكذا، ومنذ عام 2013، أنجزت شركة EMC كافة الدراسات اللازمة من أجل تحديد تقني ومالي دقيق للمشروع، بما في ذلك دراسة ما قبل الجدوى، ودراسة الجدوى، ودراسة الهندسة التفصيلية (FEED)، ودراسة الأثر البيئي والاجتماعي، ودراسة قدرة خط السكك الحديدية، وغيرها.

وبعد الانتهاء من هذه الدراسات، ونظراً للوضع الاقتصادي العالمي في عام 2018 (انخفاض أسعار خام الحديد)، استقر النموذج المالي للمشروع عند معدل عائد داخلي (TRI) بنسبة 8.5% لإنتاج سنوي يبلغ 11.3 مليون طن بنسبة حديد 66.5%، واستثمر إجمالي قدره 1.372 مليار دولار. وقد اعتبر المساهمون أن هذا العائد ضعيف جداً ولا يبرر استثماراً بهذه الضخامة، مما أدى إلى تجميد المشروع في عام 2019.

2 استئناف المشروع

شهد عام 2021 رغبة قوية من المساهمين في استئناف مشروع العوج، وذلك في ضوء ارتفاع أسعار خام الحديد. وقد تجسدت هذه الرغبة من خلال تغيير إدارة الشركة وموافقة المساهمين على تحديث دراسة الهندسة التفصيلية (FEED) لسنة 2018، بالإضافة إلى تعبئة التمويل اللازم.

منذ أغسطس 2021، قامت فرق EMC بجميع العمليات الضرورية لضمان تحديث المشروع والتحقق من جدواه، والتي شملت ما يلي:

- مراجعة وتحديث الدراسة الفنية (FEED) لسنة 2018 بالاستعانة بشركة HATCH، بالتوازي مع إعادة إطلاق طلبات العروض التي كانت قد أطلقت سنة 2018، وذلك من أجل مراعاة تطورات الأسعار بين عامي 2018 و2021. وقد مكن ذلك من الحصول على

مشروع موثوق تقنياً ومريح مالياً. كما تم تحديث العروض المستلمة في عام 2021 خلال عام 2022، وتم إدماج آليات "تصعيد الأسعار (escalation)" في النموذج المالي.

- إعداد وصياغة العقود المتعلقة بالحزم المختلفة للمشروع، بالاعتماد على مكتب المحاماة البريطاني Fenwick & Elliot وقد تلا ذلك مفاوضات قانونية مع الموردين لصياغة عقود رسمية ومقبولة من جميع الأطراف المعنية.
- تعبئة التمويل اللازم بالاستعانة ببنك Société Générale كمصرف استثماري.

3 تعبئة التمويل

في إطار جهودها لاستئناف مشروع العوج، أطلقت الشركة سلسلة من الإجراءات التحضيرية الأساسية لإعداد ملف طلب التمويل، والتي شملت ما يلي:

- إجراء تدقيق فني شامل (Technical Due Diligence) من قبل شركة مستقلة ومتخصصة تُدعى SLR، والتي أكدت على الجاهزية الفنية للمشروع دون تسجيل أية ملاحظات تقنية جوهرية.
- إجراء دراسة سوق متخصصة (Marketing Due Diligence) من طرف شركة CRU، خلصت إلى أن السوق قادرة على استيعاب المنتج المستقبلي لشركة EMC (المركز الغني)، كما قدمت توقعات موثوقة بخصوص تطور أسعار خام الحديد، واقترحت أسواقاً واعدة للتسويق، خصوصاً شمال إفريقيا (الجزائر ومصر) والصين.
- تحديث دراسة الأثر البيئي والاجتماعي (EIES) بالتعاون مع شركة WSP والتي تتمثل الخطوة التالية في تعيين مستشار بيئي يمثل الممولين لإجراء تدقيق مستقل لهذه الدراسة.
- مراجعة كافة العقود من قبل مكتب قانوني متخصص في تمويل المشاريع لضمان اتساقها مع المتطلبات التعاقدية للبنوك والمؤسسات الممولة.
- إعداد نموذج مالي محدث يعكس آخر التطورات التقنية والمالية، بانتظار تعيين مدقق مالي للبنوك للتحقق من دقة وسلامة النموذج.

على صعيد مواز، تم الشروع في محادثات تمهيدية مع عدد من البنوك والمؤسسات المالية بهدف تطوير هيكلة مالية تأخذ بعين الاعتبار مدى اهتمام الأطراف المعنية.

وقد أفضت هذه المحادثات إلى ثلاث نتائج رئيسية:

1. أبدت المؤسسات المالية متعددة الأطراف مثل مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، والمؤسسة الأمريكية DFC، والبنك الإفريقي للتنمية (AfDB)، والبنك الإسلامي للتنمية (IsDB) اهتماماً كبيراً بتمويل المشروع.
2. نظراً للطبيعة الدولية لموردي المعدات، أبدت وكالات ضمان الصادرات (ECAS) في دول مثل الولايات المتحدة، ألمانيا، وفنلندا استعدادها للمشاركة من خلال ضمان التمويلات.
3. يُحتفظ بخيار التوجه المباشر إلى البنوك التجارية دون تغطية من وكالات ECA لتأمين الجزء المتبقي من التمويل في حال اقتضت الحاجة.

وفي الختام فقد أظهرت الدراسة الأولية التي أعدها بنك Société Générale وجود اهتمام تمويلي من مختلف الجهات يتجاوز 1.6 مليار دولار أمريكي، وهو ما يفوق مبلغ الدين المطلوب والبالغ 1.2 مليار دولار. وعليه، يمكن التأكيد على وجود فرصة حقيقية لتمويل مشروع العوج، بشرط مواصلة الجهود الجادة في تعبئة التمويل واستكمال متطلبات الممولين.

4 دخول مساهم جديد

توقفت عملية تعبئة التمويل خلال الربع الثالث من سنة 2023 في انتظار نتائج المفاوضات الجارية بشأن هيكل المساهمة بين الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (SNIM) و Glencore من جهة، ومستثمر محتمل جديد من جهة أخرى.

وقد يحمل الانضمام المحتمل لهذا المشغل المعدني الجديد عدة مزايا استراتيجية للمشروع، من أبرزها:

- سريع إطلاق المشروع من خلال توفير التمويل المطلوب مباشرة، دون الحاجة إلى اللجوء إلى البنوك والمؤسسات الممولة.
- تقليص فترة الإنشاء من خمس سنوات إلى ثلاث سنوات، عبر تنفيذ المشروع وفق نموذج إدارة التصميم والبناء (EPCM) بدلاً من النموذج التقليدي - DSB التصميم والتوريد والبناء.
- خفض التكلفة الإجمالية للاستثمار من خلال إلغاء مخصصات المخاطر التي عادةً ما يُحملها الموردون والمقاولون ضمن عروضهم.

5 تحديث الدراسة

بدأ الشريك الجديد سنة 2024 بتوقيع "اتفاق مبادئ غير ملزم" (Non-binding Term Sheet) مع شركة SNIM، مما مكنه من الشروع في مراجعة دراسة الجدوى لمشروع العوج، في انتظار إتمام صفقة الشراكة مع شركة Glencore.

خلال هذه السنة، قام الشريك بإعادة تصميم المشروع، معتمداً استراتيجية تنفيذ على مرحلتين، بحيث تنتج كل مرحلة 5.65 مليون طن سنوياً.

كما شهدت هذه الفترة مفاوضات متعددة حول "اتفاقيات المبادئ" (Term Sheets)، سواء مع الشريك الجديد أو مع شركة SNIM، وتشمل هذه الاتفاقيات: عقد البناء، عقد الإنتاج، عقد نقل الخام، اتفاقية بيع الإنتاج (Offtake Agreement) وغيرها من العقود الرئيسية.

وأخيراً، تواصلت جهود تعبئة التمويل بالتعاون مع بنك Société Générale طوال عام 2024، وأسفرت عن توقيع خطابات تفويض (Mandate Letters) مع اثنتين من أبرز المؤسسات التمويلية وهما: مؤسسة التمويل الدولية (IFC) ومؤسسة DFC الأمريكية. وتسمح هذه الخطابات لهاتين المؤسستين ببدء تحليل طلب التمويل، تمهيداً لتوقيع اتفاق التمويل، المتوقع قبل نهاية عام 2025، بالتزامن مع توقيع القرار النهائي للاستثمار.

مذكرة تقديم مشروع التكامل

الشركة السعودية الموريتانية للتعدين والصلب (تكامل) هي مشروع مشترك مملوك بالتساوي بين أسنيم وسابك. ويمنح مرسوم نقل رخصة التشغيل رقم 2020/056 نسبة 10٪ من رأس مال الشركة مجانًا إلى الدولة الموريتانية مع خيار المشاركة الإضافية نقدًا. وبالتالي فإن هيكل رأس مال شركة تكامل هو كما يلي:

- 45% لشركة الحديد السعودية (حديد)
- 45% لشركة اسنيم .
- 10% للدولة الموريتانية

الشركة الموريتانية السعودية للتعدين والصلب (تكامل) هي مشروع تشاركي، لغرض تطوير مشروع أطوماي الذي يبعد 10 كلم من مدينة افديرك في ولاية تيرس.

وتم توقيع الاتفاق في سبتمبر2012 وتم تأسيس الشركة رسميا 12 ديسمبر 2012.

وبموجب مذكرة تفاهم مؤرخة في 14 يونيو 2021 موقعة بين شركة اسنيم وشركة سابك للتعدين، قامت شركة سابك ببيع جميع أسهمها المملوكة في تكامل إلى شركتها التابعة حديد.

الموارد المعدنية

وتقدر احتياطيات منجم أطوماي ب 559,9 مليون طن من رواسب المغنتيت وفقا للدراسات المنجزة سنة 2013.

ويهدف لإنتاج 10 ملايين طن سنويًا من الكريات ذات المحتوى العالي من الحديد على مدى 25 سنة اعتبارا من الربع الثاني من سنة 2029.

دراسات المشروع

- من عام 2011 إلى عام 2017، تم تنفيذ حملات بحث جيولوجية وتعدينية وفقًا لمعيار JORC الأسترالي.
- اعداد دراسة الجدوى المصرفية (BFS) في يوليو 2019، واستُكملت نهائيًا في عام 2020 من قبل المكتب الكندي AUSENCO.
- تم الانتهاء من برامج البحث عن المياه لأغراض اجتماعية ولخدمة المشروع في منطقة الأزرك بحلول عام 2023، وقد تم العثور على الكميات المطلوبة للتشغيل.
- تواصل شركة التكامل التعاون مع مستشارها المالي Société Générale، وذلك وفقًا للعقد الموقع بين الطرفين، بهدف تعبئة التمويلات اللازمة للمشروع بما يتماشى مع رؤية الشركاء.
- تم الانتهاء من دراسة التصميم الهندسي الأولي (FEED)، وهي مرحلة حاسمة لضمان نجاح المراحل التالية من المشروع، وذلك في نهاية أبريل 2024.
- بلغت عملية تقييم العروض الخاصة بخدمات إدارة المشروع PMC مرحلة متقدمة، ومن المتوقع الانتهاء منها بحلول مايو 2025.

مراحل المشروع

- الربع الأول 2026: قرار الاستثمار النهائي
- الربع الأول 2029: انتهاء بناء المشروع
- الربع الثاني 2029: تاريخ التشغيل
- الربع الثاني 2031: زيادة الإنتاج

4.4 مخزون ومواد قيد الإنتاج

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
المواد الأولية بالكلفة المتوسطة	14 485	12 340
مخزونات خامات الحديد بالكلفة المتوسطة	52	40
مواد استهلاكية بالكلفة المتوسطة	4 896	4 334
قيمة المخزون الخام	19 433	16 714
إحتياطيات لتدني قيمة المواد الأولية	(4 097)	(4 292)
إحتياطي لتدني قيمة مخزون الحديد	(2 932)	(2 549)
المجموع (أقل قيمة للكلفة المتوسطة / والقيمة الصافية للإنجاز)	12 403	9 873

يتم تقييم المخزون على أساس القيمة الأدنى بين التكلفة المتوسطة المرجحة والقيمة الصافية الممكن تحقيقها

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
المواد الأولية بمعدل بالكلفة المتوسطة	14 485	12 340
المواد الأولية بصافي القيمة القابلة للإنجاز	10 388	8 048
بضائع	52	40
مخزونات خام الحديد بالكلفة المتوسطة	4 896	4 334
مخزونات خام الحديد بصافي القيمة القابلة للإنجاز	1 964	1 785
المجموع (أقل قيمة للكلفة المتوسطة / والقيمة الصافية للإنجاز)	12 403	9 873

لا يوجد أي رهن على المخزون.

5.4 الزبناء والحسابات المتعلقة بهم

فيما يلي قسم العملاء والحسابات ذات الصلة.

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
زبناء خامات الحديد	5 459	7 984
زبناء الشركات المشاركة	875	638
زبناء آخرون	2 163	1 224
المجموع الخام لذمم الزبناء	8 496	9 846
تدنيفي حساب زبناء خامات الحديد	(12)	(12)
تدنيفي حساب زبناء الشركات المشاركة	(539)	(367)
تدنيفي حساب زبناء آخرون	(251)	(251)
مجموع تدني ذمم الزبناء	(801)	(629)
القيمة الصافية لحساب زبناء خامات الحديد	5 447	7 972
القيمة الصافية لحساب زبناء الشركات المشاركة	336	271
القيمة الصافية لحساب زبناء آخرون	1 912	974
مجموع صافي الذمم	7 696	9 217

ويقدم جدول تعديل تناقصات الذمم المستحقة كالتالي:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
تناقصات في 01 يناير	629	733
تناقصات نتيجة تطبيق IFRS9		
تناقصات اضافية	172	(104)
تناقصات لغاية 31 دجمبر	801	629
مبالغ محصلة من الذمم متدنية القيمة	7 063	7 692
المبلغ الاجمالي من الذمم متدنية القيمة	8 496	9 846

6.4 مدينون آخرون

المدينون الآخرون هم كما يلي:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
موردون مدينون	4 066	2 574
عمال مدينون	494	322
حساب الائتمان Trustee	110	113
مدينون مختلفون	90	127
الذمم الضريبية	698	555
حسابات الضبط	1 089	1 088
المجموع	6 546	4 779

- يتعلق بند الموردين المدينين أساسا بالمبالغ المقدمة للموردين وكذا خطوط الائتمان التي تنتظر إستلام الفواتير المرتبطة بها.
- يتعلق بند ذمم العمال أساسا بالدفعات المقدمة لفترة قصيرة ممنوحة لعمال الشركة.
- يرتبط بند الذمم الضريبية المدينة أساسا بالدفعات التي سيتم خصمها من الضريبة الموحدة.

- تتكون حسابات الضبط من التكاليف المقيدة مسبقا.

7.4 المشتقات المالية: معلومات يدلي بها

1.7.4 مشتقات مالية مسجلة في قائمة المركز المالي

تقوم الشركة بتعريف أصولها المالية وفقاً للفئات التالية: الأصول التي يتم تقييمها بالقيمة العادلة مقابل النتيجة، والأصول والخصوم التي يتم تقييمها بتكلفة الاستهلاك.

يتم تسجيل الأصول المالية في البداية بالقيمة العادلة التي تتوافق عادةً مع السعر المدفوع، أي تكلفة الاستحواذ (بما في ذلك رسوم الاستحواذ المرتبطة بها، عند الاقتضاء). بعد ذلك، يتم تقييم الأصول المالية إما بالقيمة العادلة أو بتكلفة الاستهلاك وفقاً لفئة الأصول المالية التي تنتمي إليها. ابتداءً من 1 يناير 2018، تم تصنيف الأصول المالية إلى الفئات التالية: "الأصول المالية التي يتم تقييمها بتكلفة الاستهلاك"، "الأصول التي يتم تقييمها بالقيمة العادلة من خلال عناصر أخرى من الدخل الشامل"، و"الأصول المالية التي يتم تقييمها بالقيمة العادلة من خلال صافي الدخل". يعتمد هذا التصنيف على النموذج الاقتصادي لإدارة الأصول المالية من قبل الكيان والشروط التعاقدية التي تحدد ما إذا كانت التدفقات النقدية هي فقط سداد المبلغ الرئيسي والفوائد (SPPI). الأصول المالية التي تحتوي على مشتق مدمج تُعتبر بالكامل لتحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية هي SPPI.

أصول مالية مقيمة بقيمتها العادلة مقابل قائمة الدخل

الأصول المالية المقيمة بقيمتها العادلة مقابل قائمة الدخل هي الأصول المالية المقتناة لاغراض معاملات. الاصل المالي يصنف في هذه الفئة إذا تم اقتناه أساسا من اجل اعادة بيعه في الاجل القصير. الأصول المالية المشتقة هي أيضا تصنف كافتناء لغرض معاملات ماعدا المصنفة منها للتغطية والتي تدرج ضمن الأصول الجارية.

الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة

تتضمن الموجودات المالية التي تم تقييمها بالتكلفة المطفأة أدوات الدين التي تهدف الإدارة من خلالها إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية التي تتمثل فقط في سداد المبلغ الاسمي ودفع الفوائد على المبلغ الاسمي المتبقي المستحق. عند نهاية السنة، يتم تقييم هذه الأصول بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. عندما تكون هناك مؤشرات موضوعية على أن الأصل المالي فقد قيمته بالكامل أو جزء منها، فإن الانخفاض المطابق في الفرق بين صافي القيمة الدفترية والقيمة القابلة للاسترداد (تحسين التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة) يسجل في قائمة الدخل. يمكن عكسها إذا كان من المحتمل أن تتغير القيمة القابلة للاسترداد بشكل إيجابي في المستقبل.

الخصوم المالية تتمثل أساسا في قروض وديون الموردين. الهدف الاساسي لهذه الخصوم المالية هو تمويل النشاطات التشغيلية للشركة.

عند التقيد المبدئي لهذه القروض يجب ان تقدر بقيمتها العادلة والتي تحتسب على سعر المعاملات الجاري مباشرة عند اصدار الخصم. ولا تدخل مصاريف ومكافئات اصدار القروض في الكلفة الاولية ولكن يجب احتسابها في الكلفة المطفأة حسب طريقة معدل الفائدة الحقيقي ويجب تسجيلها كنتيجة بطريقة تحيينية على فترة وجود الخصم.

تقدم الاليات المالية في البيانات المالية في 31 ديسمبر 2024 كالتالي:

التوزيع حسب نوعية الآليات					
بملايين الأوقية	الكلفة المطفأة	القيمة العادلة حسب النتيجة	القيمة العادلة في رؤوس الاموال الخاصة	القيمة في بيان المركز المالي	القيمة العادلة
أصول مالية أخرى	2 041	-	-	2 041	2 041
الزبناء والحسابات المتعلقة بهم	7 696	-	-	7 696	7 696
مدنيون آخرون	6 546	-	-	6 546	6 546
النقد وما في حكمه	36 316	12 184	-	48 500	48 500
أصول	52 599	12 184	-	64 784	64 784
قروض أكثر من سنة	531	-	-	531	531
قروض أقل من سنة	818	-	-	818	818
الموردون والحسابات المتعلقة بهم	9 033	-	-	9 033	9 033
دائنون آخرون	3 584	-	-	3 584	3 584
خصوم	13 965	-	-	13 965	13 965

تقدم الاليات المالية في البيانات المالية في 31 ديسمبر 2023 كالتالي:

التوزيع حسب نوعية الآليات					
بملايين الأوقية	الكلفة المطفأة	القيمة العادلة حسب النتيجة	القيمة العادلة في رؤوس الاموال الخاصة	القيمة في بيان المركز المالي	القيمة العادلة
أصول مالية أخرى	1823	-	-	1823	1823
الزبناء والحسابات المتعلقة بهم	9 217	-	-	9 217	9 217
مدنيون آخرون	4 779	-	-	4 779	4 779
النقد وما في حكمه	32 530	15 808	-	48 339	48 339
أصول	48 349	15 808	-	64 157	64 157
قروض أكثر من سنة	1 079	-	-	1 079	1 079
قروض أقل من سنة	908	-	-	908	908
الموردون والحسابات المتعلقة بهم	6 483	-	-	6 483	6 483
دائنون آخرون	3 597	-	-	3 597	3 597
خصوم	12 067	-	-	12 067	12 067

لا يُعتبر أن القيمة العادلة للأصول المالية غير المتداولة (القروض، الودائع) ذات أهمية كبيرة، لذا يتم تقييم هذه العناصر بتكلفة الاستهلاك. كما أنه بما أن القيمة العادلة للعملاء، والحسابات الأخرى، والموردين، والديون الأخرى لا تعتبر ذات أهمية كبيرة، فإن هذه العناصر تُقيم بتكلفة الاستهلاك المحدّثة حسب سعر الإغلاق للعملة المعنية.

نظرًا للبيئة الخاصة لشركة أسنيم (عدم وجود بيانات سوقية ضرورية لتحديد منحني الأسعار الذي يسمح بحساب القيمة السوقية للقروض ذات الفائدة التفضيلية)، يتم تقييم القروض بتكلفة تاريخية.

2.7.4 الاليات المالية المشتقة

تستخدم الشركة آليات مالية مثل التغطيات لأجل أوSwapsعلى السلع أو تغطيات القيمة العادلة على التدفقات التشغيلية أو الخيارات أو مقايضات أسعار الفائدة. يتم إدراج هذه الاليات المالية المشتقة مبدئيًا بالقيمة العادلة بمجرد التفاوض على العقد ويتم قياسها لاحقًا بالقيمة العادلة. يتم تقييم المشتقات كاصل عندما تكون القيمة العادلة موجبة وكخصم عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

الأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة السوقية لآليات التغطية في إطار تغطية تدفقات الخزينة المستقبلية تقيد في رؤوس الاموال الخاصة في حالة الشركة قررت إختيار تطبيق محاسبة التغطية وتقبيدها في رؤوس الأموال في حدود نسبة فعالية التغطية وفي حالة الشركة اختارت عدم اعتماد محاسبة التغطية للأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة السوقية تقيد في قائمة الدخل.

ووفقا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7، يتم ترتيب القيم العادلة للآليات المالية وفق مختلف تقنيات التقييم التالية:

المستوى 1: الاعتماد على أسعار منشورة في سوق نشط؛

المستوى 2: تقنيات تقييم تعتمد على بيانات قابلة للرصد في السوق؛

المستوى 3: تقنيات تقييم تعتمد على بيانات غير قابلة للرصد (تقديرية).

وتقوم المجموعة باستخدام المستوى 2 عند تقييم القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة.

خطر الصرف

في 31 ديسمبر 2024، تم تقديم الاليات المالية المرتبطة بخطر الصرف الجاري عند تاريخ الاختتام كإيلي:

2023				2024				محاسبة التغطية
القيمة الاسمية بآلاف الأورو		القيمة العادلة بآلاف الدولارات	القيمة العادلة بملايين الأوقية	القيمة الاسمية بآلاف الأورو		القيمة العادلة بآلاف الدولارات	القيمة العادلة بملايين الأوقية	
بيع	شراء			بيع	شراء			
-	35 000	389	15	-	38 500	(977)	(39)	خطر الصرف (أ) تغطية تدفقات الخزينة (CFH) عقود لأجل بعملات أجنبية Euro خيارات حسب العملات الأجنبية
76 500	46 000	506	20	35 500	35 500	(686)	(27)	Euro (ب) تغطية القيمة العادلة (FVH) عقود لأجل بعملات أجنبية Euro خيارات حسب العملات الأجنبية
3 000	3 000	(100)	(4)	9 000	12 000	(572)	(23)	Euro خيارات حسب العملات الأجنبية
-	-	-	-	4 000	4 000	(227)	(9)	Euro (ج) عمليات أخرى
-	-	-	-	29 000	-	(830)	(33)	خطر الصرف Euro
79 500	84 000	795	31	77 500	90 000	(3 292)	(131)	مجموع الصرف

خطر الاسعار على تموينات المواد الاولية

في إطار إدارتها للمنتجات المالية، يمكن لأسنيم أن تلجأ إلى أدوات مالية تتعلق بالمواد الأولية، ولا سيما المازوت وزيت الوقود.

غير أنه في 31 ديسمبر 2024، وعلى الرغم من أن مستويات الأسعار المسجلة في السوق خلال شهر ديسمبر والكميات المطلوب تغطيتها كانت تبرز اللجوء إلى أدوات تحوط، إلا أن اسنيم لم تتمكن من تنفيذ أي تغطية بسبب غياب طرف مقابل متاح.

وبالتالي، لم يكن هناك أي أداة مالية مشتقة متعلقة بالمواد الأولية ضمن محفظة أسنيم عند تاريخ اختتام السنة المالية.

خطر معدل الفائدة

يبين الجدول التالي انعكاس الآليات المالية المتعلقة بسعر الفائدة علي قائمة الدخل في 31 ديسمبر 2024

تغطية تدفق الخزينة بالدولار		
Cash-Flow Hedge	المبلغ المدور حسب نتيجة الفترة	غياب الفعالية المسجلة في النتيجة
تغطية الصرف	(730 334)	1 945 013
تغطية النسب	-	-
تغطية المواد الأولية	-	-

تغطية القيمة العادلة بالدولار الأمريكي		
Fair Value Hedge	ارباح وخسائر على عناصر التغطية	ارباح وخسائر على العناصر المغطاة
تغطية الصرف	(49 192)	(772 200)
تغطية النسب	-	-
تغطية المواد الأولية	-	-

الأدوات المشتقة غير المؤهلة كأدوات تحوط	ارباح وخسائر المسجلة في النتيجة
تغطية الصرف	(204 664)
تغطية النسب	-
تغطية المواد الأولية	-

هدف وسياسة التغطية

يتم تسعير سوق خام الحديد بالدولار الأمريكي، وبالتالي فإن جميع إيرادات شركة اسنيم تُحقق بالدولار الأمريكي. غير أن اللوائح المعمول بها في موريتانيا بخصوص تنظيم الصرف تمنع إمكانية تغطية مخاطر تقلبات أسعار الصرف مقابل العملة الوطنية (الأوقية). ونتيجة لذلك، تتعرض اسنيم لمخاطر سعر الصرف مقابل الدولار الأمريكي عند قيامها بمصاريف تشغيلية بعملات أجنبية أخرى (مثل اليورو أو الدولار الكندي مقابل الدولار الأمريكي). وعلاوة على ذلك، فإن تمويل مشاريع التطوير يتم من خلال قروض مقومة بالدولار الأمريكي، واليورو، والين الياباني مقدمة من مؤسسات تمويل دولية. وبناءً على تطور سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل هذه العملات، فقد تتطلب نسبة أكبر أو أقل من العائدات لتسديد خدمة الدين، مما يعرض الشركة فعليًا لمخاطر تقلبات سعر الصرف مقابل الدولار الأمريكي لكامل الدين المقوم بعملة أجنبية. وقد قامت الشركة بصياغة سياسة لإدارة المخاطر، بما في ذلك تحديد مستوى تحملها لهذه المخاطر. كما تم وضع إجراءات لقياس تعرض الشركة لمخاطر سعر الصرف سواء بالنسبة للمعاملات المنجزة أو المتوقعة. وقد تمت الموافقة على هذه الإجراءات من قبل الإدارة العامة وتراجع سنويًا. وتلزم الشركة نفسها بإجراء عمليات التحوط فقط مع بنوك عالمية من الدرجة الأولى (مثل Société Générale، BNP Paribas وغيرها).

أخطار الصرف

من أجل إدارة مخاطر سعر الصرف المرتبطة بمعاملاتها، تعتمد الشركة سياسة تهدف إلى التحوط من مخاطر الصرف المتعلقة بالالتزامات الثابتة والمتوقعة الخاصة بالمشتريات المقومة بالعملات الأجنبية. ويتم مطابقة مدة أدوات التحوط مع مدة المعاملات الثابتة أو المتوقعة. وبوجه عام، لا تتجاوز آجال أدوات التحوط سنة واحدة. ولتحقيق أهدافها في هذا المجال، تلجأ الشركة إلى عقود شراء العملات الأجلة، بالإضافة إلى عقود شراء أو بيع خيارات العملات الأجنبية. وغالبًا ما تُدرج عقود بيع الخيارات ضمن استراتيجية شاملة للتحوط تعرف بنفق التحوط (Tunnel Strategy) تُبرم الأدوات المالية المشتقة من خلال مفاوضات مباشرة مع مؤسسات مالية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. ويتم تقديم تحليل لحساسية نتيجة الشركة قبل الضريبة (نتيجة التغيرات في القيمة العادلة للأصول والخصوم النقدية)، وكذلك لحساسية حقوق الملكية (نتيجة التغيرات في القيمة العادلة للعقود الأجلة)، كما هو مبين أدناه. ويستند هذا التحليل إلى التغير المتوسط في سعر صرف اليورو مقابل العملات الأخرى مع افتراض ثبات جميع المتغيرات الأخرى.

بالدولار الأمريكي	تغير سعر اليورو	التأثير على النتيجة قبل الضريبة	التأثير على رؤوس الأموال الذاتية
2024	10%	26 169	4 872 314
	(10%)	(4 645 621)	(9 247 013)

1 دولار = 39,84 أوقية

خطر المواد الأولية

تتعرض الشركة لمخاطر تقلب أسعار المواد الأولية المرتبطة بالعمليات التشغيلية المؤكدة أو التوقعية. وفي هذا الإطار، تعتمد الشركة سياسة تحوط تهدف إلى الحد من تأثير هذه التقلبات على النتائج المالية للمجموعة. ومن أجل تحقيق أهداف التحوط، تلجأ الشركة إلى استخدام أدوات مالية مشتقة، تشمل عقود شراء أو بيع خيارات على المواد الأولية، بالإضافة إلى عقود مبادلة (Swaps) مخصصة لهذا الغرض. وتُدرج بعض عقود بيع الخيارات ضمن استراتيجية شاملة للتحوط تغطي جزءًا من التزاماتها المستقبلية. ويُشار إلى أن أفق إدارة التحوط لدى الشركة لا يتجاوز سنة واحدة. يُظهر تحليل حساسية النتيجة قبل الضريبة (المتعلقة بتغيرات القيمة العادلة للأصول والخصوم النقدية) وحساسية حقوق المساهمين (المتعلقة بتغيرات القيمة العادلة لعقود المبادلة) للشركة، أن أي تغير معقول في أسعار المواد الأولية، مع بقاء باقي العوامل ثابتة، قد يؤثر على هذه المؤشرات. غير أنه، واعتبارًا لعدم وجود عقود تحوط نشطة على المواد الأولية بتاريخ 31 ديسمبر 2024، لم يتم إجراء اختبار الحساسية بهذا التاريخ.

خطر سعر الفائدة

حصلت الشركة على تمويلات كبيرة لتنفيذ برنامجها للتطوير والتحديث PDM. وتخضع هذه التمويلات لمعدل فائدة متغير (LIBOR) مما يعرض الشركة للمخاطر المالية المرتبطة بارتفاع أسعار الفائدة. تتمثل سياسة الشركة في تغطية المخاطر المرتبطة بتقلبات أسعار الفائدة على هذه القروض ذات الفائدة المتغيرة على مدار فترة إدارة تمتد لخمس سنوات. لتحقيق أهدافها في التغطية، استخدمت الشركة أدوات مشتقة من أسعار الفائدة ووقعت عقود مبادلة وعقود خيار مثل (Caps) و (Floors) و (Collars). وللمحد من تأثير زيادة أسعار الفائدة بالدولار الأمريكي على مستوى المصاريف المالية، قررت اسنيم تنفيذ سياسة تغطية المخاطر تهدف إلى حماية معدل القرض الأقصى."

الخطر على الذمم

لا ترتبط الشركة بأي علاقة تجارية إلا مع شركاء ذوي وضعيات مالية جيدة ومعظم زبائن خامات الحديد يسدد نسبة 90% عند توقيع الاتفاق مسبقًا، و10% بعد 24 يومًا، لذلك لا يوجد خطر في منح القروض لهؤلاء الزبناء. وفيما يخص الزبناء الآخرين أصحاب الأرصدة الغير معتبرة فإنه يتم تحليل مخاطر عدم التسديد بصفة منتظمة من أجل تحديد مؤن التدنى اللازم تسجيلها.

تعادل الخطورة القصوى، القيمة المحاسبية المعروضة في المذكرة 5.4. فيما يتعلق بمخاطر الائتمان المرتبطة بالأصول المالية الأخرى للشركة، مثل الخزينة وما يعادلها، والأصول المالية المتاحة للبيع، والقروض وبعض الأدوات المشتقة، فإن تعرض الشركة يرتبط بالإفلاس المحتمل للأطراف المعنية، مع تعرض أقصى يعادل القيمة المحاسبية لتلك الأدوات.

خطر السيولة

تعالج أسنيم خطر العجز في السيولة حسب خطة تسيير لتوقعات السيولة وتأخذ في الحسبان آجال الاستثمارات المالية وتقديرات التدفقات النقدية الناجمة عن النشاطات الفعلية. وللتقليل من خطر نقص السيولة يتم ايداع 37 % من قروض أسنيم في حساب اترستي Trustee. وتقتضي خطة ترستي سحب مبلغ جزئي من المبيعات الشهرية لتكوين مجمل المستحقات بثلاثة أشهر قبل حلول تاريخ استحقاقها. ولا يمكن استغلال هذه المبالغ إلا لتسديد القروض.

وفي 31 دجمبر 2024، تمثل الديون المستحقة لأقل من سنة 61% من الديون مقارنة مع 46% في 2023.

حلول الاجال

يظهر الجدول التالي نموذج آجال الخصوم المالية في 31 ديسمبر 2024 على أساس التسديدات التعاقدية الغير محينه. لا يأخذ، حساب القرض الأساسي، في الحسبان إلا الدين المسحوب من طرف أسنيم عند 31 ديسمبر 2024. كما تمثل كلفة الفوائد، تلك المترتبة على دين المجموعة عند 31 ديسمبر 2024. ونتيجة لذلك فإن السحوبات المستقبلية للقروض وكلفة فوائدها لم يتم أخذها في الاعتبار عند إنشاء جدول الاستحقاق هذا.

يبين الجدول التالي تاريخ استحقاق الدين سنة بسنة:

السنة	2025	2026	2027	2028	2029	2 030	2 031
المبلغ الأصلي	818	115	115	101	88	66	44
الفوائد	54	40	32	23	49	7	2
المجموع	873	155	146	125	137	73	46
	المجموع						
المبلغ الأصلي	1 347						
الفوائد	208						
المجموع	1 555						

8.4 النقد وما في حكمه

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
النقد	12 184	15 808
ما في حكمه	36 316	32 530
صافي النقد	48 500	48 339

تشمل السيولة النقدية الأرصدة النقدية لدى البنوك والصندوق. ويشتمل ما في حكمه، على الودائع قصيرة الأجل التي لا تتجاوز مدتها الأصلية ثلاثة أشهر، والتي تكون سائلة ويمكن تحويلها فورًا إلى نقد.

3.10.4 المديونية المعاد جدولتها

في إطار النادي الثامن لباريس، الذي انعقد في 08 يوليو 2002، ونتيجة للاتفاق الثنائي الموقع بين حكومة الجمهورية الفرنسية وحكومة الجمهورية الإسلامية الموريتانية بتاريخ 26 مايو 2003، تم إلغاء الدين الفرنسي المعاد جدولة في إطار اتفاقيات التخفيف الثالثة والرابعة والخامسة والسادسة لصالح الدولة الموريتانية، وذلك في إطار مبادرة الدول الفقيرة المثقلة بالديون. (PPTE)

تم إعادة تنظيم الدين المعاد جدولته لمجموعة أسنيم والمتعلق بهذه التخفيفات من خلال بروتوكول اتفاق وقع بين وزارة المالية وأسنيم بتاريخ 21 أغسطس 2003. ويحدد هذا البروتوكول آليات دفع الدين المعاد جدولته لأسنيم لصالح الدولة الموريتانية، والذي كان مستحقاً في البداية لبنك فرنسا وCoface.

ويصل المبلغ الإجمالي لبروتوكول الاتفاق هذا (الاتفاق 8) 15,235,989.75 يورو، وهو يمثل خدمة الدين من 30 يونيو 2002 إلى 30 يونيو 2019 بموجب الاتفاقيات الثالثة والرابعة والخامسة والسادسة، حيث يشمل 12,763,021.30 يورو من رأس المال (المتعلق بالرصيد غير المسدد في هذه الاتفاقيات) و 2,472,968.44 يورو من الفوائد.

ويبلغ رصيد هذا الاتفاق 117 مليون أوقية عند الفترتين 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023.

بملايين الأوقية	العملة	سعر الفائدة	آخر استحقاق	31-12-24	31-12-23
إعادة جدولة المديونية الفرنسية					
اتفاق رقم 8	اليورو	3,00%	2 019	117	117
المجموع الجزئي				117	117

4.10.4 الديون المتنازل عنها

في إطار اتفاقية الشراكة بين دول إفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ (ACP) والمجموعة الاقتصادية الأوروبية (CEE) الموقعة في لومي بتاريخ 8 ديسمبر 1984، وفي إطار البرنامج الإرشادي لمساعدات المجموعة الاقتصادية الأوروبية لموريتانيا، منحت المجموعة الأوروبية الدولة الموريتانية قرضًا قدره 18 مليون وحدة نقدية أوروبية (ECU) لتمويل مشروع إعادة تأهيل شركة أسنيم، وذلك بموجب الاتفاقية رقم 4122 MAU/ بتاريخ 19 يوليو 1988. (SYSMIN I) وتنص الاتفاقية على سداد هذا القرض خلال مدة 30 سنة، بعد فترة سماح مدتها 10 سنوات.

وفي إطار نفس البرنامج، منح الاتحاد الأوروبي أيضًا للدولة الموريتانية منحة مالية بقيمة 45 مليون يورو بموجب الاتفاقية رقم 6589 MAU/ (SYSMIN III) بتاريخ 7 فبراير 2003، والتي تنص على إعادة تخصيص المنحة في شكل قرض لصالح لأسنيم من أجل تجديد الميناء المعدني بنواذيبو. وقد استخدمت أسنيم مبلغًا قدره 34.14 مليون يورو من هذه المنحة. وفي إطار هذه العملية، تم إبرام اتفاقية ثلاثية بين الاتحاد الأوروبي والحكومة الموريتانية وأسنيم بتاريخ 14 مارس 2023 لتحديد شروط التنازل وسداد القرض.

وقد تعهدت الشركة في أغلب عقود القروض المشار إليها أعلاه باحترام بعض الشروط، منها تسديد المبالغ عند آجالها.

بملايين الأوقية	العملة	سعر الفائدة	آخر استحقاق	31-12-24	31-12-23
المجموعة الاقتصادية الأوروبية (Sysmin I)	EUR	0,50%	2 028	333	338
FED/o3/EUR (Sysmin III)	EUR	متغير		177	547
المجموع الجزئي				510	885
مجموع القروض				1 349	1 987
قروض أقل من سنة				818	908
قروض متوسطة وطويلة الأجل				531	1 079

تشتمل الديون الأقل من سنة على الديون المترتب تسديدها في الاثني عشر شهرا المقبلة.

التغير في القروض الحاصل بين 31 دجمبر 2024 و31 دجمبر 2023 مبين في الجدول التالي:

بملايين الأوقية	31-12-23	سحوبات ودفعات	إرباح وخسائر الصرف	إعادة جدولة	31-12-24
قروض طويلة ومتوسطة الأجل	1 079			(548)	531
قروض أقل من سنة	908	(631)	(7)	548	818
المجموع	1 987	(631)	(7)	-	1 349

11.4 مخصصات نهاية الخدمة ومنح التقاعد

بملايين الأوقية	31-12-23	مخصصات	استرجاع	31-12-24
مؤن التقاعد IDR	4 230	666*	(136)	4 759
مؤن التقاعد التكميلي	2 804	311	(86)	3 028
المجموع	7 034	977	(222)	7 787

وصف نظام اداء الخدمات المحددة

عند ذهابه إلى التقاعد يتم دفع العلاوة للعامل على أساس:

- الراتب وقت الخروج من الشركة.
- أقدمية العامل فيالشركة.

وتجدر الإشارة إلى أن هذه العلاوة تدفع بدون اشتراط وجود العامل داخل الشركة وقت التقاعد.

اقتراضات منهجية التحيين

تم تحديد الالتزام حسب طريقة منهجية تحيين وحدات القرض المقررة، وتتمثل هذه الطريقة في تقييم الالتزام على أساس الراتب المقرر عند نهاية العمل والحقوق المكتسبة عند تاريخ التقييم، وقد تم اعتماد الفرضيات التالية:

9.4 رأس المال

تمت زيادة رأس مال الشركة سنة 2013 بمبلغ 170 520 000 000 أوقية قديمة مايعادل 170520000000 أوقية عن طريق دمج الإحتياطيات ليصل الى 182 700 000 000 أوقية قديمة (18 270 000 000 أوقية) موزعة على 18.270,000 سهما، قيمة كل واحد 1000 أوقية، وقد تم طلب وتسديد إجمالي رأس المال.

ولا يشتمل رأس المال على أسهم ذات تصويت امتيازي.

ويوزع رأس المال كما يلي:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23	(%)
الدولة الموريتانية	14 314 545 000	14 314 545 000	78,35%
هيئة الاستثمار الكويتية	1 309 800 000	1 309 800 000	7,17%
الشركة العربية للتعدين	1 034 685 000	1 034 685 000	5,66%
الصندوق العراقي للتنمية الخارجية	838 230 000	838 230 000	4,59%
المكتب الوطني للمحروقات والمناجم	419 250 000	419 250 000	2,30%
البنك الإسلامي للتنمية	327 450 000	327 450 000	1,79%
خصوصيون موريتانيون	26 040 000	26 040 000	0,14%
المجموع	18 270 000 000	18 270 000 000	100%

بلغت علاوة الإصدار (646 مليون أوقية) وتمثل علاوة الإصدار المرتبطة بالزيادات السابقة لرأس المال.

وفي 31 ديسمبر 2024، بلغ رصيد الاحتياط القانوني 1 827 مليون أوقية وهو ما يمثل نسبة 10% من رأس المال.

10.4 قروض طويلة الاجل

1.10.4 قروض خاضعة لنظام الائتمان Trustee

تمت تغطية الديون المذكورة أعلاه من خلال اتفاقية الائتمان التي تم توقيعها في 7 يوليو 1980 بين المجموعة، والممولين، وحكومة الجمهورية الإسلامية الموريتانية، وسوسيتيه جنرال (لتشجيع تطوير التجارة والصناعة في فرنسا)، و"Law Debenture Trust Corporation". بموجب هذه الاتفاقية، التي تم بموجبها تعيين الأخيرة كـ "أمين ائتمان"، سيتم تمويل حساب الائتمان بانتظام من خلال تحويلات الأموال المخصصة لسداد الأقساط النصف سنوية المستحقة للممولين.

علاوة على ذلك، تم توقيع اتفاقية أخرى في 7 يوليو 1980 أيضًا بين المجموعة، والممولين، والبنك المركزي الموريتاني، وسوسيتيه جنرال. بموجب هذه الاتفاقية الأخيرة، التي سيتم بموجبها فتح حساب مخصص لإيداع الإيرادات لدى سوسيتيه جنرال لتلقي جميع الإيرادات من مبيعات الخام، ستقوم سوسيتيه جنرال بإجراء التحويلات اللازمة إلى "أمين ائتمان" للسماح له بالوفاء بالشروط المنصوص عليها في اتفاقية الائتمان المذكورة أعلاه.

يبلغ رصيد حساب الائتمان المشار إليه أعلاه 110 مليون أوقية في 31 ديسمبر 2024 مقابل 113 مليون أوقية في 31 ديسمبر 2023 وهو مدرج في بند مدينون آخرون (توضيح رقم 4.6).

تقدم ديون Trustee كالتالي:

بملايين الأوقية	العملة	نسبة الفائدة	آخر استحقاق	31-12-24	31-12-23
السكة					
البنك الإسلامي للتنمية	الدولار	متغير	2 024	-	101
تجريف الميناء					
البنك الإفريقي للتنمية	الدولار	7,231%	2 031	307	283
البنك الأوروبي للاستثمار	الدولار	متغير	2 031	243	345
المجموع الجزئي				550	729

تتمثل وضعية الاتفاقيات المالية كما يلي:

المشروع	المقرض	العملة	الفائدة	آخر أجل	مجموع بالملايين	مسحوب بالملايين	غير مسحوب بالملايين
إعادة تأهيل G1	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	دينار كويتي	ثابت	2049	32	2	30
تجريف الميناء	البنك الأوروبي للاستثمار	الدولار	متغير	2031	10	10	-
تجريف الميناء	البنك الإفريقي للتنمية	الدولار	متغير	2031	10	10	-

2.10.4 قروض خارج إطار Trustee

هي قروض تتعلق بمشاريع منجمية ولا تدخل في إطار اترستي Trustee ويتم سدادها مباشرة للمقرضين. يتم تفصيلها على النحو التالي:

بملايين الأوقية	العملة	الفائدة	آخر أجل	31-12-24	31-12-23
الدائع والضمانات المستلمة				2	2
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	دينار كويتي		2 049	170	252
المجموع الجزئي				172	254

الفرضيات	الفرضيات المعتمدة
سن التقاعد	63 سنة
نسبة تزايد الراتب	فوق 45 سنة: 10% 45 سنة أو أقل: 12%
نسبة التحيين	4.94%
نسبة الوفيات	INSEE H 2016-2018
نسبة تجديد العمال	0.24% تتخفض تدريجيا حسب السن.
معدل الخروج	منحني متناقص أو صفر من عمر 55 سنة

الطريقة المعتمدة لاحتساب خسارة وأرباح التحيين تسجل في رؤوس الأموال الأصلية.

فرضية لفترة منتهية الى	31-12-23	31-12-24
بداية الفترة	01 يناير 2023	01 يناير 2024
نهاية الفترة	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
نسبة تحيين التقويم	4.94%	4.94%
المدة المتوسطة المتبقية للنشاط المتوقع	9	9

تغيرات المديونية حسب منهجية التحيين

متغيرات المديونية بملايين الأوقية	31-12-23	31-12-24
التزام بداية الفترة	2 399	4 230
الكلفة العادية	144	292
فوائد على القروض	80	223
خسائر (أرباح) محبنة	1 771	151
ناجمة عن تغيير فرضية	972	-
ناجمة عن فرق في الخبرة	798	151
المنافع المدفوعة	(164)	(136)
التزام آخر الفترة	4 230	4 759

الكلفة حسب الفترة

بملايين الأوقية	31-12-23	31-12-24
الكلفة العادية	144	292
فوائد على القروض	80	223
الكلفة (الناتج)	223	515

وصف نظام الاشتراك المحدد

بالنسبة لعمال أسنيم موريتانيي الجنسية والمرتبطین بعقود دائمة أثناء وماقبل 2011، فإن الشركة تلتزم بدفع تعويض يساوي نسبة واحد من 120 عند التقاعد أو الوفاة أو إنهاء الخدمة.

- مساهمة رب العمل بنسبة 10% والموظف بنسبة 7% من الراتب المرجعي،
- عائدات الاستثمار،
- كلفة الخدمة السابقة التي تتحملها أسنيم (10% من الراتب المرجعي).
- يتمثل الراتب المرجعي في الراتب الأساسي بالإضافة إلى علاوة الأقدمية،

وفي حالات أخرى ستدفع للعامل مساهماته وعائدات استثمار هذه المساهمات.

12.4 المؤن

جدول تغيرات مؤن الأخطار:

بملايين الأوقية	31-12-23	مؤن	استرجاع مؤن	31-12-24
مؤن للأخطار	790	-	(297)	493
المجموع	790	-	(297)	493

13.4 الموردين والحسابات المتعلقة بهم

يجري تحليل هذا البند كما يلي:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
الموردون	8 362	5 527
فوائد مستحقة قيد الإستلام	671	956
المجموع	9 033	6 483

ترتبط زيادة حساب الموردين بزيادة المشتريات خلال الفترة.

14.4 الضرائب

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
الضريبة الموحدة لأسنيم	1 699	2 209
ضرائب على الرواتب	842	739
ضرائب أخرى	36	76

المجموع

تتمتع الشركة الوطنية للصناعة والمناجم بنظام خاص تم إقراره بموجب اتفاقية موقعة بتاريخ 23 ديسمبر 1998 بين الدولة الموريتانية، ممثلة بوزير المالية ووزير المعادن والصناعة، والشركة. وتم إبرام هذه الاتفاقية لمدة عشرين (20) سنة ابتداءً من 1 يناير 1999، وتضمن الاتفاقية للشركة الاستقلالية في التسيير وحرية الاستيراد.

في 27 مارس 2018، صادقت الجمعية الوطنية على تجديد هذه الاتفاقية الخاصة لمدة إضافية قدرها عشرون (20) سنة اعتبارًا من 1 يناير 2019.

تشمل الضريبة الموحدة جميع الضرائب المستحقة على أرباح السنة المالية. وبموجب الاتفاقية الخاصة مع الدولة، تلتزم أسنيم بدفع رسم سنوي يعادل 9% من رقم المعاملات بنظام التسليم على ظهر السفينة (FOB) الناتج عن تصدير خام الحديد. وقد خضعت الاتفاقية لتعديل (ملحق) تم توقيعه في ديسمبر 2008 بخصوص أساس احتساب الضريبة الموحدة، حيث أصبحت تُحتسب بنسبة 9% من رقم المعاملات FOB مضافاً إليه مبلغ غرامات التأخير. (Surestaries)

لا يوجد مبرر لإثبات ضرائب مؤجلة، حيث لا توجد فروقات بين القيم المحاسبية والضريبية للأصول والخصوم ضمن بيان الوضعية المالية.

كما تدفع أسنيم مبلغًا سنويًا جزافيًا قدره 8 مليون أوقية يمثل مجموع الضرائب على التعويضات والامتيازات العينية الممنوحة لموظفيها. تتم المقاصة بين سلف الضريبة الموحدة ورصيد سلفة الضريبة على القيمة المضافة (TVA) ، نظرًا لتزامن تواريخ استحقاق كل منهما، ولاشتراك الجهة الإدارية المختصة في التحصيل، مع وجود أساس قانوني للمقاصة.

تعفي الاتفاقية الموقعة مع الدولة الموريتانية، الشركة من دفع جميع الرسوم الجمركية والضرائب المشابهة، بالإضافة إلى جميع الضرائب والرسوم والإتاوات من أي نوع المتعلقة بكافة المنتجات، المعدات، والخدمات، بما في ذلك أنشطة التنقيب عن خام الحديد والبحث عن المياه. كما تعفي الاتفاقية الشركة من دفع الرسوم الجمركية والضرائب المماثلة على كافة المعدات، والمواد، والتجهيزات، وال لوازم الاستهلاكية المستوردة من قبل المقاولين والمتعاقدين من الباطن لتنفيذ أعمال لصالح أسنيم.

وقد خضعت هذه الاتفاقية لتعديل رقم (1) تم توقيعه في 19 يونيو 2001، ويقضي بإدخال الضريبة على القيمة المضافة (TVA) وإخضاع الشركة لها. وبموجب هذا الملحق، تُخضع أسنيم لهذه الضريبة فقط على السلع والخدمات غير المرتبطة بشكل مباشر بالنشاط الصناعي والتعديني.

15.4 دانتون آخرون

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
العمال والحسابات الملحقة	509	514
ربائح غير مسددة	21	19
ديون أخرى وحسابات الضبط	3 053	3 064
المجموع	3 584	3 597

تتشكل الديون الأخرى وحسابات الضبط أساسا كما يلي:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
زبناء دانتون	1 382	760
اعباء واجب دفعها	848	1 500
استثمار شركات المجموعة	276	276
التزامات مستحقة على القروض	24	42
دفعات متبقية على زيادة رأس المال	159	209
ضرائب العلامات	220	215
تكاليف الضمان الاجتماعي	139	59
حساب الضبط	5	5
المجموع	3 053	3 064

5. معلومات إضافية متعلقة ببيان الدخل

1.5 المبيعات

تبلغ مبيعات خام الحديد 45,673 مليون أوقية جديدة (ما يعادل 1,152,224,838 دولار أمريكي) خلال السنة المالية 2024 (صافيًا بعد خصم رسوم التأخير).

تتم المبيعات على أساس شروط التسليم FOB (على ظهر السفينة)، ويتم الاعتراف بها محاسبياً في لحظة انتقال الملكية، والتي تتوافق مع تحميل الخام في الميناء أنواذيبو المعدني.

تُوجه صادرات خام الحديد بشكل رئيسي إلى دول أوروبا الغربية، والصين، وبعض الدول الإفريقية. وقد استحوذ ثلاثة زبناء—CARGILL، MERCURIA، وTOSYALI IRON & STEEL INDUSTRY – على نسبة 67٪ من إجمالي مبيعات خام الحديد خلال عام 2024.

تقسيم المبيعات حسب المناطق الجغرافية

بملايين الأوقية	2024	2023
الصين	28 203	23 633
الجزائر	5 959	12 061
إيطاليا	3 949	5 028
ألمانيا	2 815	1 150
أستراليا	1 750	3 997
اليابان	777	2 022
مصر	548	-
فرنسا	326	581
دول أخرى	1 347	1 581
المجموع	45 673	50 053

2.5 عائدات الأنشطة الملحقه

تتكون عائدات النشاطات الأخرى من:

بملايين الأوقية	2024	2023
إيجار، تنازلات عن المواد، اتصالات	406	521
إيجار المباني والمعدات	11	10
خدمات متنوعة	1	2
وضع الأشخاص تحت الخدمة	324	207
تنازلات مختلفة	2	1
المجموع	744	740

3.5 عائدات تشغيلية أخرى

بملايين الأوقية	2024	2023
خصم، حسمو تخفيضات محصول عليها	11	7
عائدات ومنافع أخرى	27	289
إرباح/التنازلات	-	74
المجموع	38	370

4.5 بضائع ومواد مستهلكة

بملايين الأوقية	2024	2023
مواد مستهلكة	16 475	15 223
مواد الصيانة	24	23
اطعمة مستهلكة	136	117
كلفة الماء والكهرباء	69	47
مواد ولوازم	28	48
المجموع	16 732	15 459

تفسر الزيادة في المواد المستهلكة بشكل رئيسي بما يلي:

- زيادة المعدات التعدينية نتيجة لأعمال الصيانة العامة التي تم تنفيذها في عام 2024.
- ارتفاع التكاليف المتعلقة بالمحروقات نتيجة لزيادة الاستهلاك، خاصة الغزوال، بسبب العمليات المنفذة على المولدات الكهربائية.

5.5 نفقات العمال

تتمثل نفقات العمال في:

بملايين الأوقية	2024	2023
أعباء الرواتب	7 265	6 725
أعباء التأمين الاجتماعي	575	558
مؤن التقاعد	689	249
التقاعد التكميلي	151	142
المجموع	8 680	7 672

تفسر الزيادة في نفقات العمال بشكل رئيسي بما يلي :

- الزيادة في العمالة.
- الزيادة في العلاوات والمكافآت.
- الزيادة في ساعات العمل الإضافية.

يقدم تغيير عدد العمال داخل الشركة حسب الفئات كما يلي:

الصف أو الفئة	2024	2023
أطر	454	450
عمال مهرة	3 606	3 487
عمال يدويين	2 589	2 528
المجموع	6 649	6 465

يحسب العدد المتوسط الحقيقي على اساس عدد العمال الحاضرين نهاية كل شهر .

6.5 مخصصات الإهلاكات والمؤن

الجدول التالي يبين مخصصات الإهلاكات والمؤن:

بملايين الأوقية	2024	2023
مخصصات اهلاك الموجودات الملموسة الثابتة	5 775	5 730
مخصصات اهلاك الموجودات الثابتة غير الملموسة	15	12
مخصصات اهلاك الأصول المالية	76	1 396
مخصصات للمؤن على انتاقص المخزون	327	1 688
مخصصات للمؤن على انتاقص حسابات الزبناء	172	23
مخصصات للمؤن أخرى (المخاطر والأعباء)	74	203
استرجاع المؤن	(826)	(540)
مجموع الإهلاكات والمؤن	5 612	8 513

يُفسّر انخفاض مخصصات الإهلاك والمؤن بالعاملين التاليين:

- المؤونة الصافية على المخزون بمبلغ قدره 327أوقية في سنة 2024 مقابل 1,688أوقية في سنة 2023،
- انخفاض المؤونة المتعلقة بانخفاض قيمة أسهم شركةATM ، والتي بلغت 1,252أوقية في سنة 2023 مقابل 76أوقية جديدة فقط في سنة 2024.

7.5 الضرائب والرسوم

بملايين الأوقية	2024	2023
الضريبة على الامتيازات	16	-
ضرائب مختلفة	297	66
المجموع	313	66

8.5 أعباء تشغيلية أخرى

تتوزع الأعباء الوظيفية الأخرى كما يلي:

بملايين الأوقية	2024	2023
أعباء متعلقة بالاستثمار (1)	2 129	1 853
أعباء متعلقة بالنشاط(2)	506	702
اعباء أخرى(3)	1 051	854
المجموع	3 686	3 409

- تتعلق الأعباء المرتبطة بالاستثمار أساسا بنفقات الصيانة والتأمينات والنفقات المتعلقة بالدراسات والمساعدة الفنية.
- تتعلق الأعباء المرتبطة بالنشاط أساسا بالأسفار والأتعاب، وتكاليف الاتصال والتحليل المنجمي ورسوم الخدمات المصرفية.
- يحتوي بند أعباء أخرى على الهبات والإعانات والغرامات وخفض قيمة المخزون المصنّف.

9.5 العائدات المالية

وتتوزع العائدات المالية على النحو التالي:

بملايين الأوقية	2024	2023
فوائد وعائدات مماثلة	2 215	2 014
عائدات الآليات المالية	119	172
عائدات مالية أخرى	(2)	-
المجموع	2 332	2 186

10.5 الأعباء المالية

تتوزع الأعباء المالية على النحو التالي:

بملايين الأوقية	2024	2023
فوائد ونفقات مماثلة	85	113
أعباء الآليات المالية	67	15
المجموع	152	128

11.5 نتيجة السهم

الجدول التالي يقدم حساب نتيجة السهم:

بملايين الأوقية	2024	2023
النتيجة الصافية بملايين الأوقية	10 631	14 495
العدد الأجمالي للأسهم	18 270 000	18 270 000
نتيجة السهم بالأوقية	582	793

لا يوجد أي سهم امتيازي أو عادي محتمل في رأس مال شركة أسنيم عند تاريخ 31 دجمبر 2024. لذا يكون ربح السهم الأصلي والربح المدمج للسهم متساويين.

تم تسجيل مبلغ 6523 مليون اوقية من الربائح الموزعة.

6. معلومات إضافية حول بيان التدفقات النقدية

1.6 مخصصات الاهلاكات والمؤن

بملايين الأوقية	2024	2023
مخصصات اهلاك الموجودات الملموسة الثابتة	5 775	5 730
مخصصات اهلاك الاصول غير الملموسة	15	12
مخصصات اهلاك الأصول المالية	76	1 290
مخصصات المؤن (مخاطر وأعباء+علاوات التقاعد) *	665	2 198
خسائر على موجودات ثابتة	80	193
مجموع المؤن والإهلاكات	6 611	9 423

2.6 تغير الحاجة إلى رأس المال العامل

بملايين الأوقية	2024	2023
انخفاض (زيادة) المخزون قيد التخزين	(2 530)	667
انخفاض (زيادة) الزبناء والحسابات الملحقة	1 521	(63)
انخفاض (زيادة) مدينون آخرون	(275)	(994)
زيادة (انخفاض) الموردون والحسابات الملحقة	323	1 527
زيادة (انخفاض) الدولة والتجمعات المحلية	63	120
زيادة (انخفاض) دائنون آخرون	(9)	(1 050)
المجموع	(907)	208

3.6 الدفعات المرتبطة باقتناء الاصول الثابتة

بملايين الأوقية	2024	2023
اقتناء اصول ملموسة ثابتة	(6 690)	(10 317)
اقتناء اصول ملموسة ثابتة	(28)	-
اقتناء أصول مالية صافية	(491)	(1 484)
مجموع الإقتناءات	(7 209)	(11 801)

4.6 استرجاع الإهلاكات والمؤن

بملايين الأوقية	2024	2023
الانتاج المعقر	(670)	(670)
استرجاع على الاهلاكات والمؤن	(441)	(384)
مجموع الإسترجاعات	(1 111)	(1 054)

5.6 أرباح وخسائر الصرف

بملايين الأوقية	2024	2023
أرباح / خسائر الصرف على القروض	(7)	(68)
عوامل أخرى من حساب الدخل الشامل	560	701
المجموع	553	633

6.6 صافي الخزينة

بملايين الأوقية	2024	2023
النقد	12 184	15 808
ما في حكمه	36 316	32 530
المجموع	48 500	48 339

7. التزامات وخصوم أخرى

يبين الجدول التالي الالتزامات خارج الميزانية بتاريخ 31 ديسمبر 2024:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
اعتمادات مصرفية جارية	2 491	879
كفالات مقدمة للغير	-	-
المجموع الجزني للإعتمادات المقدمة	2 491	879
كفالات مقدمة من المقاولين	500	673
اعتمادات مصرفية محجوزة	3 833	3 833
المجموع الجزني للإعتمادات المستلمة	4 333	4 506
المجموع	6 824	5 385

إن المعاملات مع الأطراف المرتبطة ليست لها دلالة تذكر. وتتعلق هذه المعاملات أساساً بالتنازلات (مواد ومحروقات) وكذلك خدمات الورشة.

بين الجدول التالي حصيلة الخدمات البيئية للمجموعة خلال سنة 2024 بـ 2.5 ملايين الأوقية.

المشتريات

المبيعات													
الشركة الفرعية	ATTM	COMECA	SAMMA	SAMIA	SOMASERT	GMM	SAFA	GIP	M2E	GHM	GPIM	SNIM	المجموع
ATTM												42	42
COMECA	0				0			28	-	-	-	370	398
SAMMA	2	1		4		0	1	0		3		139	150
SAMIA													-
SOMASERT	2	3	1	0		0	1	0	1		0	100	109
GMM												0	0
SAFA		3										243	246
GIP												81	81
M2E					3								18
SNIM	69	10	10	14	14	22	7	10	94	7	4		262
المجموع	74	17	11	18	17	23	9	38	94	10	4	989	1 305

لم يتم الكشف عن المعلومات المتعلقة بتعويضات مدراء الشركات التابعة لأسباب تتعلق بالسرية.

و. وقایع ما بعد الاجتيا

تمت المصادقة على هذه الحسابات والسماح بنشرها بتاريخ 29 أبريل 2025، وبالمقابل فإنها لا تعكس الأحداث المتوقعة بعد هذا التاريخ.

لم يطرأ أي حدث هام بعد تاريخ الإغلاق له تأثير مباشر على الشركة.

الملحق 2:

تقرير مدقق ومراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

ERNST & YOUNG Audit
Tour First TSA 14444
92037 Paris-La Défense Cedex
France
S.A.S. à capital variable
344 366 315 R.C.S. Nanterre

CONEX
B.P. 3225
Nouakchott
République Islamique de Mauritanie

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم الفترة المنتهية عند 31 ديسمبر 2024

تقرير مدقق ومراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

إلى السيد الرئيس،

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة للشركة الوطنية للصناعة والمناجم (أسنيم) وشركاتها الفرعية (المجموعة) والتي تشمل على بيان المركز المالي الموحد للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2024 وبيان الدخل الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وبيان التدفقات النقدية الموحدة عند نفس الفترة وكذلك الإيضاحات المرفقة بالبيانات المالية الموحدة بما في ذلك ملخصاً لأهم السياسات المحاسبية.

وحسب رأينا فإن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي للمجموعة بتاريخ 31 ديسمبر 2024، وكذلك أداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

اساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة ضمن فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" من تقريرنا.

نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما التزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. وفي اعتقادنا أن أدلة التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء رأينا.

مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية المعتمدة من طرف الاتحاد الأوروبي، والاحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لغرض إعداد البيانات المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد البيانات المالية الموحدة، عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة والإفصاح، إذا تطلب الأمر ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد البيانات المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عند عدم وجود أي بديل واقعي سوى القيام بذلك. إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق ومراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الوصول إلى تأكيد معقول عما إذا كانت البيانات المالية الموحدة في مجملها خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو غلط وفي إصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده.

إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط، وتُعد جوهرياً إذا كانت، منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية التي قد يتخذها مستخدمي هذه البيانات المالية.

وكجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فإننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني ونحافظ على الشك المهني طوال عملية المراجعة، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف متعمد وعرض خاطئ أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- التوصل إلى فهم نظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لوضع إجراءات تدقيق ملائمة وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والايضاحات المتعلقة بها التي أعدتها الإدارة.
- إصدار نتيجة حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، بناءً على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، وكذلك تحديد ما إذا كان هناك أحداث أو ظروف جوهرية تلقى بالشك على قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. في حال اتضح لنا وجود شك جوهري، فإن علينا لفت الانتباه في تقرير التدقيق إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتعتمد نتيجة المراجعة على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ التقرير، إلا أنه قد تؤدي أحداث أو ظروف بعد ذلك التاريخ إلى عدم استمرار المجموعة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام وبنية ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث الهامة بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية بشأن المعلومات المالية للمؤسسات أو الأنشطة التجارية للمجموعة لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة، ونبقى نحن مسؤولون فقط عن رأينا حول أعمال التدقيق.

إننا نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق بجملة أمور من بينها نطاق وتوقيت وملاحظات التدقيق الهامة بما في ذلك أوجه القصور المهمة في نظام الرقابة الداخلية والتي تم تحديدها أثناء عملية التدقيق.

أنواكشوط وباريس بتاريخ 30 ابريل 2025
النسخة الانجليزية الأصلية موقعة من طرف

كونكس
مراقب الحسابات

إرنست ويونغ
مدقق الحسابات

اعل محمد امبارك

معز عجمي

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم

بيان المركز المالي الموحد للسنة المنتهية عند 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	إيضاح	31-12-24	31-12-23
الموجودات غير المتداولة			
أصول ثابتة ملموسة	5.1	72 241	68 789
أصول ثابتة غير ملموسة	5.2	262	262
أصول مالية أخرى	5.3	2 129	2 047
الاشتراكات في المؤسسات الفرعية	5.3	1 620	536
أسهم بالمكافئة	5.3	1 593	2 420
ضرائب مؤجلة		22	18
الموجودات المتداولة			
مواد ومخزون	5.4	12 749	10 319
الزبناء والحسابات المتعلقة بهم	5.5	8 640	10 170
مدينون آخرون	5.6	8 317	6 621
عقود لأجل	5.7	19	49
النقد وما في حكمه	5.8	49 452	49 690
مجموع الموجودات		157 045	150 922
بملايين الأوقية			
إيضاح			
31-12-24			
31-12-23			
حقوق الملكية والمطلوبات			
رأس المال	5.9	18 270	18 270
علاوة الإصدار		646	646
الاحتياطي القانوني		1 827	1 827
عناصر أخرى من الدخل الشامل	5.7-5.11	7 069	6 672
أرباح متراكمة غير موزعة			
أرباح مدورة		88 529	80 298
نتيجة السنة المالية		10 595	15 736
فوائد الأقلية			
		1 133	1 164
المطلوبات غير المتداولة			
قروض طويلة الاجل	5.10	1 538	1 735
مخصص نهاية الخدمة ومنح التقاعد	5.11	7 951	7 167
مؤون أخرى	5.12	510	806
المطلوبات المتداولة			
الديون المالية لأقل من سنة	5.10	1 168	925
الموردون والحسابات المتعلقة بهم	5.13	9 712	6 943
الضرائب الجارية	5.14	2 926	3 265
دائنون وذمم أخرى	5.15	4 568	5 049
الديون المصرفية	5.8	452	401
عقود آجلة	5.7	151	17
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		157 045	150 922

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم

بيان الدخل والدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية عند 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	إيضاح	31-12-24	31-12-23
المبيعات	6.1	48 147	52 270
عائدات الأنشطة الملحقة	6.2	501	512
عائدات الأنشطة الاعتيادية		48 648	52 782
تغير مخزون السلع المكتملة والأشغال قيد الإنجاز		496	265
الإنتاج المثبت		670	677
بضائع ومواد مستهلكة	6.3	(17 905)	(16 309)
هامش الربح الإجمالي		31 908	37 416
عائدات تشغيلية أخرى	6.4	124	466
نفقات العمال	6.5	(9 202)	(8 130)
مخصصات الإهلاك والمؤن	6.6	(5 763)	(7 389)
الضرائب والرسوم	6.7	(389)	(165)
أعباء تشغيلية أخرى	6.8	(3 877)	(3 628)
الدخل التشغيلي		12 801	18 570
عائدات مالية	6.9	2 237	2 086
أعباء مالية	6.10	(253)	(221)
حصة الشركة في نتيجة الأسهم المدمجة حسب طريقة المكافئة		29	(63)
الدخل قبل الضريبة		14 814	20 372
أعباء الضريبة على النتيجة		(4 213)	(4 596)
صافي النتيجة		10 601	15 776
حصة عائدة من فوائد الأقلية	7		40

بيان الدخل الشامل

للسنة المنتهية عند 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
الربح الصافي للسنة	10 601	15 776
تأثير المشتقات المالية	397	658
الدخل الشامل	10999	16 434

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم

بيان التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية عند 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	إيضاح	31-12-24	31-12-23
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التشغيلية			
صافي الدخل قبل الضريبة		14 814	20 372
مخصصات الإهلاكات والمؤن	7.1	6 964	8 311
استرجاع الإهلاكات والمؤن	7.4	(1 139)	(1 084)
+/- في قيمة الاقتناء أو التنازل عن الموجودات الثابتة		-	(1)
أرباح/خسائر الصرف	7.5	553	633
عائدات الاستثمار		(2 215)	(2 014)
أعباء مالية		74	103
حصة الشركة في الأسهم المدمجة حسب طريقة المكافئة		(29)	63
تغير الحاجة لرأس المال العامل	7.2	(277)	(1 399)
التدفق النقدي الخام المرتبط بالأنشطة التشغيلية		18 744	24 984
الفوائد المدفوعة		(76)	(101)
دفع على الضريبة على النتيجة		(4 725)	(3 612)
صافي التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التشغيلية		13 943	21 271
نشاطات الاستثمار			
اقتناء الأصول الثابتة	7.3	(8 674)	(11 493)
مداخل التنازل عن المعدات		1	2
دفعات تسديد السلف		6	6
الفوائد المحصلة		2 215	2 014
الربائح المستلمة		(0)	(0)
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة الاستثمارية		(6 452)	(9 471)
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التمويلية			
زيادة رأس المال		-	334
قروض طويلة الأجل		152	118
اشتراكات نهاية الخدمة		311	241
تسديد القروض طويلة الأجل		(645)	(300)
تسديد مكافأة نهاية خدمة		(86)	(50)
أرباح موزعة على المساهمين		(7 511)	(7 903)
التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التمويلية		(7 780)	(7 561)
النقد وما في حكمه عند بداية الفترة		(289)	4 239
صافي تغيير النقد وما في حكمه			
النقد وما في حكمه عند بداية الفترة		49 289	45050
النقد وما في حكمه عند نهاية الفترة	7.6	49 000	49 289

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم
بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية عند 31 ديسمبر 2024

بملايين الأوقية	رأس المال المصدر	علاقات الإصدار	احتياطيات	عناصر أخرى من حساب النتيجة	أرباح متراكمة	المجموع	فوائد الأقلية
حقوق الملكية في 23-01-01							
زيادة رأس المال	-	-	-	-	-	-	334
إعادة تقييم الأليات المالية	-	-	-	(37)	-	(37)	-
إعادة تقييم نظام التقاعد	-	-	-	(1 772)	-	(1 772)	-
فروق الصرف الى عملة تقديم البيانات المالية	-	-	-	2 467	-	2 467	-
النتيجة	-	-	-	-	15 736	15 736	40
الأرباح الموزعة	-	-	-	-	(7 880)	(7 880)	(48)
حقوق الملكية في 24-01-01							
زيادة رأس المال	-	-	-	-	-	-	-
إعادة تقييم الأليات المالية	-	-	-	(107)	-	(107)	-
إعادة تقييم نظام التقاعد	-	-	-	(151)*	-	(151)	-
فوارق الصرف الى عملة تقديم البيانات المالية	-	-	-	655**	-	655	-
النتيجة	-	-	-	-	10 595	10 595	7
أخرى	-	-	-	-	(21)	(21)	-
الأرباح الموزعة	-	-	-	-	(7 485)	(7 485)	(38)
حقوق الملكية في 24-12-31							
	18 270	646	1 827	6 672	96 034	123 450	1 164
	18 270	646	1 827	7 069	99 123	126 936	1 133

*اجمعة عن اعادة تقييم تعويض التقاعد المتعلق بالتغيرات في الاقتراضات الاكتراية.
** فروق صرف العملات الأجنبية الى عملة تقديم البيانات المالية الناتج عن مكاسب صرف بقيمة 987 مليون أوقية وخسارة صرف بقيمة 4 331 مليون أوقية، معترف بها في الدخل الشامل الآخر.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

ملحقات الحسابات الموحدة

تم اعتماد الحسابات الموحدة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 من طرف مجلس إدارة الشركة الوطنية للصناعة والمناجم خلال جلسته المنعقدة في 29 ابريل 2025.

1. أبرز الوقائع المميزة للسنة المالية 2024

تميزت السنة المالية 2024 بما يلي:

- وصول حجم مبيعات خام الحديد الى 45,7 مليار أوقية (1,2 مليار دولار أمريكي)، بانخفاض 9% مقارنة بعام 2023، بعد انخفاض أسعار مبيعات خام الحديد.
- تحقيق حجم مبيعات بلغ 14,2 مليون طن بزيادة 1% مقارنة بعام 2023.
- وضع خطة استراتيجية جديدة لتطوير سلسلة القيمة لقطاع الحديد للفترة 2024-2025، وبدأ تنفيذها في عام 2024. وتم تخصيص ميزانية استثنائية قدرها 90 مليون أوقية.
- الترخيص بإنجاز استثمارات بقيمة 457 مليون دولار أمريكي (حوالي 18.147 مليار أوقية) لتوسيع خط السكة الحديدية في إطار مشروعي "العوج" و "تكامل".

2. غرض ونشاطات الشركة

تتكون مجموعة أسنيم من 17 شركة تعمل في قطاعات مختلفة، أهمها: مقالع الرخام والجرانيت، المسابك، التصنيع الميكانيكي، النقل والصيانة، الفنادق والسياحة، التفرغ، توزيع المحروقات والبحث واستغلال الحديد الخام.

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (أسنيم) مؤسسة خفية الاسم خاضعة للقانون الموريتاني ومسجلة في الجمهورية الإسلامية الموريتانية ويقع مقرها في نواذيبو، صندوق بريد 42.

ويتمثل هدفها في استخراج وتسويق خامات الحديد المستخرجة من امهودات والكلابة والكدية في الوقت الذي تتواصل فيه عمليات التنقيب المعدني.

3. المناهج المحاسبية

1.3 مبادئ إعداد البيانات المالية

المعايير المطبقة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة لشركة أسنيم طبقا للمعايير الدولية للتقارير المالية، ويأتي ذلك:

- انسجاما مع رغبة المستثمرين والمولين الذين هم أبرز مستخدمي لهذه البيانات المالية.
- استخدام هذا المرجع من طرف شركاء أسنيم.
- تسهيل أوجه المقارنة بين المعلومات المالية.

المعايير، تعديلات وتأويلات المعايير المعمول بها من 1 يناير 2024

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بتاريخ 31 ديسمبر 2024 وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة من طرف الاتحاد الأوروبي والمعمول بها في هذا التاريخ، ووفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والإلزامية اعتباراً من 31 ديسمبر 2024.

المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة، المتفحة أو المعدلة والتي يجب تطبيقها اعتباراً من 1 يناير 2024

لم يكن للمعايير الدولية للتقارير المالية التالية وتفسيرات IFRIC السارية اعتباراً من 1 يناير 2024 أي تأثير على البيانات المالية للمجموعة.

- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية – تصنيف المطلوبات كمندولة أو غير مندولة
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 " المطلوبات غير المتدولة مع التعهدات"
- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16: مسؤولية الإيجار في البيع وإعادة الاستئجار
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 ترتيبات تمويل الموردين
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 - بشأن الإصلاح الضريبي الدولي

المعايير الصادرة التي لا يلزم تطبيقها بتاريخ 31 ديسمبر 2024

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة أدناه، يلزم تطبيقها ابتداء من:

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21: عدم إمكانية صرف العملات الأجنبية، اعتباراً من 1 يناير 2025
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 - " طرق عرض وتقييم الأدوات المالية "
- اعتباراً من 1 يناير 2026
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 - " اتفاقيات شراء الطاقة " اعتباراً من 1 يناير 2026

الأسس العامة

ترتكز المبادئ المستخدمة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية وعلى طريقة محاسبة الالتزامات باستثناء (1) الآليات المالية المشتقة و (2) فئات الأصول الثابتة المعاد تقييمها، والقيمة بقيمتها العادلة.

أما القيمة المحاسبية للأصول والخصوم، موضوع التغطية بالقيمة العادلة، فيتم تعديلها أخذا بالتغيرات في القيمة العادلة المنسوبة الى الأخطار المغطاة.

يتم تقديم وتقييم البيانات المالية بالأوقية. وجميع الجداول والملحقات تقدم بملابيين الأوقية (MMRU).

وتقدم بيان الدخل طبقا لطبيعة الحساب.

يتم عرض بنود البيانات المالية وفقاً للتصنيف إلى موجودات مندولة وغير مندولة ومطلوبات مندولة وغير مندولة.

وتتشكل الأصول الجارية للمجموعة من الأصول المخصصة للتنازل أو الاستهلاك خلال الدورة الإنتاجية الطبيعية للمجموعة وكذلك الخزينة والعناصر المماثلة. بينما تشكل الأصول الأخرى أصولاً غير جارية.

وتتشكل الديون المستحقة خلال دورة الاستغلال الطبيعية للمجموعة، أو طيلة الأشهر الاثني عشر المالية لاختتام السنة المالية، في حين تعتبر الديون الأخرى غير جارية.

وفي إطار إعداد الحسابات الموحدة، وطبقاً للمبادئ الدولية للمحاسبة، فإن تقييم بعض أرصدة الميزانية أو حساب الدخل، يتطلب من إدارة المجموعة الأخذ بعين الاعتبار بعض التقديرات أو الفرضيات ذات التأثير على مبالغ الأصول والخصوم وكذلك على أعباء وعائدات حساب الدخل.

ويتم إعداد هذه التقديرات أو الفرضيات على أساس المعلومات أو الوضعيات الراهنة عند تاريخ إعداد الحسابات التي يمكن أن تظهر في المستقبل مخالفة للواقع.

2.3 مبادئ التوحيد

يتم دمج الشركات التي تسيطر عليها المجموعة حصرياً، سواء بموجب الحق القانوني (الحيازة المباشرة أو غير المباشرة لأغلبية حقوق التصويت) أو تعاقدياً أو بحكم الواقع (الإدارة المستدامة للعمليات المالية والتشغيلية) وفقاً لطريقة الإدماج الكلي بنسبة 100٪، بند تلو الآخر، مع مراعاة حقوق أقلية المساهمين.

يتم دمج الشركات التي تسيطر عليها المجموعة بشكل مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يتم توحيد الشركات التي لا تخضع للمجموعة حصرياً ولكن تمارس عليها المجموعة تأثيراً كبيراً باستخدام طريقة حقوق الملكية إذا كانت نسبة التحكم الناتجة عن الامتلاك المباشر أو غير المباشر لحقوق التصويت تفوق % 20.

تمتلك المجموعة مشاركة في مؤسسة ذات طابع تشاركي. وتحصل المؤسسة ذات الطابع التشاركي من اتفاق تعاقدي بموجبه يتفق طرفان أو أكثر على ممارسة نشاط اقتصادي تحت رقابة مشتركة. وعليه فإن الكيان الخاضع للرقابة المشتركة، هو مؤسسة ذات طابع تشاركي، الشيء الذي يتطلب إنشاء كيان منفصل في إطاره، يمتلك كل متعاقد مشاركته. وتدوّن المجموعة حصتها ضمن كيان يخضع لمراقبة مشتركة باستخدام طريقة الإدماج بالمكافئة.

وبناء على هذه الطريقة، فإنه يتم تدوين الحصة بكلفتها مسبقاً ثم يتم تعديلها أخذاً في الحسبان التغيرات الحاصلة بعد اقتناء الحصة من الأصول الصافية المملوكة والمنسوبة للمجموعة. ويعكس الحساب النهائي حصة المجموعة ضمن نتائج المؤسسة الشريكة. كما يتم حذف الأرباح والخسائر الناجمة عن المبادلات بين المجموعة والمؤسسات الشريكة في حدود النسبة المئوية المملوكة من طرف المجموعة ضمن المؤسسة الشريكة.

1.2.3 العمليات المحذوفة عند التوحيد

يتم حذف أرصدة الحسابات بتاريخ 31 يناير 2024 المتعلقة بالذمم المدينة والديون بين شركات المجموعة وكذا الأعباء والعائدات المتبادلة فيما بينها. كما تحذف العمليات داخل المجموعة كتسديد رباح الأسهم والمخصصات أو استرجاع مؤن تدني قيمة الأسهم أو القروض لصالح شركات المجموعة مع مراعاة تأثيرها على النتيجة. وبالمثل، يتم أيضاً حذف الهوامش الداخلية على المخزون.

2.2.3 فوارق الاقتناء وإعادة تجميع المؤسسة

كلفة الاقتناء:

تستخدم طريقة كلفة الاقتناء لتدوين اقتناء شركات المجموعة. ويتعلق ثمن الاقتناء بالقيمة العادلة للأصول المدفوعة والخصوم المتحملة. وكذلك أدوات حقوق الملكية المصدرة من طرف المقتني في تاريخ الاقتناء.

فوارق الاقتناء:

يدوّن الفرق المتبقي في المحاسبة ضمن الأصول، تحت عنوان "فرق الاقتناء". ويمثل هذا الفرق فائض كلفة الاقتناء على حصة المجموعة في القيمة العادلة للأصول وكذلك الخصوم المحتملة للمؤسسة والمحصول عليها عند تاريخ الاقتناء. وتسجل فوارق الاقتناء السالبة مباشرة في حساب النتيجة.

وينص المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 "تجميع المؤسسات" على أن فوارق الاقتناء لا تهلك ولكنها تخضع للتقييم عند بروز مؤشرات تدني القيمة وذلك مرة واحدة على الأقل في السنة. ويتم تسجيل تدني القيمة ضمن حساب النتيجة في حالة تحقق التدني. وهي عملية غير رجعية.

3.2.3 العمليات بالعملة الصعبة - فوارق الصرف

تبعاً لطبيعة نشاط أسنيم، فإن أغلب العمليات تدوّن بالعملات الصعبة. ويتم تحويل العمليات والحسابات إلى الأوقية وفقاً للأسس التالية:

- باستثناء بعض الفئات من الموجودات الملموسة التي تخضع لإعادة التقييم، فإن الموجودات الثابتة الملموسة وغير الملموسة ومخزون المواد التموينية الأخرى، يتم تحويلها بسعر الصرف المعمول به في تواريخ المعاملات.
- يتم تسجيل العناصر غير النقدية المدونة بالقيمة العادلة وبعملة أجنبية، بسعر الصرف المعتمد في التاريخ الذي حددت فيه هذه القيمة.
- يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية في نهاية السنة إلى عملة التعامل بسعر الصرف السائد في تاريخ التقرير. يتم الاعتراف بفروق الصرف المحققة وغير المحققة في الربح أو الخسارة.
- تحول الأعباء والعائدات بسعر الصرف المعتمد وقت المعاملة.

3.3 اصول ثابتة ملموسة

التقييد في السجل المحاسبي

تقيم الأصول الثابتة الملموسة حسب كلفة اقتنائها طبقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 16 وتضاف إليها جميع التكاليف الملحقة بها مع خصم الإهلاكات والتدني في القيمة. وكذا تطبق طريقة إعادة التقييم.

- المباني	كلفة الاقتناء
- المنشآت والمركبات المتخصصة	القيمة العادلة
- معدات السكة الحديدية	القيمة العادلة
- معدات التشغيل	كلفة الاقتناء
- معدات النقل	كلفة الاقتناء
- موجودات ثابتة ملموسة أخرى	كلفة الاقتناء

الإهلاك

في عام 2015، قررت مجموعة أسنيم، من أجل ربط إهلاك الأصول المتعلقة بالإنتاج بالفوائد الاقتصادية الناتجة عنها بشكل أفضل، احتساب إهلاك جميع الأصول المتعلقة بالإنتاج من خلال وحدة الإنتاج، بالنسبة للوحدة المرتبطة بالسكك الحديدية، الميناء والمناجم بدلاً من الإهلاك على أساس طريقة القسط الثابت على أساس العمر الإنتاجي المقدر.

ونظراً للقيود العملية من نظم معلوماتية والكادر البشري فإنه لم يكن من الممكن تطبيق طريقة UOP التي تم اعتمادها في 2015 وقرر مجلس إدارة الشركة الرجوع إلى خيار الإهلاك الخطي الأكثر ملائمة مع نظم المعلومات المطبقة في الشركة ويمكن المحافظة عليه مع الزمن.

أثر هذا التغيير بلغ 7047 مليون أوقية وتم تقديمه بأثر رجعي على رؤوس الأموال الافتتاحية وبند الموجودات الملموسة لغاية 31 ديسمبر 2015. ويتم احتساب الإهلاك بالطريقة الخطية وبناء على العمر الإنتاجي المقدر ليعكس نمط استهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المنتظرة من الأصل طبقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 16.

وقد قدرت الاعمار الإنتاجية لكل صنف من الموجودات على النحو التالي:

- المباني	14 - 30 سنة
- المنشآت والمركبات المتخصصة	15 - 30 سنة
- معدات السكة الحديدية	10 - 30 سنة
- معدات التشغيل	5 - 30 سنة
- معدات النقل	5 سنوات
- موجودات ثابتة ملموسة أخرى	5 سنوات

عقد الإيجار

تقوم مجموعة أسنيم بتقييم ما إذا كان العقد يحتوي على عقد إيجار في الأصل وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16.

يتم تقييد حق الانتفاع والتزام الإيجار المقابل لجميع عقود الإيجار التي يكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة.

يتم تسجيل أصول حق الانتفاع مبدئياً في تاريخ بدء عقد الإيجار عندما يكون الأصل الأساسي متاحاً للاستخدام. تتضمن أصول حق الانتفاع التقييم الأولي للالتزامات الإيجار المقابلة، ودفعات الإيجار المدفوعة في أو قبل تاريخ البدء، بعد خصم حوافز الإيجار المستلمة، والتكاليف المباشرة الأولية. ومن ثم يتم تقييمها بالكلفة ناقصا الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة.

يتم قياس التزام الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي لم يتم سدادها بعد باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار. وإذا لم يكن من الممكن تحديد هذا المعدل بسهولة، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الهامشي الخاص بها.

وتظهر أصول حق الانتفاع في "الأصول الثابتة الملموسة" وديون الإيجار في "ديون التمويل" ويصنف الجزء الرئيسي من الإيجارات في أنشطة التمويل وجزء الفوائد في أنشطة التمويل.

تدني القيمة

يتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول المملوكة للمجموعة في تاريخ التقرير ما إذا كان هناك أي مؤشرات لانخفاض القيمة. إن تحديد ما يمكن اعتباره منخفض القيمة ويتطلب أحكاماً جوهرية.

تتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول المملوكة للمجموعة لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشرات إلى أن القيمة الدفترية قد تكون غير قابلة للاسترداد. وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تكون القيمة الدفترية أكبر من القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للتحويل.

والقيمة القابلة للتحويل هنا، هي القيمة الأعلى بين السعر الصافي للبيع وقيمة المنفعة. ولتحديد قيمة المنفعة تحين التدفقات المستقبلية للخزينة والمقدرة باستخدام معدل التحيين قبل الضريبة الذي يعكس التقديرات الحالية للسوق بخصوص القيمة الزمنية للمال وكذلك الأخطار الخاصة بالأصول.

أما الأصول التي لا تدر سيولة مستقلة بما فيه الكفاية، فتحدد قيمتها القابلة للتحويل باستعمال الوحدة المدرة للسيولة التي تنتمي إليها الأصول. وتفيد خسارة القيمة ضمن بيان الدخل.

تكاليف التجريد

في تشغيل منجم مفتوح، قد يحدث أن تضطر الشركة لإزالة النفايات الصخرية (أو المثقلة) للوصول إلى المناجم وتسمى هذه العملية "التجريد". ويمكن عمليات التجريد الشركة من الحصول على منفعتين: الحصول على الخام، والوصول بشكل أفضل إلى كميات إضافية منه لاستخراجه في الفترات المستقبلية.

- **تكاليف التجريد خلال مرحلة التطوير:** يتم رسملة التكاليف المتكبدة ويتم تضمينها في تكلفة بناء المنجم ثم يتم إهلاكها على مدار عمرها الإنتاجي.

تتوقف رسملة تكاليف التجريد عندما يتم تشغيل المنجم أو يكون جاهزاً للاستخدام.

- **تكاليف التجريد خلال مرحلة التشغيل:** ينص IFRIC 20 على المعالجة المحاسبية التالية:

- (a) الاعتراف في المخزونات المنتجة خلال الفترة التي تتعلق فيها عمليات التجريد بإنتاج الفترة.
- (b) الاعتراف كأصل غير متداول (أي كأصل ناجم عن عمليات التجريد) عندما تسمح هذه العمليات بالوصول بشكل أفضل إلى المورد الطبيعي في الفترات اللاحقة إذا تم استيفاء المعايير التالية:

- من المحتمل تدفق فوائد اقتصادية مستقبلية (وصول أفضل إلى المعدن) مرتبطة بعمليات التجريد؛
- يمكن للشركة تحديد الجزء من الجسم المعدني الذي يمكن الوصول إليه بشكل أفضل؛
- يمكن قياس التكاليف المرتبطة بعمليات التجريد المرتبطة بهذا الجزء من الجسم المعدني بشكل دقيق.

نظراً للقيود المرتبطة بتنفيذ المعيار والتي تؤثر على دقة المعلومات المقدمة، يتم احتساب تكلفة التجريد خلال مرحلة الإنتاج على المخزونات المنتجة خلال الفترة.

كلفة تفكيك وإعادة إستصلاح الموقع

في إطار مشروع الكلب 2 والميناء المعدني، توجد التزامات ضمنية يمكن ان تقوم مجموعة أسنيم بموجبها باحتساب أصول إعادة تأهيل المواقع والمنشآت. وتراقب أسنيم بعناية التطورات التشريعية والقانونية التي تتخذ في هذا الصدد من جانب السلطات الموريتانية. (انظر الفقرة 14.3 "إعادة تأهيل المواقع").

4.3 أصول غير ملموسة

تقيد هذه الموجودات حسب كلفتها عند الاقتناء طبقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 38 وتهلك خطياً على مدى العمر الاقتصادي المحدد ما بين 3 و5 سنوات.

وتشكل القيم المحاسبية للموجودات غير الملموسة موضوع اختبار تدني القيمة حينما تشير أحداث أو تغيرات الظروف إلى احتمال كون القيمة المحاسبية أقل من قيمتها المحصلة في حالة الأصل لا يتماشى مع شروط الإهلاك المنصوص عليها في المعيار المحاسبي الدولي رقم 38 (عائدات اقتصادية مستهلكة على عدة سنوات).

ولا تتضمن الأصول غير الملموسة على الشهرة (goodwill).

5.3 أصول التقييم وتقييم المصادر المنجمية

تم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 6 الذي يحدد المعلومات المالية المتعلقة بالتقييم وتقييم المصادر المنجمية بشكل إلزامي منذ سنة 2006. يجب أن تحدد المنشأة طريقة محاسبية مع تبيين المصاريف المقيمة كأصول تقييم وتقييم وتطبيق الطريقة بشكل متجانس ومستمر.

الطريقة المعتمدة من طرف أسنيم هي التالية:

بالنسبة للأصول غير الملموسة تنص الفقرة التاسعة من المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 6 على أن النفقات المؤهلة في هذا الباب لا تشمل سوى مصاريف البحوث والتطوير وهي بالخصوص:

- اقتناء حقوق التقييم.
- الدراسات التيبوغرافية والجيوفيزيائية والجيوتقنية.
- الحفر الاستكشافي.
- الحفر والخذنقة.
- فحص العينات.

بالنسبة للأصول الملموسة، فهي الأصول التي تستخدمها إدارة البحث الجيولوجي.

6.3 أصول مالية أخرى

تمنح بعض القروض لعمال الشركة بدون فائدة. وتوضع ودائع بطلب من شركات توزيع الكهرباء والماء والاتصالات الموريتانية لتغطية العجز المحتمل عن التسديد أو عن إتلاف التجهيزات المستخدمة. وتفيد السلف والودائع بقيمة المبالغ المدفوعة.

7.3 مواد ومخزون

يتكون هذا البند أساساً من المواد الأولية وخامات الحديد والتموينات الأخرى. وتحدد قيمة مخزون المواد الأولية والتموين، بما في ذلك قطع الغيار، على أساس الأدنى بين الكلفة المتوسطة المرجحة والقيمة الصافية للإنجاز طبقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 2.

تحتسب مؤونة تدني على قيمة مخزون المواد الأولية والتموينات الأخرى سنوياً للوصول إلى قيمتها الصافية للتحقق.

تتمثل الطريقة المعمول بها في خفض قيمة مخزون المواد الأولية والتموينات الأخرى فيما يلي:

المواد المخزنة:

- غياب تحديد تناقص القيمة للمواد التي تقل تغطيتها أو تساوي عن سنة واحدة.
- تحديد تناقص القيمة ب 15 % سنوياً للمواد التي سجلت حركة (استهلاك) في سنة مالية واحدة خلال السنوات المالية الثلاث الأخيرة؛
- تحديد تناقص القيمة ب 100 % سنوياً من المخزون الميت (المواد التي لم تعرف أي تحركات في السنوات الثلاث الماضية باستثناء المواد الاستراتيجية والمواد المقتناة لأول مرة).
- انخفاض قيمة المواد محل النزاع بنسبة 100٪.

مخزون الحديد:

يجرى تسعير مخزون الحديد الخام بما في ذلك المعدن المحفوظ في الخزانات بالقيمة المتوسطة للكلفة أو بالقيمة الصافية القابلة للتحقيق إذا تبين أنها أقل منه. وتشمل أسعار الكلفة التكاليف المباشرة للمنجم ومواقع الإنتاج والسكة الحديدية والميناء وحصة الإهلاك والنفقات العامة.

ويجرى هذا التسعير بعد حذف النفقات المالية والنفقات العامة الثابتة والمتغيرة المحتملة أثناء تحويل المواد الأولية إلى منتجات نهائية وكذلك النفقات المرتبطة بالوظيفة التجارية.

وتساوى القيمة الصافية للإنجاز سعر البيع المتوقع في المجرى الطبيعي للنشاط بعد حسم الكلفة المقدرة للإلغاء والتكاليف المقدرة الضرورية لإنجاز البيع بالنسبة لخامات الحديد الغنية أما خامات الحديد الرديئة فيتم إلغاء قيمتها الإجمالية لأنها لا تمتلك قيمة في السوق.

8.3 تدني قيمة الأصول

طبقا للمعيار المحاسبي الدولي 36، تتم مراجعة الموجودات الثابتة الملموسة وغير الملموسة لتحديد ما إذا كانت هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة وذلك مرة واحدة على الأقل للسنة.

عندما تكون القيمة المحاسبية الصافية لهذه الأصول أو الأصول المجمعة ضمن وحدات مدرة للأموال (UGT) أعلى من القيمة القابلة للتحويل، فإن الفارق يسجل كتدني للقيمة. تحدد القيمة القابلة للتحويل كأعلى قيمة بين القيمة العادلة للأصول بعد حسم كلفة التنازل وقيمة المنفعة.

وتقيم قيمة المنفعة حسب طريقة تدفقات الخزينة المستقبلية المحينة. وتوزع فوارق الاقتناء عبر وحدات مدرة للسيولة لأغراض اختبارات تدني القيم (test impairment).

ويدرج تدني القيمة تحت عنوان خاص في بيان الدخل حينما تكون المبالغ معتبرة وإلا فإنها تسجل مع فوارق الاقتناء. ولا يمكن استرجاع تدني القيم المسجلة مسبقا من فوارق الاقتناء.

9.3 تعريف الوحدات المدرة على الخزينة

حسب للمعيار المحاسبي الدولي 36، فإنه يتم اختبار قيمة فوارق اقتناء الموجودات الثابتة الملموسة وغير الملموسة عند ظهور مؤشرات تدل على تدني القيمة وذلك بمراجعتها عند اختتام كل سنة.

ويجب إجراء هذا الاختبار على الأقل مرة في السنة في حالة وجود أصول غير محددة الأجل مع العلم أن هذه الفئة غير موجودة على مستوى الشركة الوطنية للصناعة والمناجم.

وبالنسبة لاختبار تدني القيمة هذا، فإن الموجودات الثابتة تجمع ضمن وحدات مدرة للأموال. وتشكل الوحدات المدرة للأموال مجموعات أصول متجانسة ويدير استخدامها المستمر مداخيل مستقلة بشكل واسع النطاق عن مداخيل الخزينة الناجمة عن مجموعات الأصول الأخرى.

- وقد دفعت معايير تعريف الوحدات المدرة للأموال المذكورة أعلاه، مجموعة أسنيم إلى القيام بالتجميع التالي:
- الشركة الوطنية للصناعة والمناجم SNIM: تُعتبر كياناً متكاملاً وموحّداً يضم المناجم الثلاثة التي يتم استغلالها في ازويرات، وخط السكة الحديدية، والمنشآت المينائية في نواذيبو. وقد تم اعتبار أن المناجم، وخط السكة الحديدية، والمنشآت المينائية لا يمكنها ان تدر تدفقات نقدية بشكل مستقل عن بعضها البعض، وإنما تشكل جميعها وحدة نقدية واحدة تولّد تدفقات نقدية مجمعة؛
 - شركة GMM: تُعتبر وحدة مدرة للتدفقات النقدية (UGT) نظراً لخصوصية نشاطها (محاجر الرخام والغرانيت) وملفها من حيث المخاطر والربحية؛
 - شركة SAFA: تُعتبر وحدة مدرة للتدفقات النقدية، وتضم نشاط المصينة (المسبك) التابع لمجموعة SNIM؛
 - شركة COMECA: تُعد وحدة مدرة للتدفقات النقدية بسبب خصوصية نشاطها (الصناعة الميكانيكية) وخصائصها من حيث المخاطر والربحية؛
 - شركة ATTM: تضم أنشطة الأشغال والنقل والصيانة التابعة لمجموعة SNIM، وتُعتبر وحدة مدرة للتدفقات النقدية ؛
 - شركة SOMASERT: تنشط في مجالي الفندقية والسياحة، وتُعتبر وحدة مدرة للتدفقات النقدية ؛
 - شركة SAMIA S.A.: تُعتبر وحدة توليد نقدي نظراً لخصوصية نشاطها (الجبس والجبسين) وخصائصها من حيث المخاطر والربحية؛
 - شركة SAMMA: تضم أنشطة الشحن والمناولة، وتُعتبر وحدة مدرة للتدفقات النقدية.
 - شركة GIP: تشمل نشاط التخزين، النقل، وتوزيع المحروقات؛ وتُعتبر وحدة مدرة للتدفقات النقدية.
 - شركة Tazadit Underground Mine (TUM): تهدف إلى البحث واستغلال الرواسب الحديدية تحت الأرض، وتُعتبر وحدة مدرة للتدفقات النقدية.
 - الشركة الموريتانية للماء والكهرباء (M2E): تُعنى بإنشاء وإدارة شبكة المياه والكهرباء في مدينة ازويرات، وتُعتبر وحدة مدرة للتدفقات النقدية.
 - شركة Mauritania Saudi Mining and Steel (MSMS): تختص بإنتاج وتصدير خام الحديد.
 - فندق موريتانيا الكبير (GHM): يهدف إلى إنشاء وإدارة الفنادق من مختلف الفئات.
 - شركة السحب البحري بنواذيبو (SRN): تمارس نشاط سحب السفن وتقديم خدمات الإرشاد والرسو داخل ميناء نواذيبو وفي الموانئ الموريتانية الأخرى أو خارجها.
 - شركة AMSAGA: تنشط في مجال الاستكشافات الجيولوجية والأنشطة التعدينية (الإنتاج والاستغلال).
 - شركة الاستشارات والهندسة "ENCO": تُعنى بإنجاز الدراسات، والاستشارة، والتدريب، والدعم الفني.
 - الشركة العامة للترقية العقارية (GPIM): تختص ببناء وإدارة المشاريع العقارية.

يتم تحديد قيمة استخدام هذه الوحدات أو مجموعات الوحدات بالرجوع إلى صافي التدفقات النقدية المستقبلية المحينة. عندما تكون هذه القيمة أقل من القيمة المحاسبية لهذه الوحدات أو مجموعة الوحدات، ويتم تسجيل خسائر انخفاض القيمة بالفارق في بند فوارق الاقتناء.

10.3 الزبناء والحسابات المتعلقة بهم

تقيد ديون الزبناء حسب المبلغ الأصلي الوارد في الفاتورة بعد خصم المون المتعلقة بالمبالغ غير القابلة للتحويل المحتسبة وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، ويجري تقييم الديون المشكوك فيها عندما يكون من المحتمل عدم تحصيل على مبلغها الكلي. وتقيد الديون غير القابلة للتحويل ضمن الخسارة عندما يتبين ذلك.

11.3 كلفة القروض

تطبيقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 23، فإن تكاليف الاقتراض التي ترتبط مباشرة باقتناء أو بناء أو إنتاج الأصل المؤهل، تسجل كجزء من تكلفة ذلك الأصل.

12.3 النقد وما في حكمه

يتضمن هذا البند السيولة في المصارف والصناديق والإيداعات قصيرة الأجل والتي لا تزيد فترة استحقاقها الأصلية عن ثلاثة أشهر.

ونظراً لحاجيات جدول تدفقات حسابات الخزينة الخاصة، فإن الخزينة والعناصر المماثلة تتضمن ما هو منصوص عليه أعلاه باستثناء الديون المصرفية الجارية.

13.3 القروض

تخضع جل مديونية أسنيم لعقود مبرمة مع ممولين دوليين بفوائد تفضيلية.

يجب تسجيل القروض ذات الفوائد التفضيلية مبدئياً بالقيمة العادلة، وهي القيمة الحالية لجميع التدفقات النقدية المستقبلية، محسوبة باستخدام سعر الفائدة السائدة في السوق لأداة مماثلة (فيما يتعلق بالعملة والاستحقاق وسعر الفائدة وغيرها من العوامل) مع تصنيف مماثل. يشكل أي فائض تم إقراضه مصروحاً أو تخفيضاً في الإيرادات، ما لم يكن مؤهلاً للاعتراف به كنوع آخر من الأصول.

ولحساب القيمة السوقية للقروض الممنوح بسعر تفضيلي، وبالتالي خارج السوق، من الضروري تحديد معدل التحيين بصفة دقيقة للتدفقات المستقبلية.

- نظراً للبيئة الخاصة لمجموعة أسنيم، لا تتوفر بيانات السوق اللازمة لتحديد منحى السعر الذي يسمح بحساب القيمة السوقية للقروض بأسعار تفضيلية:
- عدم وجود سوق تمويل طويل الأجل للأنشطة الخاصة بالعملة الأجنبية في موريتانيا،
 - صعوبة في تقييم spread de crédit ،
 - عدم وجود شركات تدين مماثلة في غرب إفريقيا.

لذلك يستحيل تحديد القيمة السوقية للقروض بشكل موثوق به بأسعار تفضيلية تتعاقد عليها مجموعة اسنيم. وفي هذه الحالة، يتم تسجيل الأصول / الخصوم المالية بتكلفتها التاريخية، والتي تعادل المبلغ المستلم. ويتم تسجيل الفائدة على أساس السعر الاسمي.

وبلغ معدل الدين المحتسب على اساس البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، -2,5.

- وفي إطار إنجاز مشروع التنمية والعصرنة (PDM)، وقعت أسنيم عدة اتفاقيات مع هيئات التمويل والبنوك التجارية وقامت خلال 2009 باقتراض مالي من طرف مجموعتين مصرفيتين مكونتين من:
- البنك الإفريقي للتنمية، الوكالة الفرنسية للتنمية، البنك الأوروبي للاستثمار، البنك الاسلامي للتنمية، BNP Paribas، الشركة العامة، BHF-BANK Aktiengestellschaft, Kfw من أجل تمويل مشروع القلب 2.
 - BNPParibas، الشركة العامة، BHF-BANK Aktiengestellschaft, Kfw، من أجل تمويل مشروع الميناء المنجمي.

وتلزم الاتفاقيات الجديدة الموقعة مع الجهات المانحة أسنيم على احترام النسب طيلة مدة التمويل. وفي حالة عدم الالتزام بهذه النسب فيملك المقرض حق فرض تسديد مسبق لهذه الديون ويتم احتساب هذه النسب كل ستة أشهر على اساس الحسابات الخاصة والحسابات الموحدة.

هذه النسب مقدمة كالتالي:

- معدل تغطية خدمة الدين (التدفقات النقدية الحرة / الديون) أكبر من 1.3.
- معدل الاستدانة (ديون طويلة ومتوسطة الأجل / الفائض الخام للتشغيل) أقل من 3.5.
- معدل الهيكل المالي (ديون طويلة ومتوسطة / رؤوس الاموال الخاصة) أقل من 2.
- معدل السيولة (الأصول الجارية/الخصوم الجارية) أكبر من 1.5.

في 20 يونيو 2018، وقعت SNIM اتفاقية مع الجهات المانحة، وأهم شروطها ما يلي:

1. نسبة الدين: تم استبدال نسبة الدين (الديون المالية على EBITDA) بصافي نسبة الدين (صافي الديون (بعد خصم النقد من الديون المالية) على EBITDA).
2. التواصل مع المقرضين على أساس شهري من 1) الرصيد النقدي و2) فواتير الزبناء.
3. بيان مع المقرضين لعقود Offtake.
4. وضع نظام جديد للمراقبة على السيولة: يجب ان يكون المستوى الأدنى لسيولة 100 مليون دولار ويعتبر الإخلال بهذا الشرط بمثابة عدم القدرة على السداد.
5. وعند انخفاض مستوى النقد عن 150 مليون دولار توافق أسنيم على قيام طرف ثالث بإجراء تحليل التوقعات النقدية والتدابير المتخذة لاستعادة مستوى النقد.

وقبل 31 ديسمبر 2024، تم تسديد القروض المصرفية المتعلقة بمشروع Guelb II ومشروع الميناء المعدني بالكامل، كما تم احترام جميع النسب المنصوص عليها في الشروط المذكورة أعلاه.

14.3 موان المخاطر والأعباء

طبقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 37، فإنه يتم تقييم موان عندما تكون للشركة التزامات حالية -قانونية أو ضمنية -ناتجة عن أحداث ماضية ولكن قد ينتج عنها صرف موارد اقتصادية من أجل الوفاء بالالتزام وذلك عندما يمكن تقييم المبلغ بصورة صحيحة.

يتم احتساب الالتزامات الناجمة عن إعادة الهيكلة عند إعلانها للأشخاص المعنيين.

15.3 إعادة تأهيل المواقع

وبتاريخ 31 دجمبر 2024 فإن إعادة تأهيل مواقع استخراج المعادن تخضع للإطار القانوني التالي:

تنص مدونة المعادن لعام 1979 على إلزامية إعادة تأهيل المواقع.

وتنص مدونة المعادن المعدلة سنة 2009 (القانون رقم 26-2009 الصادر بتاريخ 7 إبريل 2009) على أن التنازل عن حق الاستغلال المنجمي يجب أن يخضع لمرسوم وزاري محدد للإجراءات المتعلقة بالسلامة، الصحة العامة وخصوصيات المحيط البيئي. ولم يصدر مجلس الوزراء أي مرسوم يضبط الالتزامات العملية في هذا الصدد لغاية 29 إبريل 2025.

- قانون البيئة:

يؤكد القانون رقم 045.2000 المتضمن قانون البيئة، على إلزامية إعادة تأهيل مواقع الاستخراج المنجمي على امتداد التراب الموريتاني. وينص هذا القانون الذي نشر بتاريخ 26 يوليو 2000 في المادة 44 على أن استغلال المقالع والمناجم وكذا أعمال البحث المنجمي يجب أن تنفذ بشكل يضمن:

- عدم الإضرار بالبيئة المحيطة بالمواقع أو خلق أو تفاقم ظاهرة التعرية،
- أن يسمح بإعادة تأهيل المواقع المستغلة.

إن إعادة تأهيل المواقع تقع على عاتق المستغل للمنجم. وسيتم تحديد طريقة ووقت تنفيذ العمل بمرسوم مشترك بين الوزارة المكلفة بالبيئة ووزارة المعادن. (العنوان الثالث - حماية الموارد والمحيط الطبيعي \ الفصل الثالث: حماية التربة وما تحت التربة /المادة 44).

ويمكن هذا القانون من المصادقة على المراسيم التالية:

- المرسوم رقم 94-2004 يشترط إنجاز دراسة للتأثير البيئي عند افتتاح أو استغلال أي منجم تزيد طاقته الإنتاجية على 100 طن يوميا.
- المرسوم رقم 107-2007 يؤكد على ذلك الالتزام، ويشترط البند 8.7 ضرورة أن تخضع الإجراءات المتخذة في إطار عملية إعادة التأهيل المواقع إلى ضمان مصرفي.

إلا أن هذا البند لا يحدد أي مبدأ توجيهي فيما يتعلق بتأويل عبارة "إعادة التأهيل".

ولغاية 29 ابريل 2025، لم ينشر أي من المرسومين سالف الذكر.

وفي 4 فبراير 2009 تمت المصادقة على القانون رقم 051-2009 في إطار مدونة البيئة دون إجراء أي تعديل على البند 14 من المرسوم 159-2008 المتعلق بالالتزام التالي: " قبل شهرين من انتهاء رخصة الاستغلال المنجمي، تقوم مصلحة السجل المعدني بإشعار السجل المعدني والجيولوجي وذلك لغرض التأكد من قيام المستغل بتنفيذ أشغال إعادة التأهيل طبقا لنصوص المرسوم المتعلق بالشرطة المعدنية والمرسوم المتعلق بالبيئة المعدنية "

وفي الختام، فإن الالتزام القانوني إن وجد، لم يرق بمرسوم تطبيقي يحدد مضامينه، ومع استحالة تقييم هذا الالتزام بشكل دقيق فإن أسنيم لم تقم باحتساب أي عبئ مالي، تحت طائلة إعادة تأهيل المواقع على الحسابات المالية في 31 ديسمبر 2024.

بالإضافة إلى ذلك، ومنذ أواخر فبراير 2011 تم اعتماد أسنيم في إطار (ISO 14001). وتتمثل الأهداف في هذا السياق في:

- الاستعراض البيئي للمواقع والشروع في تنفيذ الخطة البيئية وتحديد الأهداف والبرامج البيئية.
- وتقوم المصلحة القانونية للشركة بمتابعة التطورات التشريعية في هذا الصدد.
- ويعمل القطاع الفني للشركة حاليا على فرضيات التقييم معتمدا على تأويل القوانين المعمول بها والالتزامات المرتبطة بإجازة ايزو14001.

وسيتم احتساب مؤونة مرتبطة بإعادة التأهيل عندما يصبح تقييم هذا الالتزام ممكنا. وستدون تغييرات تقييم الالتزام وفقا ل IFRIC 1.

16.3 كلفة المزايا المقدمة للعمال

نظام الخدمة المحددة

يوجد داخل المجموعة نظام لعلاوات التقاعد يدعى نظام الخدمات المحددة، وتجدر الإشارة إلى عدم وجود أي صندوق خارجي من شأنه تمويل كافة أو بعض هذه الالتزامات.

تم تقييم هذا النظام حسب طريقة تحيين وحدات القرض المتوقعة وتقضي هذه الطريقة تقييم الالتزام حسب الراتب المتوقع في نهاية فترة الخدمة والحقوق المكتسبة عند تاريخ التقييم.

وتم تقييم فوارق التحيين حسب طريقة الكوريدور (Corridor) التي تتمثل في تقييم الأرباح والخسائر المتركمة الزائدة على كوريدور (Corridor) بنسبة 10% من القيمة الأعلى بين الالتزام بالخدمات المحددة وبين القيمة العادلة لموجودات النظام وتدون هذه الأرباح أو الخسائر على معدل الفترة العملية المتوسطة المتبقية والمتوقعة من العمال المستفيدين من هذا النظام.

أصبح إلزاميا الخيار الذي يتيح المعيار المحاسبي الدولي رقم 19 بتقييم مجموع الفوارق الاكتوارية الغير معتمد من طرف الشركة في رؤوس الأموال الذاتية ابتداء من فاتح يناير 2013.

تقدم المجموعة لأطرها بعض المزايا الإضافية المسبقة والتي تتمثل أساسا في تحمل الضريبة على الدخل، والتغطية الصحية وسيارات الخدمة والوقود وبعض المباني السكنية بكلفة غير معتبرة تقيد شيئا فشيئا كأعباء.

نظام الاشتراك المحدد

ابتداء من يناير 2011 قررت أسنيم إنشاء نظام للمعاشات التكميلية يتميز بالخصائص التالية:

- مساهمة رب العمل بنسبة 10% والعامل بنسبة 7% من الراتب المرجعي.
- تتحمل أسنيم كلفة الخدمة السابقة.
- يتمثل الراتب المرجعي في الراتب الأساسي بالإضافة إلى علاوة الأقدمية. (راجع 11.5 فرضيات التحيينات)

وتقيد المؤن المرتبطة بعلاوة التقاعد وكذا إسترجاعها ضمن تكاليف العمال.

17.3 عائدات النشاطات العادية

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 تحديد التزامات الأداء لنقل السلع والخدمات إلى الزبون لكل عقد. يتم إثبات المبيعات عند الوفاء بالتزامات الأداء على أساس مبلغ التعويض الذي تتوقع الشركة الحصول عليه في مقابل نقل ملكية السلع والخدمات إلى الزبون. وينبغي كذلك استيفاء معايير التمييز الخاصة التالية:

- **بيع الخام:** يتم تقييم عائدات المبيعات عن تحويل الرقابة على السلعة إلى المشتري ويتم تقدير المبالغ بشكل تقريبي وتحسب مبيعات الخامات وفق نظام (FOB) ويتم نقل الملكية عند تحميل الخامات على السفينة.
- **عقود البناء:** تقاس عائدات العقود بالقيمة العادلة للمقابل المستلم، أو المتوقع استلامه، في الحسابات. وتقيد عائدات العقود وكلفتها في المحاسبة، على التوالي، ضمن العائدات والأعباء، حسب تقدم النشاط الناجم عن كل عقد عند تاريخ الاختتام. وإذا كان من المحتمل أن يزيد مجموع التكاليف المتعلقة بعقد على مجموع عائداته، فإن الخسارة المستحقة تقيد ضمن الأعباء مباشرة. ويحدد مستوى تقدم هذه العقود على أساس الكلفة المصروفة عند الاختتام بالمقارنة مع مجموع الكلفة الموضوعة في الميزانية.
- **الفوائد:** تدرج منتجات الفوائد في الحسابات بمستوى الفوائد المستحقة.

18.3 اعانات عمومية

تقيد الاعانات العمومية بقيمتها العادلة إذا كان هناك ضمان معقول بالحصول عليها وإذا تم احترام الشروط المرتبطة بها.

إذا تم الحصول على الاعانة مقابل عنصر من الأعباء، تقيد الاعانة ضمن العائدات بصورة تلقائية وعلى السنوات الضرورية لربطها بالكلف المتعلقة بها، أما إذا كانت الاعانة مقابل موجودات ثابتة فتقيد القيمة العادلة ضمن العائدات المؤجلة وتسجل في حساب النتيجة خلال المدة المنتظرة من الموجودات وبأقساط ثابتة.

19.3 الضرائب

يتم احتساب الضرائب المؤجلة حسب منهجية الموازنة للتحويل المتغير لكل الفوارق الزمنية القائمة في تاريخ الاختتام بين الأساس الجبائي للأصول والخصوم وقيمتها المحاسبية الظاهرة في الميزانية.

ويعاد النظر في القيمة المحاسبية لأصول الضريبة المؤجلة في تاريخ كل اختتام للحسابات. ويتم تقليصها في حالة عدم وجود احتمال ربح كاف خاضع للضرائب يمكن من استخدام كل أو بعض أصول الضريبة المؤجلة المذكورة. أما تقييم الضريبة المؤجلة فهو ناجم عن شطب القيمة الزائدة عند التنازل عن المخزون بين شركات المجموعة.

20.3 ضبط العملة الوظيفية وعملة تقديم الحسابات

تقدم شركة أسنيم كشوفاتها المالية بالعملة المحلية (الأوقية).

إن الأعداد الحالي لنظام المعلومات يوفر للأوقية كعملة وظيفية، حيث يتم استخدام الدولار كعملة موازية . ومع ذلك، يسمح لك النظام بتعديل الحسابات بناءً على العملة الموازية.

يمكن تقدير الوضع الصافي على أساس العملة الوظيفية بالدولار الأمريكي والمقدمة بالأوقية (المحول بمتوسط السعر السنوي) ب 145 066 مليون أوقية مقارنة ب 126 936 مليون أوقية في البيانات المالية المقدمة.

21.3 الآليات المالية المشتقة ومحاسبة التغطية

تستخدم أسنيم الآليات المالية المشتقة من أجل الاحتماء من المخاطر المرتبطة بنشاطها (الأخطار المرتبطة بعمليات الاستغلال والاستثمار والتمويل).

توصف الآليات المالية المشتقة المتفاوض عليها من أجل تغطية المخاطر التي تتعرض لها الشركة إثر نشاطها أو عمليات تمويلها بأنها تغطية للتدفقات المستقبلية للخرينة في حالة كونها تقلص من تغيرات قيمة تدفقات الخزينة المنسوبة إلى معاملة مستقبلية وضرورة احترامها معايير التأهيل الخاصة بحاسبة التغطية.

ولا تستخدم أسنيم الآليات المالية للاحتماء ضد التعرض لتغيرات القيمة العادلة للأصول أو الخصوم إلا إذا تعلق الأمر بخطر الصرف كما لا تستخدمه لتغطية استثماراتها الصافية المتعلقة بنشاط في الخارج.

1.21.3 تغطية تدفقات الخزينة المراعية للمقاييس المؤهلة لمحاسبة التغطية

وتقيد تغيرات قيمة هذه الآليات المالية مباشرة ضمن رؤوس الأموال الخاصة فيما يتعلق بالجزء الفعال لعلاقة التغطية وضمن نتيجة الفترة فيما يخص الجانب غير الفعال للتغطية.

وعند تاريخ وقوع المعاملة المغطاة، يعاد تسجيل الأرباح أو الخسائر المؤجلة أصلا في الأموال الأصلية ضمن نتيجة فترة وقوع المعاملة المغطاة وفي نفس البند من النتيجة الذي سجلت فيه هذه الأخيرة.

وتنتهي محاسبة التغطية عندما تنتهي مدة صلاحية آلية التغطية أو تباع هذه الآلية أو تفسخ أو تنجز أو لا تحترم مؤشرات محاسبة التغطية (اختبارات الفعالية). وفي هذه الحالة فإن الربح أو الخسارة المتركمة المرتبطة بالآلية والمقيدة أصلا مباشرة ضمن رؤوس الأموال الخاصة يجب أن تبقى معزولة داخل رؤوس الأموال الخاصة ما لم ينجز الالتزام أو المعاملة المتوقعة.

وفي حالة عدم وقوع المعاملة المغطاة فإن التغيرات المتركمة في القيمة المسجلة مباشرة في المحاسبة ضمن رؤوس الأموال الخاصة تدرج في نطاق نتيجة السنة المالية.

24.3 المساهمة في مؤسسات مشتركة

مذكرة تقديم مشروع العوج

1 مشروع العوج

شركة العوج للتعدين (EMC) هي مشروع تشاركي مملوك بنسبة 50/50 من قبل شركة أسنيم وشركة Sphère، وهي شركة أسترالية مملوكة بنسبة 100٪ لمجموعة Glencore، إحدى الشركات العالمية الرائدة في تجارة الموارد الطبيعية.

تتمثل رؤية شركة العوج للتعدين في أن تصبح شركة تعدين موريتانية رائدة تخلق ثروة طويلة الأجل من أجل ازدهار ورفاهية مساهميها وموظفيها والمجتمعات المحلية.

تتمثل مهمتها في تطوير مشروع العوج في منطقة تيرس زمرور، حيث تمتلك:

- رخصة تعدين صالحة لمدة 30 عامًا تغطي 5 هضاب هي: العوج الشرقي، الأوسط والغربي، تيننكرات وبودرجا.
- رخصة استغلال المياه صالحة لمدة 30 عامًا قابلة للتجديد، وتغطي طبقات المياه الجوفية في التواجيل وعويشيش.

أنجزت شركة EMC، بالتعاون مع المساهمين، برنامج استكشاف جيولوجي شامل غطى الهضاب الخمسة، مع تركيز على كُلب العوج الشرقي. شمل البرنامج عدة حملات حفر بإجمالي 179,100 متر، وأسفر عن تقدير احتياطيات تقدر بـ 4.4 مليار طن من خام الحديد، يقع نصفها تقريباً في كُلب العوج الشرقي.

يتمثل الهدف الأساسي من المشروع في إدخال صناعة التكوير الى البلاد. ومن المفترض أن تُمكن هذه العملية من إنتاج جودة أعلى من تلك التي يتم الحصول عليها حالياً في كُلب الغين. وقد أجريت دراسة جدوى في عام 2008، وتم تحديثها في عام 2010، وخلصت إلى أن هذه المعالجة تتطلب استهلاكاً مفرطاً للمياه والطاقة.

نظراً لمحدودية الموارد المائية في منطقة تيرس زمرور، وافق مجلس إدارة شركة EMC في عام 2013 على التحول من عملية التكوير إلى إنتاج مركز مشابه لذلك الذي تنتجه الشركة الوطنية للصناعة والمناجم، وذلك بعد إجراء دراسة تصورية في عام 2012.

وهكذا، ومنذ عام 2013، أنجزت شركة EMC كافة الدراسات اللازمة من أجل تحديد تقني ومالي دقيق للمشروع، بما في ذلك دراسة ما قبل الجدوى، ودراسة الجدوى، ودراسة الهندسة التفصيلية (FEED)، ودراسة الأثر البيئي والاجتماعي، ودراسة قدرة خط السكك الحديدية، وغيرها.

وبعد الانتهاء من هذه الدراسات، ونظراً للوضع الاقتصادي العالمي في عام 2018 (انخفاض أسعار خام الحديد)، استقر النموذج المالي للمشروع عند معدل عائد داخلي (TRI) بنسبة 8.5% لإنتاج سنوي يبلغ 11.3 مليون طن بنسبة حديد 66.5%، واستثمار إجمالي قدره 1.372 مليار دولار. وقد اعتبر المساهمون أن هذا العائد ضعيف جداً ولا يبرر استثماراً بهذه الضخامة، مما أدى إلى تجميد المشروع في عام 2019.

2 استئناف المشروع

شهد عام 2021 رغبة قوية من المساهمين في استئناف مشروع العوج، وذلك في ضوء ارتفاع أسعار خام الحديد. وقد تجسدت هذه الرغبة من خلال تغيير إدارة الشركة وموافقة المساهمين على تحديث دراسة الهندسة التفصيلية (FEED) لسنة 2018، بالإضافة إلى تعبئة التمويل اللازم.

- منذ أغسطس 2021، قامت فرق EMC بجميع العمليات الضرورية لضمان تحديث المشروع والتحقق من جدواه، والتي شملت ما يلي:
 - مراجعة وتحديث الدراسة الفنية (FEED) لسنة 2018 بالاستعانة بشركة HATCH، بالتوازي مع إعادة إطلاق طلبات العروض التي كانت قد أطلقت سنة 2018، وذلك من أجل مراعاة تطورات الأسعار بين عامي 2018 و2021. وقد مكن ذلك من الحصول على مشروع موثوق تقنياً ومربح مالياً. كما تم تحديث العروض المستلمة في عام 2021 خلال عام 2022، وتم إدماج آليات "تصعيد الأسعار" (escalation) في النموذج المالي.
 - إعداد وصياغة العقود المتعلقة بالحزم المختلفة للمشروع، بالاعتماد على مكتب المحاماة البريطاني Fenwick & Elliot وقد تلا ذلك مفاوضات قانونية مع الموردين لصياغة عقود رسمية ومقبولة من جميع الأطراف المعنية.
 - تعبئة التمويل اللازم بالاستعانة ببنك Société Générale كمصرف استثماري.

3 تعبئة التمويل

في إطار جهودها لاستئناف مشروع العوج، أطلقت الشركة سلسلة من الإجراءات التحضيرية الأساسية لإعداد ملف طلب التمويل، والتي شملت ما يلي:

- إجراء تدقيق فني شامل (Technical Due Diligence) من قبل شركة مستقلة ومتخصصة تُدعى SLR، والتي أكدت على الجاهزية الفنية للمشروع دون تسجيل أية ملاحظات تقنية جوهرية.
- إجراء دراسة سوق متخصصة (Marketing Due Diligence) من طرف شركة CRU، خلصت إلى أن السوق قادرة على استيعاب المنتج المستقبلي لشركة EMC (المركز الغني)، كما قدمت توقعات موثوقة بخصوص تطور أسعار خام الحديد، واقرحت أسواقاً واعدة للتسويق، خصوصاً شمال إفريقيا (الجزائر ومصر) والصين.
- تحديث دراسة الأثر البيئي والاجتماعي (EIES) بالتعاون مع شركة WSP. وتتمثل الخطوة التالية في تعيين مستشار بيئي يمثل الممولين لإجراء تدقيق مستقل لهذه الدراسة.
- مراجعة كافة العقود من قبل مكتب قانوني متخصص في تمويل المشاريع لضمان اتساقها مع المتطلبات التعاقدية للبنوك والمؤسسات الممولة.
- إعداد نموذج مالي محدث يعكس آخر التطورات التقنية والمالية، بانتظار تعيين مدقق مالي للبنوك للتحقق من دقة وسلامة النموذج.

2.21.3 الاليات المالية المشتقة الغير خاضعة لمحاسبة التغطية

فيما يخص الاليات المشتقة التي لا تطبق عليها محاسبة التغطية مثل بيع الخيارات والعقود المشروطة، فإن الأرباح والخسائر المتعلقة بتغيرات قيمة الالية المشتقة تقيد مباشرة في نتيجة السنة المالية.

تدرج جميع الاليات المالية المشتقة ضمن الميزانية بقيمتها الأصلية بعد التفاوض على العقد ويعاد تقييمها بقيمتها العادلة عند اختتام كل فترة محاسبية.

تحسب قيمة سوق العقود لأجل وعقود Swaps خلال فترة إنجازها وعند نهايتها من طرف متدخل خارجي على أساس المعطيات الحالية وعند تاريخ تقييم مختلف جوانبها ومنحنيات نسب الفائدة بدون خطر على التحيين.

وتحدد قيمة السوق المرتبطة بالعقود الاختيارية عند الاكتتاب بمبلغ العلاوة الأصلية المسددة أو المتحصل عليها. وخلال فترة الاختيار وعند نهايته تحدد قيمة السوق من طرف مقدم خدمة خارجي بواسطة نموذج Black and Scholes على أساس العناصر التالية:

- القيمة الضمنية للسوق.
- سعر تنفيذ الخيار.
- عدم استقرار العملة "Forward".
- سعر الفائدة بدون خطر.
- تاريخ حلول الخيار.

22.3 الربائح والفوائد

تقيد الربائح حينما يكون من حق المساهم الحصول عليها.

طبقاً للسياسة المحاسبية للشركة فإن الربائح والفوائد المحصول عليها تدرج في بند نشاطات الاستثمار في جدول التدفقات النقدية، بينما تدرج الربائح الموزعة في بند نشاطات التمويل والفوائد المسددة في بند نشاطات التشغيل.

23.3 معلومات قطاعية

تكرس مجموعة أسنيم لنشاط الاستخراج المعدني وفي الواقع ونظرا لطبيعة الخدمات المقدمة فإن تعرض المجموعة للأخطار والفوائد المنتظرة باعتبار المردودية تعتبر منسجمة.

المؤسسات الفرعية تمثل وحدات مدرة لسيولة بصفة مستقلة لذلك تتطلب هامشا لتقديم معلوماتها المتعلقة بقطاعها المهني بصورة منفصلة لذلك يتم تحليل النشاط حسب المناطق الجغرافية التي تكون تبعا لذلك أول مستوى للمعلومة القطاعية بحسب مدلول المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 «معلومات قطاعية».

ولا يتم تتبع المعلومات الأخرى المتعلقة بالدخل والأصول والخصوم حسب المنطقة الجغرافية.

إن نشاط الشركة يتم في الواقع خارج الجمهورية الإسلامية الموريتانية ويمكن تحديد المناطق الجغرافية على النحو التالي:

- الصين
- الجزائر
- إيطاليا
- اليابان
- استراليا
- فرنسا
- دول أخرى من الإتحاد الأوروبي
- دول أخرى.

- اعداد دراسة الجدوى المصرفية (BFS) في يوليو 2019، واستُكملت نهائياً في عام 2020 من قبل المكتب الكندي AUSENCO.
- تم الانتهاء من برامج البحث عن المياه لأغراض اجتماعية ولخدمة المشروع في منطقة الأزرك بحلول عام 2023، وقد تم العثور على الكميات المطلوبة للتشغيل.
- تواصل شركة التكامل التعاون مع مستشارها المالي Société Générale، وذلك وفقاً للعقد الموقع بين الطرفين، بهدف تعبئة التمويلات اللازمة للمشروع بما يتماشى مع رؤية الشركاء.
- تم الانتهاء من دراسة التصميم الهندسي الأولي (FEED)، وهي مرحلة حاسمة لضمان نجاح المراحل التالية من المشروع، وذلك في نهاية أبريل 2024.
- بلغت عملية تقييم العروض الخاصة بخدمات إدارة المشروع PMC مرحلة متقدمة، ومن المتوقع الانتهاء منها بحلول مايو 2025.

مراحل المشروع

- الربع الأول 2026: قرار الاستثمار النهائي
- الربع الأول 2029: انتهاء بناء المشروع
- الربع الثاني 2029: تاريخ التشغيل
- الربع الثاني 2031: زيادة الإنتاج

على صعيد مواز، تم الشروع في محادثات تمهيدية مع عدد من البنوك والمؤسسات المالية بهدف تطوير هيكله مالية تأخذ بعين الاعتبار مدى اهتمام الأطراف المعنية.

وقد أفضت هذه المحادثات إلى ثلاث نتائج رئيسية:

1. أبدت المؤسسات المالية متعددة الأطراف مثل مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، والمؤسسة الأمريكية DFC، والبنك الإفريقي للتنمية (AfDB)، والبنك الإسلامي للتنمية (IsDB) اهتماماً كبيراً بتمويل المشروع.
2. نظراً للطبيعة الدولية لموردي المعدات، أبدت وكالات ضمان الصادرات (ECAs) في دول مثل الولايات المتحدة، ألمانيا، وفنلندا استعدادها للمشاركة من خلال ضمان التمويلات.
3. يُحتفظ بخيار التوجه المباشر إلى البنوك التجارية دون تغطية من وكالات ECA لتأمين الجزء المتبقي من التمويل في حال اقتضت الحاجة.

وفي الختام فقد أظهرت الدراسة الأولية التي أعدها بنك Société Générale وجود اهتمام تمويلي من مختلف الجهات يتجاوز 1.6 مليار دولار أمريكي، وهو ما يفوق مبلغ الدين المطلوب والبالغ 1.2 مليار دولار. وعليه، يمكن التأكيد على وجود فرصة حقيقية لتمويل مشروع العوج، بشرط مواصلة الجهود الجادة في تعبئة التمويل واستكمال متطلبات الممولين.

4 دخول مساهم جديد

توقفت عملية تعبئة التمويل خلال الربع الثالث من سنة 2023 في انتظار نتائج المفاوضات الجارية بشأن هيكل المساهمة بين الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (SNIM) و Glencore من جهة، ومستثمر محتمل جديد من جهة أخرى.

- وقد يحمل الانضمام المحتمل لهذا المشغل المعدني الجديد عدة مزايا استراتيجية للمشروع، من أبرزها:
- سريع إطلاق المشروع من خلال توفير التمويل المطلوب مباشرة، دون الحاجة إلى اللجوء إلى البنوك والمؤسسات الممولة.
- تقليص فترة الإنشاء من خمس سنوات إلى ثلاث سنوات، عبر تنفيذ المشروع وفق نموذج إدارة التصميم والبناء (EPCM) بدلاً من النموذج التقليدي - DSB التصميم والتوريد والبناء.
- خفض التكلفة الإجمالية للاستثمار من خلال إلغاء مخصصات المخاطر التي عادةً ما يُحمّلها الموردون والمقاولون ضمن عروضهم.

5 تحديث الدراسة

بدأ الشريك الجديد سنة 2024 بتوقيع "اتفاق مبادئ غير ملزم" (Non-binding Term Sheet) مع شركة SNIM، مما مكّنه من الشروع في مراجعة دراسة الجدوى لمشروع العوج، في انتظار إتمام صفقة الشراكة مع شركة Glencore.

خلال هذه السنة، قام الشريك بإعادة تصميم المشروع، معتمداً استراتيجية تنفيذ على مرحلتين، بحيث تنتج كل مرحلة 5.65 مليون طن سنوياً.

كما شهدت هذه الفترة مفاوضات متعددة حول "اتفاقيات المبادئ" (Term Sheets)، سواء مع الشريك الجديد أو مع شركة SNIM، وتشمل هذه الاتفاقيات: عقد البناء، عقد الإنتاج، عقد نقل الخام، اتفاقية بيع الإنتاج (Offtake Agreement) وغيرها من العقود الرئيسية.

وأخيراً، تواصلت جهود تعبئة التمويل بالتعاون مع بنك Société Générale طوال عام 2024، وأسفرت عن توقيع خطابات تفويض (Mandate Letters) مع اثنتين من أبرز المؤسسات التمويلية وهما: مؤسسة التمويل الدولية (IFC) ومؤسسة DFC الأمريكية. وتسمح هذه الخطابات لهاتين المؤسستين ببدء تحليل طلب التمويل، تمهيداً لتوقيع اتفاق التمويل، المتوقع قبل نهاية عام 2025، بالتزامن مع توقيع القرار النهائي للاستثمار.

مذكرة تقديم مشروع التكامل

الشركة السعودية الموريتانية للتعدين والصلب (تكامل) هي مشروع مشترك مملوك بالتساوي بين أسنيم وسابك. ويمنح مرسوم نقل رخصة التشغيل رقم 2020/056 نسبة 10٪ من رأس مال الشركة مجاناً إلى الدولة الموريتانية مع خيار المشاركة الإضافية نقدًا، وبالتالي فإن هيكل رأس مال شركة تكامل هو كما يلي:

- 45% لشركة الحديد السعودية (حديد)
- 45% لشركة اسنيم .
- 10% للدولة الموريتانية

الشركة الموريتانية السعودية للتعدين والصلب (تكامل) هي مشروع تشاركي، لغرض تطوير مشروع أطوماي الذي يبعد 10 كلم من مدينة افديرك في ولاية تيرس.

وتم توقيع الاتفاق في سبتمبر 2012 وتم تأسيس الشركة رسمياً 12 ديسمبر 2012. وبموجب مذكرة تفاهم مؤرخة في 14 يونيو 2021 موقعة بين شركة اسنيم وشركة سابك للتعدين، قامت شركة سابك ببيع جميع أسهمها المملوكة في تكامل إلى شركتها التابعة حديث.

الموارد المعدنية

وتقدر احتياطيات منجم أطوماي ب 559,9 مليون طن من رواسب المغنيتيت وفقاً للدراسات المنجزة سنة 2013. ويهدف لإنتاج 10 ملايين طن سنوياً من الكريات ذات المحتوى العالي من الحديد على مدى 25 سنة اعتباراً من الربع الثاني من سنة 2029.

دراسات المشروع

- من عام 2011 إلى عام 2017، تم تنفيذ حملات بحث جيولوجية وتعدينية وفقاً لمعيار JORC الأسترالي.

4. إطار التوحيد

إن الكشف المالية تتضمن حسابات الشركة مع فرعها بباريس وحسابات الشركات الفرعية (وكلها موريتانية)، التي تتمتع أسنيم بتحكم تام أو تأثير بارز عليها. ويتكون محيط التوحيد من 12 شركات موحدة عن طريق الإدماج الكلي و5 شركات موحدة بطريقة المكافئة.

وتنتهي السنة المالية لكل شركة من محيط التوحيد في 31 ديسمبر من كل سنة حيث تختتم حساباتها.

	الشكل القانوني	نسبة حق التصويت	نسبة الفائدة	طريقة التوحيد(1)
SNIM	شركة خفية الاسم			الشركة الأم
الشركات الفرعية				
SOMASERT	شركة خفية الاسم	100%	100%	IG
SAFA	شركة خفية الاسم	100%	100%	IG
SAMMA	شركة خفية الاسم	53%	53%	IG
ATTM	شركة خفية الاسم	79%	79%	IG
COMECA	شركة خفية الاسم	92%	92%	IG
SAMIA	شركة خفية الاسم	89%	89%	IG
GMM	شركة خفية الاسم	97%	97%	IG
DAMANE ASSURANCE SA	شركة خفية الاسم	20%	20%	MEE
GIP	شركة خفية الاسم	68%	68%	IG
EL AOUI SA	شركة خفية الاسم	50%	50%	MEE
TUM	شركة خفية الاسم	65%	99%	IG
MSMS TAKAMUL	شركة خفية الاسم	50%	50%	MEE
M2E	شركة خفية الاسم	100%	100%	IG
SRN	شركة خفية الاسم	35%	35%	MEE
ENCO	شركة خفية الاسم	30%	30%	MEE
GPIM	شركة خفية الاسم	100%	100%	IG
GHM	شركة خفية الاسم	62%	62%	IG

IG الدمج الكامل

MEE طريقة حقوق الملكية أو المحاسبة على أساس حقوق الملكية

5. معلومات إضافية ببيان المركز المالي

1.5 الأصول الثابتة الملموسة

31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
القيمة الخام	51 728	2 195	158	53 948
الإهلاكات	27 768	2 089	158	29 882
القيمة الصافية	23 960	105	-	24 065
31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
القيمة الخام	76 232	6 152	(1)	82 281
الإهلاكات	45 408	4 059	1	49 085
القيمة الصافية	30 825	2 092	(2)	33 196
مجموع القيم الأصلية	127 960	8 347	156	136 229
مجموع الإهلاكات	73 176	6 149	159	78 967
أصول قيد الإنجاز	14 005	10 738	(9 857)	94
القيمة الصافية للأصول	68 789	12 936	(9 859)	376

في هذه السنة المالية 2024، اقتنت مجموعة أسنيم أصول جارية بقيمة 10 738 مليون أوقية منها 670 مليون أوقية من الإنتاج المثبت.

لا يوجد مؤشر على تدني قيمة الأصول وعليه لم تقم الشركة الام بإجراء اختبار تدني في القيمة.

كما لا يوجد أي رهن على الموجودات الثابتة.

كلفة القرض المدمج

يقدم مبلغ تكاليف القرض المدمج في كلفة الأصول خلال الفترة المالية كما يلي:

بملايين الأوقية	31-12-23	تكاليف مدرجة خلال الفترة	31-12-24
مشروع القلب 2	2 024	-	2 024
الميناء المعدني	406	-	406
تجريف الميناء	200	-	200
المجموع	2 630	-	2 630

الإيجار المالي

القيمة المحاسبية الخام للتأجير المالي مدمجة في الأصول الجارية (راجع 4.1 الأصول الملموسة) هي صفر. القيمة المحاسبية الأصلية لعقود الإيجار المالي المدرجة في الأصول النهائية تتمثل فيما يلي:

بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تنازلات	31-12-24
تجديد، معدات للميناء (حصة البنك الإسلامي للتنمية)	769	-	-	7 69
معدات مختلفة الجلب 2 (حصة البنك الإسلامي للتنمية)	2 324	-	-	2 324
معدات السكة الحديدية (حصة البنك الإسلامي للتنمية)	631	-	-	6 31
القيمة الخام	3 723	-	-	3 723

تتمثل المعدات المختلفة الخاصة بمشروع Guelb II فيما يلي:

- 10 شاحنات بحاويات حمل المعادن بقيمة 614 مليون أوقية.

- 6 قاطرات بقيمة 573 مليون أوقية.

- 6 أنظمة شحن حمولة ب463 مليون أوقية.

- 4آليات تركيز بالرطوبة بمبلغ 674 مليون أوقية.

تتضمن معدات السكة:

- مصنع عوارض الاسمنت بقيمة 375 مليون أوقية.

- معدات تجهيز السكة بقيمة 256 مليون أوقية.

التزامات بخصوص الإيجار المالي

التسديد الأدنى للإيجار بالآلاف الدولارات	31-12-24	31-12-23
في حدود السنة	-	2 655
من السنة الثانية إلى الخامسة	-	-
ناقص الأعباء المالية المستقبلية	-	-
التسديد الأدنى للإيجار بالآلاف الدولارات	-	(65)
دين الإيجار المالي	-	2 589

1.1.5 اصول ثابتة مقيمة بقيمتها العادلة

تقيم الاصول الثابتة الملموسة بكلفة اقتنائها باستثناء تلك التي تمت إعادة تقييمها خلال السنة المالية 2000. وقد قام خبير مستقل (مكتب MET-CHEM) خلال سنة 2001 بتأكيد صحة القيم المعاد تقييمها. ومن ناحية اخرى فان بعض فئات الموجودات الثابتة تتم اعادة تقييمها بصفة مستمرة وبالخصوص خلال السنة المالية 2006. وقد تم تحديد القيمة العادلة حسب مقارنة كلفة الاستبدال الصافية للإهلاكات بحكم غياب مؤشر السوق. كما تم تقدير هذه الكلفة بالنظر إلى المعايير التالية:

- القيمة عند الاقتناء.
- الوضعية الفنية للتجهيزات.
- الفترة الكاملة للاستعمال، وعمر التجهيزات.

القيم الخام بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
منشآت متخصصة	42 555	1 964	-	-	44 519
معدات للسكة الحديدية	9 173	231	158	(133)	9 429
المجموع	51 728	2 195	158	(133)	53 948
الإهلاكات بملايين الأوقية	31-12-23	مؤونات	تحويلات	استرجاع	31-12-24
منشآت متخصصة	22 753	1 882	-	-	24 636
معدات للسكة الحديدية	5 015	207	158	(133)	5 247
المجموع	27 768	2 089	158	(133)	29 882
القيم الصافية بملايين الأوقية	31-12-23	ارتفاع	تحويلات	انخفاض	31-12-24
منشآت متخصصة	19 802	82	-	-	19 883
معدات للسكة الحديدية	4 158	24	-	-	4 182
المجموع	23 960	105	-	-	24 065

2.1.5 اصول ملموسة مقيمة حسب كلفة الاقتناء

القيم الخام بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
أراضي	821	-	-	-	821
استصلاح الأراضي	118	-	(1)	-	117
مباني	29 200	1 041	-	(54)	30 187
معدات الاستغلال	40 588	4 409	-	(30)	44 968
وسائل النقل	3 384	460	-	(9)	3 835
معدات المعلوماتية والمكاتب	682	63	-	-	745
لوازم مكتبية ولوازم أخرى	1 439	178	-	(9)	1 608
المجموع	76 232	6 152	(1)	(101)	82 281
الإهلاكات بملايين الأوقية	31-12-23	مؤن	تحويلات	استرجاع	31-12-24
أراضي	-	-	-	-	-
استصلاح الأراضي	19	1	-	-	20
مباني	13 359	1 256	-	(39)	14 577
معدات الاستغلال	28 155	2 321	-	(327)	30 148
وسائل النقل	2 553	372	-	(9)	2 917
معدات المعلوماتية والمكاتب	637	21	-	-	658
لوازم مكتبية ولوازم أخرى	658	88	1	(9)	738
المجموع	45 381	4 059	1	(384)	49 058
القيم الصافية بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تحويلات	تنازلات	31-12-24
أراضي	821	-	-	-	821
استصلاح الأراضي	99	(1)	(1)	-	97
مباني	15 841	(215)	-	(16)	15 610
معدات الاستغلال	12 433	2 088	-	298	14 820
وسائل النقل	831	88	-	-	918
معدات المعلوماتية والمكاتب	45	42	-	-	87
لوازم مكتبية ولوازم أخرى	781	90	(1)	-	870
المجموع	30 851	2 092	(2)	282	33 224

يبين الجدول التالي القيمة الخام للموجودات الثابتة التي تم إهلاكها كلياً ومازالت قيد الاستعمال عند 31-12-24:

بملايين الأوقية	القيم الخام	
	2 023	2 024
منشآت	1 673	1 840
معدات السكة والطرق	1 712	1 888
منشآت مجمعة متخصصة	9 485	10 376
معدات الاستغلال	16 896	17 519
وسائل النقل	1 561	1 772
موجودات ثابتة أخرى	773	899
المجموع	32 100	34 294

2.5 اصول ثابتة غير ملموسة

تغير الموجودات الخام بملايين الأوقية	31-12-23	إقتناءات	تنازلات	31-12-24
قيم الأصول غير الملموسة	1 116	32	-	1148
المجموع	1 116	32	-	1 148
تغير الاهلاكات	31-12-23	مؤن	إسترجاع	31-12-24
قيم الإهلاكات للأصول الثابتة غير الملموسة	854	33	-	886
المجموع	854	33	-	886
القيمة الصافية للأصول غير الملموسة	31-12-23	(1)	-	262
تتمثل تلك الموجودات الغير ملموسة في اقتناء برامج معلوماتية وبراءات اختراع.				

3.5 أصول مالية أخرى

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
قروض وسلف	2 102	2 029
ودائع وكفالات	27	18
مساهمات في الشركات المرتبطة	1 620	536
سندات بالمكافأة	1 593	2 420
المجموع	5 342	5 003

السلف والمبالغ المقدمة للموظفين في المجموعة أو الشركات التابعة لا تترتب عليها فوائد. ولا يُعتبر تأثير التحيين ذا دلالة كبيرة. تُسجل السلف بقيمة المبالغ المقرضة. الودائع والرهون تقيم على اساس المبالغ المدفوعة، الفارق مع القيمة العادلة غير معتبر.

4.5 مواد ومخزون

يتم تقييم المخزون حسب أقل قيمة بين الكلفة المتوسطة وقيمة الإنجاز الصافية.

بمليون الأوقية	31-12-24	31-12-23
المواد الخام بتكلفة متوسطة مرجحة	14 960	12 913
المواد الأولية بصافي القيمة القابلة للإنجاز	10 649	8 472
بضائع وسلع	71	62
مخزونات خام الحديد بتكلفة متوسطة مرجحة	4 961	4 334
مخزونات خام الحديد بصافي القيمة القابلة للإنجاز	2 029	1 785
إجمالي المخزونات بأدنى بين التكلفة المتوسطة المرجحة والقيمة الصافية للتحقق	12 749	10 319
لا يوجد أي رهن على المخزون.		

5.5 الزبناء والحسابات المتعلقة بهم

بمليون الأوقية	31-12-24	31-12-23
زبناء خامات الحديد	5 459	7 984
زبناء آخرون	4 046	3 131
المجموع الخام لذمم الزبناء	9 505	11 115
تدني قيمة زبناء الحديد	-	(12)
تدني قيمة الزبناء الآخرون	(865)	(933)
مجموع تدني ذمم الزبناء	(865)	(945)
القيمة الصافية لحساب زبناء خامات الحديد	5 459	7 972
القيمة الصافية لحساب زبناء آخرون	3 181	2 198
مجموع صافي الذمم	8 640	10 170

لم يشكل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 تأثيراً كبيراً على قيمة مستحقات الزبناء.

6.5 مدينون آخرون		
بملايين الأوقية	31-12-23	31-12-24
موردون مدينون	3 142	4 384
حساب الائتمان Trustee	113	110
الذمم الضريبية	947	1 269
حسابات الضبط والتسوية	1 092	1 091
مدينون مختلفون	1 326	1 463
المجموع	6 621	8 317

- يتعلّق بند الموردین المدينين أساسا بالمبالغ المقدمة للموردين وكذا ضمانات التسديد في انتظار استلام الفواتير المرتبطة بها.
- تتم تغذية حساب الائتمان TRUSTEE مباشرة من طرف البنك عند تحصيل مبالغ مبيعات ويهدف إلى سداد الاستحقاقات المرتبطة بقروض تحمل نفس الاسم.
- يرتبط بند الذمم الضريبية المدينة أساسا بالدفعات التي سيتم خصمها من الضريبة الموحدة.
- تتكون حسابات التسوية من المصاريف المدفوعة مسبقاً والإيرادات التي سيتم استلامها.
- ويشتمل حساب مدينون آخرون، سلف العمال، ومطالبات على منظمات اجتماعية وديون مختلفة.

7.5 المشتقات المالية: معلومات يدلي بها

1.7.5 مشتقات مالية مسجلة في بيان المركز المالي

تحدد المجموعة أصولها المالية وفق الفئات التالية: أصول مُقيّمة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، أدوات التحوط من تدفقات نقدية مستقبلية، الأصول المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق، القروض والديون، الأصول المتاحة للبيع والخصوم المُقيّمة بالتكلفة المهيكلة. تُعتمد تصنيف هذه الأصول المالية على الأسباب التي دفعت إلى اقتنائها. وتقوم الإدارة بتحديد تصنيف الأصول المالية عند إثباتها لأول مرة في الدفاتر المحاسبية.

اصول مالية مقيمة بقيمتها العادلة مقابل بيان الدخل

يتم تقييم الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عندما تكون محتفظاً بها لأغراض التداول. ويُصنف الأصل المالي ضمن هذه الفئة إذا تم اقتناؤه أساساً بغرض بيعه في الأجل القصير. كما تُصنّف الأدوات المالية المشتقة ضمن الأصول المحتفظ بها لأغراض التداول، ما لم تكن مؤهلة كأدوات تحوط. ويُدرج هذا النوع من الأصول ضمن الأصول المتداولة (الجارية).

الأصول المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق

تُصنّف الأصول المالية غير المشتقة، التي تتمتع بمدفوعات محددة أو قابلة للتحديد وبأجل استحقاق ثابت، على أنها استثمارات محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق، متى كان لدى المجموعة نية واضحة وقدرة فعلية على الاحتفاظ بها حتى ذلك التاريخ. يُعترف بالأرباح والخسائر في قائمة الدخل عند شطب هذه الاستثمارات أو تخفيض قيمتها.

السلف والمطالبات

القروض والذمم المدينة هي أصول مالية غير مشتقة، ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة للتحديد، ولا يتم تداولها في سوق نشطة. تُدرج ضمن الأصول المتداولة، ما عدا تلك التي يكون أجل استحقاقها أطول من اثني عشر شهراً بعد تاريخ الإقفال. تقوم المجموعة، في كل تاريخ إقفال، بتقييم ما إذا كانت هناك مؤشرات موضوعية على انخفاض قيمة أصل مالي أو مجموعة من الأصول المالية. يتم المقاصة بين أصل مالي وخصم مالي وعرض المبلغ الصافي في الميزانية عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني قابل للتنفيذ في إجراء المقاصة، وتُنوي إما تسوية المبالغ على أساس صافي أو تحصيل الأصل وتسوية الخصم في الوقت ذاته. تتمثل الخصوم المالية الرئيسية في القروض والديون التجارية. والهدف الرئيسي من هذه الخصوم هو تمويل الأنشطة التشغيلية للمجموعة. عند الاعتراف الأولي، يجب تقييم القروض بقيمتها العادلة، مع خصم تكاليف المعاملات المباشرة المرتبطة بإصدار الخصم. لا تُدرج المصاريف والعمولات المرتبطة بإصدار القروض ضمن التكلفة الأولية، ولكن يجب أخذها بعين الاعتبار في احتساب التكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي، ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل بطريقة اكتوارية على مدى عمر الخصم.

في 31 ديسمبر 2024، تم تقديم الأدوات المالية المسجلة في بيان الوضعية المالية على النحو التالي:

التوزيع حسب نوعية الآليات المالية				
بملايين الأوقية	الكلفة المطفأة	القيمة العادلة حسب النتيجة	القيمة العادلة في رؤوس الاموال الخاصة	القيمة في بيان المركز المالي
أصول مالية أخرى	2 129	-	-	2 129
الزبناء والحسابات المتعلقة بهم	8 640	-	-	8 640
مدينون آخرون	8 317	-	-	8 317
النقد وما يماثله	33 644	15 808	-	49 452
أصول	52 730	15 808	-	68 538
القروض (استحقاق أكثر من سنة)	1 538	-	-	1 538
القروض (استحقاق أقل من سنة)	1 168	-	-	1 168
الموردون والحسابات المتعلقة بهم	9 712	-	-	9 712
داننون آخرون	4 568	-	-	4 568
خصوم	16 986	-	-	16 986

في سياق إعداد البيانات المالية، تعتمد المجموعة سياسة تقييم دقيقة للأدوات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة. وفي هذا الإطار:

- لا تُعتبر القيمة العادلة للأصول المالية غير المتداولة مثل القروض والدائع ذات تأثير جوهري على القوائم المالية، وبالتالي يتم تقييم هذه الأصول وفقاً للتكلفة المطفأة.

- كما أن القيمة العادلة للعملاء، والمدينين الآخرين، والموردين، والدائنين الآخرين لا يُنظر إليها على أنها ذات أهمية كبرى، مما يبرر تقييمها بالتكلفة المطفأة بعد تحديثها باستخدام سعر الصرف المعتمد في تاريخ الاختتام للعملة المستخدمة في تنفيذ المعاملة.
- وبالنظر إلى البيئة الاقتصادية والمالية الخاصة التي تعمل فيها مجموعة SNIM، لاسيما عدم توفر بيانات سوقية موثوقة تتيح إنشاء منحى أسعار فائدة يمكن استخدامه لتقييم القيمة السوقية للقروض الممنوحة بمعدلات تفضيلية، فإن المجموعة تعتمد التكلفة التاريخية كمنهج لتقييم هذه القروض.

2.7.5 الآليات المالية المشتقة

تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة مثل عقود التحوط الأجلة، ومقايضات (Swaps) المواد الأولية، والتحوطات بالقيمة العادلة لتدفقات التشغيل، وخيارات أو مقايضات أسعار الفائدة.

يتم إثبات هذه الأدوات المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة عند تاريخ التعاقد، ثم تُعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة في كل فترة مالية. وتُدرج الأدوات ذات القيمة العادلة الإيجابية كأصول مالية، فيما تُسجّل الأدوات ذات القيمة السالبة كخصوم مالية.

بالنسبة لأرباح أو خسائر التغيرات في القيمة السوقية للأدوات المستخدمة كتحوط لتدفقات نقدية مستقبلية، والتي اختارت المجموعة تطبيق المحاسبة وفقاً لمعيار التحوط عليها، تُسجّل هذه التغيرات في بند حقوق الملكية ضمن نسبة فاعلية التحوط.

أما عندما تختار المجموعة عدم تطبيق المحاسبة التحوطية، فيتم تسجيل أرباح أو خسائر التغيرات في القيمة السوقية مباشرة في بيان الدخل.

ووفقا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7، يتم ترتيب القيم العادلة للآليات المالية وفق مختلف تقنيات التقييم التالية:

- المستوى 1: الاعتماد على أسعار منشورة في سوق نشط؛
- المستوى 2: تقنيات تقييم تعتمد على بيانات قابلة للرصد في السوق؛
- المستوى 3: تقنيات تقييم تعتمد على بيانات غير قابلة للرصد (تقديرية).

وتقوم المجموعة باستخدام المستوى 2 عند تقييم القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة.

خطر الصرف

في 31 ديسمبر 2024، تم تقديم الآليات المالية المرتبطة بخطر الصرف الجاري عند تاريخ الاختتام كما يلي:

2023		القيمة العادلة		2024		القيمة العادلة		محاسبة التغطية
القيمة الاسمية		بملايين	بالآلاف	القيمة الاسمية		بملايين	بالآلاف	
بائع	شراء	الدولارات	الأوقية	بائع	شراء	الدولارات	الأوقية	
خطر الصرف								
-	35 000	389	15	-	38 500	(977)	(39)	(أ) تغطية تدفقات الخزينة (CFH) عقود لأجل بعملات أجنبية
76 500	46 000	506	20	35 500	35 500	(686)	(27)	Euro خيارات حسب العملات الأجنبية
Euro تغطية القيمة العادلة (FVH) عقود لأجل بعملات أجنبية								
3 000	3 000	(100)	(4)	9 000	12 000	(572)	(23)	Euro خيارات حسب العملات الأجنبية
-	-	-	-	4 000	4 000	(227)	(9)	Euro
Euro عمليات أخرى								
-	-	-	-	29 000	-	(830)	(33)	خطر الصرف
79 500	84 000	795	31	77 500	90 000	(3 292)	(131)	مجموع الصرف

خطر الاسعار على تموينات المواد الاولية

في إطار إدارتها للمنتجات المالية، يمكن لمجموعة اسنيم أن تلجأ إلى أدوات مالية تتعلق بالمواد الأولية، ولا سيما المازوت وزيت الوقود.

غير أنه في 31 ديسمبر 2024، وعلى الرغم من أن مستويات الأسعار المسجلة في السوق خلال شهر ديسمبر والكميات المطلوب تغطيتها كانت تبرر اللجوء إلى أدوات تحوط، إلا أن اسنيم لم تتمكن من تنفيذ أي تغطية بسبب غياب طرف مقابل متاح. وبالتالي، لم يكن هناك أي أداة مالية مشتقة متعلقة بالمواد الأولية ضمن محفظة المجموعة عند تاريخ اختتام السنة المالية.

خطر معدل الفائدة

لم يكن هناك أي أداة مشتقة مرتبطة بمخاطر أسعار الفائدة في المحفظة في 31 ديسمبر 2024.

يمثل الجدول التالي تأثير الآليات المالية المشتقة على حساب النتيجة في 31 ديسمبر 2024:

تغطية تدفق الخزينة بالدولار	المبلغ المدور حسب نتيجة الفترة	غياب الفعالية المسجلة في النتيجة
Cash-Flow Hedge	(730 334)	1 945 013
تغطية الصرف	-	-
تغطية النسب	-	-
تغطية المواد الأولية	-	-

تغطية القيمة العادلة بالدولار الأمريكي	ارباح وخسائر	ارباح وخسائر	غياب الفعالية
Fair Value Hedge	على عناصر التغطية	على العناصر المغطاة	المسجلة في النتيجة
تغطية الصرف	(49 192)	(772 200)	-
تغطية النسب	-	-	-
تغطية المواد الأولية	-	-	-

الأدوات المشتقة غير المؤهلة كأدوات تحوط	ارباح وخسائر
المسجلة في النتيجة	المسجلة في النتيجة
تغطية الصرف	(204 664)
تغطية النسب	-
تغطية المواد الأولية	-

هدف وسياسة التغطية

يتم تسعير سوق خام الحديد بالدولار الأمريكي، وبالتالي فإن جميع إيرادات شركة اسنيم تُحَقَّق بالدولار الأمريكي. غير أن اللوائح المعمول بها في موريتانيا بخصوص تنظيم الصرف تمنع إمكانية تغطية مخاطر تقلبات أسعار الصرف مقابل العملة الوطنية (الأوقية). ونتيجة لذلك، تتعرض اسنيم لمخاطر سعر الصرف مقابل الدولار الأمريكي عند قيامها بمصاريف تشغيلية بعملات أجنبية أخرى (مثل اليورو أو الدولار الكندي مقابل الدولار الأمريكي). وعلاوة على ذلك، فإن تمويل مشاريع التطوير يتم من خلال قروض مقومة بالدولار الأمريكي، واليورو، والين الياباني مقدمة من مؤسسات تمويل دولية. وبناءً على تطور سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل هذه العملات، فقد تتطلب نسبة أكبر أو أقل من العائدات لتسديد خدمة الدين، مما يعرض الشركة فعليًا لمخاطر تقلبات سعر الصرف مقابل الدولار الأمريكي لكامل الدين المقوم بعملة أجنبية. وقد قامت الشركة بصياغة سياسة لإدارة المخاطر، بما في ذلك تحديد مستوى تحملها لهذه المخاطر. كما تم وضع إجراءات لقياس تعرض الشركة لمخاطر سعر الصرف سواء بالنسبة للمعاملات المنجزة أو المتوقعة. وقد تمت الموافقة على هذه الإجراءات من قبل الإدارة العامة وثرأجع سنويًا. وتلزم الشركة نفسها بإجراء عمليات التحوط فقط مع بنوك عالمية من الدرجة الأولى (مثل Société Générale، BNP Paribas وغيرها).

أخطار الصرف

من أجل إدارة مخاطر سعر الصرف المرتبطة بمعاملاتها، تعتمد الشركة سياسة تهدف إلى التحوط من مخاطر الصرف المتعلقة بالتزامات الثابتة والمتوقعة الخاصة بالمشتريات المقومة بالعملات الأجنبية. وتتم مطابقة مدة أدوات التحوط مع مدة المعاملات الثابتة أو المتوقعة. وبوجه عام، لا تتجاوز أجل أدوات التحوط سنة واحدة. ولتحقيق أهدافها في هذا المجال، تلجأ الشركة إلى عقود شراء العملات الأجلة، بالإضافة إلى عقود شراء أو بيع خيارات العملات الأجنبية. وغالبًا ما تُدرج عقود بيع الخيارات ضمن استراتيجية شاملة للتحوط تعرف بنفق التحوط (Tunnel Strategy). تُبرم الأدوات المالية المشتقة من خلال مفاوضات مباشرة مع مؤسسات مالية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. ويتم تقديم تحليل لحساسية نتيجة الشركة قبل الضريبة (نتيجة التغيرات في القيمة العادلة للأصول والخصوم النقدية)، وكذلك لحساسية حقوق الملكية (نتيجة التغيرات في القيمة العادلة للعقود الأجلة)، كما هو مبين أدناه. ويستند هذا التحليل إلى التغير المتوسط في سعر صرف اليورو مقابل العملات الأخرى مع افتراض ثبات جميع المتغيرات الأخرى.

بالدولار الأمريكي	تغير سعر اليورو	التأثير على النتيجة قبل الضريبة	التأثير على رؤوس الأموال الذاتية
2024	10%	26 169	4 872 314
	(10%)	(4 645 621)	(9 247 013)

1 دولار = 39,84 أوقية

خطر المواد الأولية

تتعرض المجموعة لمخاطر تقلب أسعار المواد الأولية المرتبطة بالعمليات التشغيلية المؤكدة أو التوقّعية. وفي هذا الإطار، تعتمد الشركة سياسة تحوُّط تهدف إلى الحد من تأثير هذه التقلبات على النتائج المالية للمجموعة. ومن أجل تحقيق أهداف التحوُّط، تلجأ المجموعة إلى استخدام أدوات مالية مشتقة، تشمل عقود شراء أو بيع خيارات على المواد الأولية، بالإضافة إلى عقود مبادلة (Swaps) مخصصة لهذا الغرض. وتُدرج بعض عقود بيع الخيارات ضمن استراتيجية شاملة للتحوُّط تغطي جزءًا من التزاماتها المستقبلية. ويُشار إلى أن أفق إدارة التحوُّط لدى المجموعة لا يتجاوز سنة واحدة. يُظهر تحليل حساسية النتيجة قبل الضريبة (المتعلقة بتغيرات القيمة العادلة للأصول والخصوم النقدية) وحساسية حقوق المساهمين (المتعلقة بتغيرات القيمة العادلة لعقود المبادلة) للمجموعة، أن أي تغير معقول في أسعار المواد الأولية، مع بقاء باقي العوامل ثابتة، قد يؤثر على هذه المؤشرات.

غير أنه، واعتبارًا لعدم وجود عقود تحوُّط نشطة على المواد الأولية بتاريخ 31 ديسمبر 2024، لم يتم إجراء اختبار الحساسية بهذا التاريخ.

خطر سعر الفائدة

حصلت الشركة على تمويلات كبيرة لتنفيذ برنامجها للتطوير والتحديث PDM. وتخضع هذه التمويلات لمعدل فائدة متغير (LIBOR) مما يعرض الشركة للمخاطر المالية المرتبطة بارتفاع أسعار الفائدة. تتمثل سياسة الشركة في تغطية المخاطر المرتبطة بتقلبات أسعار الفائدة على هذه القروض ذات الفائدة المتغيرة على مدار فترة إدارة تمتد لخمس سنوات. لتحقيق أهدافها في التغطية، استخدمت الشركة أدوات مشتقة من أسعار الفائدة ووقعت عقود مبادلة وعقود خيار مثل (Caps) و (Floors) و(Collars).

وللحد من تأثير زيادة أسعار الفائدة بالدولار الأمريكي على مستوى المصاريف المالية، قررت اسنيم تنفيذ سياسة تغطية المخاطر تهدف إلى حماية معدل القرض الأقصى."

خطر على الذمم

لا تحتفظ الشركة بعلاقات تجارية إلا مع أطراف ذات صحة مالية مثبتة. يتكون الجزء الأكبر من محفظة العملاء من عملاء المعادن الذين يدفعون 90% من قيمة الطلب مقدمًا و 10% بعد 24 يومًا. بالنسبة لهؤلاء العملاء، لا يوجد أي خطر ائتماني. أما بالنسبة للعملاء الآخرين، الذين عادة ما يكون رصيدهم غير كبير، يتم إجراء تحليل للمخاطر المتعلقة بعدم التحصيل بشكل دوري لتكثيف أي انخفاض محتمل في قيمة الديون. إن أقصى تعرض هو مساوٍ للقيمة المحاسبية كما هو مذكور في الملاحظة 5.5. فيما يتعلق بمخاطر الائتمان المرتبطة بالأصول المالية الأخرى للشركة، مثل الخزينة وما يعادلها، والأصول المالية المتاحة للبيع، والقروض وبعض الأدوات المشتقة، فإن تعرض الشركة يرتبط بالإفلاس المحتمل للأطراف المعنية، مع تعرض أقصى يعادل القيمة المحاسبية لتلك الأدوات.

خطر السيولة

يدير مجموعة أسنيم مخاطر نفاذ السيولة من خلال إدارة تقديرية للسيولة تأخذ في الحسبان استحقاقات الاستثمارات المالية وتقديرات التدفقات النقدية المستقبلية المرتبطة بالأنشطة التشغيلية. وللتقليل من خطر نقص السيولة يتم إيداع 37 % من قروض أسنيم في حساب اترستي Trustee. وتقضي خطة ترستي سحب مبلغ جزئي من المبيعات الشهرية لتكوين مجمل المستحقات بثلاثة أشهر قبل حلول تاريخ استحقاقها. ولا يمكن استغلال هذه المبالغ إلا لتسديد القروض. وفي 31 ديسمبر 2024، تمثل الديون المستحقة لأقل من سنة 35% من الديون مقارنة مع 34% في 2023.

حلول الأجل

يظهر الجدول التالي نموذج آجال الخصوم المالية في 31 ديسمبر 2024 على أساس التسديدات التعاقدية الغير محبته. لا يأخذ، حساب القرض الأساسي، في الحسبان إلا الدين المسحوب من طرف مجموعة أسنيم عند 31 ديسمبر 2024. كما تمثل كلفة الفوائد، تلك المترتبة على دين المجموعة عند 31 ديسمبر 2024. ونتيجة لذلك فإن السحوبات المستقبلية للقروض وكلفة فوائدها لم يتم أخذها في الاعتبار عند إنشاء جدول الاستحقاق هذا.

يبين الجدول التالي تاريخ استحقاق الدين سنة بسنة:

السنة	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
المبلغ الأصلي	1 190	135	137	115	88	66	65
الفوائد	61	45	34	24	49	7	2
المجموع	1 250	180	172	139	137	73	67
المجموع	2 032	2 033	2 034	2 035	2 036		
المبلغ الأصلي	21	21	21	21	826	2 706	
الفوائد	-	-	-	-	-	222	
المجموع	21	21	21	21	826	2 928	

8.5 النقد وما في حكمه

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
النقد وما في حكمه	49 452	49 690
البنوك الدائنة	(452)	(401)
المجموع	49 000	49 289

يتضمن النقد السيولة النقدية في البنوك والصناديق. ويشتمل ما في حكمه على ودائع أصلية قصيرة الأجل ذات فترات استحقاق أقل من ثلاثة أشهر. وتشتمل البنوك الدائنة على القروض لأقل من 3 أشهر.

9.5 رأس المال

تمت زيادة رأس مال الشركة سنة 2013 بمبلغ 170 520 000 000 أوقية ما يعادل 17 052000000 أوقية عن طريق دمج الاحتياطات ليصل إلى 182 700 000 000 أوقية (18 270 000 000 أوقية) موزعة على 18 270 000 000 سهمًا، قيمة كل واحد 1000 أوقية، وقد تم طلب وتسديد إجمالي رأس المال.

ولا يشتمل رأس المال على أسهم ذات تصويت امتياز وتوزع كما يلي:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23	(%)
الدولة الموريتانية	14 314 545 000	14 314 545 000	78,35%
هيئة الاستثمار الكويتية	1 309 800 000	1 309 800 000	7,17%
الشركة العربية للتعدين	1 034 685 000	1 034 685 000	5,66%
الصندوق العراقي للتنمية الخارجية	838 230 000	838 230 000	4,59%
المكتب الوطني للمحروقات والمناجم	419 250 000	419 250 000	2,30%
البنك الإسلامي للتنمية	327 450 000	327 450 000	1,79%
خواص موريتانيون	26 040 000	26 040 000	0,14%
المجموع	18 270 000 000	18 270 000 000	100%

بلغت علاوة الإصدار (646 مليون أوقية) وتمثل علاوة الإصدار المرتبطة بالزيادات السابقة لرأس المال.

وفي 31 ديسمبر 2024، بلغ رصيد الاحتياط القانوني 1 827 مليون أوقية وهو ما يمثل نسبة 10% من رأس المال.

10.5 قروض وديون مالية

1.10.5 قروض خاضعة لنظام الائتمان Trustee

تمت تغطية الديون المذكورة أعلاه من خلال اتفاقية الائتمان التي تم توقيعها في 7 يوليو 1980 بين المجموعة، والممولين، وحكومة الجمهورية الإسلامية الموريتانية، وسوسيتيه جنرال (لتشجيع تطوير التجارة والصناعة في فرنسا)، و"Law Debenture Trust Corporation".

بموجب هذه الاتفاقية، التي تم بموجبها تعيين الأخيرة كـ "أمين ائتمان"، سيتم تمويل حساب الائتمان بانتظام من خلال تحويلات الأموال المخصصة لسداد الأقساط النصف سنوية المستحقة للممولين.

علاوة على ذلك، تم توقيع اتفاقية أخرى في 7 يوليو 1980 أيضًا بين المجموعة، والممولين، والبنك المركزي الموريتاني، وسوسيتيه جنرال. بموجب هذه الاتفاقية الأخيرة، التي سيتم بموجبها فتح حساب مخصص لإيداع الإيرادات لدى سوسيتيه جنرال لتلقي جميع الإيرادات من مبيعات الخام، ستقوم سوسيتيه جنرال بأجراء التحويلات اللازمة إلى "أمين ائتمان" للسماح له بالوفاء بالشروط المنصوص عليها في اتفاقية الائتمان المذكورة أعلاه.

يبلغ رصيد حساب الائتمان المشار إليه أعلاه 110 مليون أوقية في 31 ديسمبر 2024 مقابل 113 مليون أوقية في 31 ديسمبر 2023. وهو مدرج في البند 6,5 مدينون آخرون.

تقدم ديون Trustee كالتالي:

بملايين الأوقية	العملة	نسبة الفائدة	آخر استحقاق	31-12-24	31-12-23
السكة					
البنك الإسلامي للتنمية	الدولار	متغير	2 024	-	101
تجريف الميناء					
البنك الإفريقي للتنمية	الدولار	7,231%	2 031	243	283
البنك الأوروبي للاستثمار	الدولار	متغير	2 031	307	345
المجموع الجزئي				550	729

تتمثل وضعية الاتفاقيات المالية كما يلي:

المشروع	المقرض	العملة	الفائدة	آخر أجل	مجموع بالملايين	مسحوب بالملايين	غير مسحوب بالملايين
إعادة تأهيل G1	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	دينار كويتي	ثابت	2049	32	2	30
تجريف الميناء	البنك الأوروبي للاستثمار	الدولار	متغير	2031	10	10	-
تجريف الميناء	البنك الإفريقي للتنمية	الدولار	متغير	2031	10	10	-

تم سداد تمويل مشروع GUELBI II وتمويل مشروع الميناء المعدني الجديد بالكامل في عام 2024.

2.10.5 قروض خارج إطار Trustee

هي قروض تتعلق بمشاريع منجمية ولا تدخل في إطار Trustee ويتم سدادها مباشرة للمقرضين. وتقدم على النحو التالي:

بملايين الأوقية	العملة	الفائدة	آخر استحقاق	31-12-24	31-12-23
(GIP) إعانة تجهيز				802	619
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	دينار كويتي		2 049	170	252
الودائع والضمانات				4	4
CDD (ATTM)	الأوقية	10,40%		78	52
MOZACA (GHM)	الأوقية			63	-
GS-SARL (GHM)	الأوقية			63	-
BMI (GHM)	الأوقية			350	
مجموع جزئي				1 528	927

3.10.5 المديونية المعاد جدولتها

في إطار النادي الثامن لباريس، الذي انعقد في 08 يوليو 2002، ونتيجة للاتفاق الثنائي الموقع بين حكومة الجمهورية الفرنسية وحكومة الجمهورية الإسلامية الموريتانية بتاريخ 26 مايو 2003، تم إلغاء الدين الفرنسي المعاد جدولة في إطار اتفاقيات التخفيف الثالثة والرابعة والخامسة والسادسة لصالح الدولة الموريتانية، وذلك في إطار مبادرة الدول الفقيرة المثقلة بالديون (PPTE).

تم إعادة تنظيم الدين المعاد جدولته لمجموعة أسنيم والمتعلق بهذه التخفيفات من خلال بروتوكول اتفاق وقع بين وزارة المالية و أسنيم بتاريخ 21 أغسطس 2003. ويحدد هذا البروتوكول آليات دفع الدين المعاد جدولته لأسنيم لصالح الدولة الموريتانية، والذي كان مستحقًا في البداية لبنك فرنسا وCoface.

ويصل المبلغ الإجمالي لبروتوكول الاتفاق هذا (الاتفاق 8) 15.235.989,75 يورو، وهو يمثل خدمة الدين من 30 يونيو 2002 إلى 30 يونيو 2019 بموجب الاتفاقيات الثالثة والرابعة والخامسة والسادسة، حيث يشمل 12,763,021.30 يورو من رأس المال (المتعلق بالرصيد غير المسدد في هذه الاتفاقيات) و 2.472.968,44 يورو من الفوائد.

ويبلغ رصيد هذا الاتفاق 117 مليون أوقية عند الفترتين 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023.

بملايين الأوقية	العملة	سعر الفائدة	آخر استحقاق	31-12-24	31-12-23
إعادة جدولة المديونية الفرنسية					
اتفاق رقم 8	اليورو	3,00%	2 019	117	117
المجموع الجزئي				117	117

4.10.5 ديون متنازل عنها

في إطار اتفاقية الشراكة بين دول إفريقيا والكاربيبي والمحيط الهادئ (ACP) والمجموعة الاقتصادية الأوروبية (CEE) الموقعة في لومي بتاريخ 8 ديسمبر 1984، وفي إطار البرنامج الإرشادي لمساعدات المجموعة الاقتصادية الأوروبية لموريتانيا، منحت المجموعة الأوروبية الدولة الموريتانية قرضًا قدره 18 مليون وحدة نقدية أوروبية (ECU) لتمويل مشروع إعادة تأهيل شركة أسنيم، وذلك بموجب الاتفاقية رقم 4122/MAU/بتاريخ 19 يوليو 1988 (SYSMIN I). وتنص الاتفاقية على سداد هذا القرض خلال مدة 30 سنة، بعد فترة سماح مدتها 10 سنوات.

وفي إطار نفس البرنامج، منح الاتحاد الأوروبي أيضًا للدولة الموريتانية منحة مالية بقيمة 45 مليون يورو بموجب الاتفاقية رقم 6589/MAU/ (SYSMIN III) بتاريخ 7 فبراير 2003، والتي تنص على إعادة تخصيص المنحة في شكل قرض لصالح لأسنيم من أجل تجديد الميناء المعدني بنواذيبو. وقد استخدمت أسنيم مبلغًا قدره 34.14 مليون يورو من هذه المنحة. وفي إطار هذه العملية، تم إبرام اتفاقية ثلاثية بين الاتحاد الأوروبي والحكومة الموريتانية وأسنيم بتاريخ 14 مارس 2023 لتحديد شروط التنازل وسداد القرض.

وقد تعهدت الشركة في أغلب عقود القروض المشار إليها أعلاه باحترام بعض الشروط، منها تسديد المبالغ عند آجالها وإخضاع توزيع الأرباح لبعض الشروط والاحتفاظ بمؤشرات المديونية وكلفة الديون.

بملايين الأوقية	العملة	الفائدة	آخر قسط	31-12-24	31-12-23
FED/03/EUR (Sysmin III)	اليورو	متغير		177	547
المجموعة الاقتصادية الأوروبية (Sysmin 1)	اليورو	0,50%	2 028	333	338
المجموع الجزئي				510	885
مجموع القروض				2 706	2 660
قروض أقل من سنة				1 168	925
قروض متوسطة وطويلة الأجل				1 538	1 735

تشتمل الديون الأقل من سنة على حصة الديون المترتب تسديدها في الـ 12 شهرًا المقبلة المسجلة ضمن بند دانونون آخرون انظر 16.5.

يمثل الجدول التالي التغيير في القروض ما بين 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023:

بملايين الأوقية	31-12-23	سحوبات ودفعات	ارباح وخسائر الصرف	إعادة جدولة	31-12-24
قروض متوسطة وطويلة الأجل	1735	333	18	(548)	1538
قروض أقل من سنة	925	(299)	(6)	548	1168
المجموع	2 660	34	12	-	2 706

11.5 مخصصات نهاية الخدمة ومنح التقاعد

بملايين الأوقية	31-12-23	مؤن	استرجاع	31-12-24
مؤونة على علاوة التقاعد	4 334	*697	(136)	4 894
مؤونة على التقاعد التكميلي	2 833	311	(86)	3 058
المجموع	7 167	1 008	(222)	7 951

*منها 151 مليون أوقية كزيادة في تعويض التقاعد المتعلق بالتغيرات في الافتراضات الاكتوارية المدرجة في الدخل الشامل.

وصف نظام اداء الخدمات المحددة

عند ذهابه إلى التقاعد يتم دفع العلاوة للعامل على أساس:

- الراتب وقت الخروج من الشركة.
- أقدمية العامل في الشركة.

وتجدر الإشارة إلى أن هذه العلاوة تدفع بدون اشتراط وجود العامل داخل الشركة وقت التقاعد.

12.5. المون

تغطي هذه المون، المخاطر المتعلقة بالنزاعات مع الموظفين المغادرين . لا يتم تحيين هذه المخصصات لأن تأثير التحيين ليس جوهريًا.

بملايين الأوقية	31-12-23	مون	استرجاع	31-12-24
مون للأخطار	806	-	(296)	510
المجموع	806	-	(296)	510

13.5. الموردین والحسابات المتعلقة بهم

يجري تحليل هذا البند كما يلي:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
الموردون	9 041	5 987
فواتير قيد الاستقبال	671	956
المجموع	9 712	6 943

لا توجد ديون موردین مخصصة عند ختام السنة.

14.5. الضرائب

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
الضريبة الموحدة لأسنيم	1 699	2 209
الضريبة على الأجور	842	739
ضرائب أخرى	385	317
المجموع	2 926	3 265

تتمتع الشركة الوطنية للصناعة والمناجم بنظام خاص تم إقراره بموجب اتفاقية موقعة بتاريخ 23 ديسمبر 1998 بين الدولة الموريتانية، ممثلة بوزير المالية ووزير المعادن والصناعة، والشركة. وتم إبرام هذه الاتفاقية لمدة عشرين (20) سنة ابتداء من 1 يناير 1999، وتضمن الاتفاقية للشركة الاستقلالية في التسيير وحرية الاستيراد.

في 27 مارس 2018، صادقت الجمعية الوطنية على تجديد هذه الاتفاقية الخاصة لمدة إضافية قدرها عشرون (20) سنة اعتبارًا من 1 يناير 2019.

تشمل الضريبة الموحدة جميع الضرائب المستحقة على أرباح السنة المالية. وبموجب الاتفاقية الخاصة مع الدولة، تلتزم أسنيم بدفع رسم سنوي يعادل 9% من رقم المعاملات بنظام التسليم على ظهر السفينة (FOB) الناتج عن تصدير خام الحديد. وقد خضعت الاتفاقية لتعديل (ملحق) تم توقيعه في ديسمبر 2008 بخصوص أساس احتساب الضريبة الموحدة، حيث أصبحت تُحتسب بنسبة 9% من رقم المعاملات FOB مضافًا إليه مبلغ غرامات التأخير. (Surestaries)

لا يوجد مبرر لإثبات ضرائب مؤجلة، حيث لا توجد فروقات بين القيم المحاسبية والضريبة للأصول والخصوم ضمن بيان الوضعية المالية.

كما تدفع أسنيم مبلغًا سنويًا جزافيًا قدره 8 مليون أوقية يمثل مجموع الضرائب على التعويضات والامتيازات العينية الممنوحة لموظفيها. تتم المقاصة بين سلف الضريبة الموحدة ورصيد سلفة الضريبة على القيمة المضافة(TVA) ، نظرًا ل التزامن تواريخ استحقاق كل منهما، ولاشتراك الجهة الإدارية المختصة في التحصيل، مع وجود أساس قانوني للمقاصة.

تعفي الاتفاقية الموقعة مع الدولة الموريتانية، الشركة من دفع جميع الرسوم الجمركية والضرائب المشابهة، بالإضافة إلى جميع الضرائب والرسوم والإتاوات من أي نوع المتعلقة بكافة المنتجات، المعدات، والخدمات، بما في ذلك أنشطة التنقيب عن خام الحديد والبحث عن المياه. كما تعفي الاتفاقية الشركة من دفع الرسوم الجمركية والضرائب المماثلة على كافة المعدات، والمواد، والتجهيزات، واللوازم الاستهلاكية المستوردة من قبل المقاولين والمتعاقدين من الباطن لتنفيذ أعمال لصالح أسنيم.

وقد خضعت هذه الاتفاقية لتعديل رقم (1) تم توقيعه في 19 يونيو 2001، ويقضي بإدخال الضريبة على القيمة المضافة (TVA) وإخضاع الشركة لها. وبموجب هذا الملحق، تُخضع أسنيم لهذه الضريبة فقط على السلع والخدمات غير المرتبطة بشكل مباشر بالنشاط الصناعي والتعديني.

15.5. دانون ونم أخرى

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
زبناء دانون	2 109	1 847
العمال والحسابات الملحقه	554	545
أرباح مدفوعة	10	156
ديون أخرى وحسابات تسوية	1 895	2 501
المجموع	4 568	5 049

الزبناء الدانون هم زبناء خامات الحديد الذين تكون فواتيرهم النهائية لصالحهم.

افتراضات منهجية التحيين

تم تحديد الالتزام حسب طريقة منهجية تحيين وحدات القرض المقررة، وتتمثل هذه الطريقة في تقييم الالتزام على أساس الراتب المقرر عند نهاية العمل والحقوق المكتسبة عند تاريخ التقييم، وقد تم اعتماد الفرضيات التالية:

الفرضيات	الفرضيات المعتمدة
سن التقاعد	63 سنة
نسبة تزايد الراتب	فوق 45 سنة: 12% 45 سنة أو أقل: 10%
نسبة التحيين	4.94%
نسبة الوفيات	INSEE H 2016-2018
معدل الخروج	منحنى متناقص أوصفر إبتداء من عمر 55 سنة

الطريقة المعتمدة لاحتساب خسارة وأرباح التحيين تسجل في رؤوس الأموال الأصلية.

فرضية لفترة منتهية الى	31-12-23	31-12-24
بداية الفترة	1 يناير 2023	1 يناير 2024
نهاية الفترة	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
نسبة تحيين التقييم	4.94%	4.94%
المدة المتوسطة المتبقية للنشاط المتوقع	9	9

بملايين الأوقية	31-12-23	31-12-24
الالتزامات المتعلقة بالخدمات المحددة	4 334	4 894
منها ما يتعلق بالشركة الأم	4 230	4 760
منها ما يتعلق بالشركات التابعة	104	134

تغيرات المديونية حسب منهجية التحيين

بملايين الأوقية	31-12-23	31-12-24
التزام بداية الفترة	2 495	4 334
الكلفة العادية	144	292
فوائد على القروض	80	223
خسائر (أرباح) محينة	1 771	151
ناجمة عن تغير فرضية	972	-
ناجمة عن فرق في الخبرة	798	151
المنافع المُدفوعة	(164)	(136)
تغير الالتزام المتعلق بالخدمات المحددة الناتج عن الشركات التابعة	8	30
التزام آخر الفترة	4 334	4 894

الكلفة حسب الفترة

التغطية المالية	31-12-23	31-12-24
الكلفة العادية	144	292
الكلفة (الناتج)	80	223
التكاليف	223	515

وصف نظام الاشتراك المحدد

بالنسبة لعمال أسنيم موريتانيي الجنسية والمربطين بعقود دائمة أثناء وما قبل 2011، فإن الشركة تلتزم بدفع تعويض يساوي نسبة واحد من 120 عند التقاعد أو الوفاة أو إنهاء الخدمة.

- مساهمة رب العمل بنسبة 10% والموظف بنسبة 7% من الراتب المرجعي،
- عائدات الاستثمار،
- كلفة الخدمة السابقة التي تتحملها أسنيم (10% من الراتب المرجعي).
- يتمثل الراتب المرجعي في الراتب الأساسي بالإضافة إلى علاوة الأقدمية،

وفي حالات أخرى ستدفع للعمال مساهماته وعائدات استثمار هذه المساهمات.

فرضية التحيين

يتم احتساب الكلفة على اساس الفرضيات التالية:

- اشترك جميع الموظفين.
- لا توجد كلفة مستحقة بموجب نظام التقاعد التكميلي.
- أخذ معدل التضارب في 20 سنة إلى 5% أي ما يعادل علاوة خطر بنسبة 3% مقارنة بنسبة التضخم،
- لا تضمن أي نسبة للمردودية.
- معدل إعادة التقييم يساوي معدل المردودية المالية التي تصل إلى 9%.

6. معلومات إضافية متعلقة ببيان الدخل

1.6 المبيعات	2023	2024
بملايين الأوقية		
مبيعات خام الحديد	50 053	45 673
مبيعات الشركات الفرعية	2 247	2 473
المجموع	52 270	48 147

بلغ إجمالي الإنتاج المباع خلال السنة المالية 2024 ما يعادل 45,673 مليون أوقية، أي ما يعادل 1,152,224,838 دولار أمريكي، وذلك بعد خصم غرامات التأخير. تتم عمليات البيع وفقًا لنظام التسليم على ظهر السفينة(FOB) ، وتُسجَل الإيرادات عند تحول الملكية، والذي يُقصد به تحميل خام الحديد في ميناء نواذيبو. تُوجه صادرات خام الحديد بشكل رئيسي إلى دول أوروبا الغربية، والصين، وبعض الدول الإفريقية. وقد استحوذ ثلاثة زبناء رئيسيين – CARGILL، MERCURIA، وTOSYALI IRON & STEEL INDUSTRY – على نسبة 67٪ من إجمالي مبيعات خام الحديد خلال عام 2024.

1.1.6 تقسيم المبيعات حسب المناطق الجغرافية

ويتوزع رقم الأعمال حسب المناطق الجغرافية كما يلي:

بملايين الأوقية	2023	2024
الصين	23 633	28 203
الجزائر	12 061	5 959
إيطاليا	5 028	3 949
ألمانيا	1 150	2 815
أستراليا	3 997	1 750
اليابان	2 022	777
مصر	-	548
فرنسا	581	326
دول أخرى	1 581	1 347
مجموع	50 053	45 673

يقدم الجدول التالي رقم أعمال الشركات الفرعية:

بملايين الأوقية	2023	2024
ATTM	1 588	1 735
SOMASERT	17	9
COMECA	173	178
SAMIA	40	42
SAFA	195	242
SAMMA	59	92
GMM	9	(3)
M2E	105	119
GIP	61	59
المجموع	2 247	2 473

2.6. عائدات الأنشطة الملحقة

تتمثل فيما يلي:

بملايين الأوقية	2023	2024
تتازلات عن المواد، وبضائع	337	203
تأجير المباني والمعدات	10	11
خدمات متنوعة	13	91
توفير العاملين	143	121
تتازلات مختلفة	10	75
المجموع	512	501

3.6 عائدات تشغيلية أخرى

بملايين الأوقية	2023	2024
حسم، إنقاص وتخفيضات محصول عليها	296	27
منتجات وفوائد	96	97
فوائد/تتازلات	74	-
المجموع	466	124

4.6 بضائع ومواد مستهلكة

بملايين الأوقية	2023	2024
مواد مستهلكة	16 074	17 648
أطعمة مستهلكة ومواد الصيانة	117	160
كلفة الماء والكهرباء	47	69
مواد ولوازم	71	28
المجموع	16 309	17 905

تفسر الزيادة في المواد المستهلكة بشكل رئيسي بما يلي:

- زيادة المعدات التعدينية نتيجة لأعمال الصيانة العامة التي تم تنفيذها في عام 2024.
- ارتفاع التكاليف المتعلقة بالمحروقات نتيجة لزيادة الاستهلاك، خاصةً الغزوال، بسبب العمليات المنفذة على المولدات الكهربائية.

5.6 نفقات العمال

بملايين الأوقية	2023	2024
أعباء مرتبطة بالرواتب	7 050	7 786
أعباء مرتبطة بالتأمين الاجتماعي	690	575
مؤن التقاعد	249	151
التقاعد التكميلي	142	689
المجموع	8 130	9 202

تفسر الزيادة في نفقات العمال بشكل رئيسي بما يلي :

- الزيادة في العمالة.
- الزيادة في العلاوات والمكافآت.
- الزيادة في ساعات العمل الإضافية.

يقدم الجدول التالي تطور عدد العمال داخل المجموعة حسب الفئات:

الفئة	2023	2024
أطر	564	613
عمال مهرة	4056	4077
عمال يديين	2925	3041
المجموع	7 545	7 731

يحسب العدد المتوسط للعمال اعتمادا على عدد العمال الحاضرين عند نهاية كل شهر.

6.6 مخصصات الإهلاك والمؤن

بملايين الأوقية	2023	2024
مخصصات اهلاك الموجودات الثابتة الملموسة	6 066	5 902
مخصصات اهلاك الأصول الثابتة الغير الملموسة	29	15
مخصصات المؤن (المخاطر والنفقات)	206	74
مخصصات أخرى للمؤن	1 582	574
استرجاع المؤن	(495)	(802)
مجموع الاهلاكات والمؤن	7 389	5 763

7.6 الضرائب والرسوم

بملايين الأوقية	2023	2024
ضرائب على الامتيازات	15	16
ضرائب مختلفة	150	373
المجموع	165	389

8.6 الأعباء التشغيلية الأخرى:

تتوزع الأعباء التشغيلية الأخرى كما يلي:

بملايين الأوقية	2023	2024
أعباء متعلقة بالاستثمار	1 841	2 128
أعباء متعلقة بالنشاط	881	658
أعباء أخرى	906	1 091
المجموع	3 628	3 877

1. تتعلق الأعباء المرتبطة بالاستثمار أساسا بنفقات الصيانة والتأمينات والنفقات المتعلقة بالدراسات والمساعدة الفنية.
2. تتعلق الأعباء المرتبطة بالنشاط أساسا بالأسفار والأتعاب، وتكاليف الاتصال والتحليل المنجمي ورسوم الخدمات المصرفية.
3. يحتوي بند أعباء أخرى على الهبات والإعانات والغرامات وخفض قيمة المخزون المصنّف.

9.6 العائدات المالية

وتتوزع العائدات المالية على النحو التالي:

بملايين الأوقية	2024	2023
فوائد وعائدات مماثلة	2 118	1 914
عائدات الآليات المالية	119	172
أرباح الصرف	-	-
المجموع	2 237	2 086

10.6 الأعباء المالية

تتوزع الأعباء المالية الأخرى على النحو التالي:

بملايين الأوقية	2024	2023
فوائد وأعباء مماثلة	186	189
خسائر الصرف	-	17
أعباء الآليات المالية	67	15
المجموع	253	221

7. معلومات إضافية حول بيان تدفقات الخزينة

1.7 إعادة معالجة الاهلاكات والمؤن

بملايين الأوقية	2024	2023
مخصصات إهلاك الموجودات الملموسة الثابتة	6 149	6 066
مخصصات إهلاك الأصول غير الملموسة	33	29
مخصصات إهلاك الأصول المالية	-	-
مخصصات المؤن (مخاطر وأعباء علاوات التقاعد)	702	2 022
خسارة أصول ثابتة أخرى	80	193
مجموع الاهلاكات والمؤن	6 964	8 311

2.7 تغيير الحاجة إلى رأس المال العامل

بملايين الأوقية	2024	2023
انخفاض (زيادة) المخزون والمواد قيد الإنجاز	(2 430)	602
انخفاض (زيادة) الزبناء والحسابات الملحقة	1 530	(484)
انخفاض (زيادة) المدينين الآخرين	(455)	(1 356)
زيادة (انخفاض) الموردين والحسابات الملحقة	1 698	478
زيادة (انخفاض) الدولة والمؤسسات العمومية	(139)	(1 085)
زيادة (انخفاض) دائنين آخرين	(483)	446
تغير الحاجة من الأموال المتداولة	(277)	(1 399)

3.7 الدفع المرتبط باقتناء الموجودات الثابتة

بملايين الأوقية	2024	2023
اقتناء موجودات ثابتة ملموسة	(8 155)	(11 328)
اقتناء أصول ثابتة غير ملموسة	(32)	(17)
اقتناء أصول مالية صافية	(487)	(148)
مجموع الإقتناءات	(8 674)	(11 493)

4.7 استرجاع الإهلاك والمؤن

بملايين الأوقية	2024	2023
الإنتاج المعفر	(670)	(670)
استرجاع حول الاهلاكات والمؤن	(469)	(414)
المجموع	(1 139)	(1 084)

5.7 أرباح/ خسائر الصرف

بملايين الأوقية	2024	2023
أرباح/ خسائر الصرف على القروض	(7)	(68)
أرباح صافية كامنة على الآليات المالية	560	701
المجموع	553	633

6.7 النقد وما في حكمه

بملايين الأوقية	2024	2023
النقد وما في حكمه	49 452	49 690
السحب على المكشوف	(452)	(401)
صافي النقد وما يعادله	49 000	49 289

8. التزامات أخرى وخصوم

يبين الجدول التالي الالتزامات خارج الميزانية بتاريخ 31 ديسمبر 2023:

بملايين الأوقية	31-12-24	31-12-23
اعتمادات سندية جارية	2 491	879
ضمانات للغير	-	-
مجموع الالتزامات المقدمة	2 491	879
ضمانات مستلمة من المقاولين	500	673
الأموال المتبقية التي لم يفرج عنها	3 833	3 833
مجموع الالتزامات المستلمة	4 333	4 506
المجموع	6 824	5 385

ويبين الجدول التالي حصيلة الخدمات البينية للمجموعة خلال سنة 2024 بـ 20 مليون الأوقية.

المبيعات

لم يتم الكشف عن المعلومات المتعلقة بتعويضات مدراء الشركات التابعة لأسباب تتعلق بالسرية.

10. وقائع ما بعد الاحتياط.

لم يطرأ أي حدث هام بعد تاريخ الإغلاق له تأثير مباشر على المجموعة.